



BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2025

Allegato E

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Sommario

| | |
|--|-----------|
| 1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO | 3 |
| 2. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA | 5 |
| 2.1 Specificità aziendali | 5 |
| 2.2 Organigramma aziendale | 5 |
| 2.3 Patrimonio immobiliare | 6 |
| 2.4 Patrimonio tecnologico | 6 |
| 2.5 Personale | 7 |
| 2.6 Posti letto..... | 9 |
| 2.7 Investimenti..... | 12 |
| 3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO | 16 |
| 3.1 Rete Ospedaliera | 16 |
| 3.1.1 Attività di ricovero | 16 |
| 3.1.2 Attività ambulatoriale | 19 |
| 3.1.3 Attività di emergenza-urgenza | 20 |
| 3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi all'attività sanitaria..... | 23 |
| 3.2.1 Gli obiettivi sanitari del Direttore Generale dell'AOU delle Marche..... | 23 |
| 3.2.2 Gli obiettivi sanitari del Direttore del DIRMT | 34 |
| 4. LA GESTIONE ECONOMICA | 37 |
| 4.1 Gli obiettivi economici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche | 37 |
| 4.2 Gli obiettivi economici del Direttore del DIRMT..... | 50 |
| 4.3 Relazione sugli scostamenti tra CE consuntivo 2025 e consuntivo 2024 - preventivo 2025..... | 51 |
| 4.3.1 Confronto CE consuntivo 2025 e CE consuntivo 2024 | 51 |
| 4.3.2 Confronto CE consuntivo 2025 e CE preventivo 2025..... | 60 |
| 4.4 Relazione sugli scostamenti per livelli essenziali di assistenza | 66 |
| 4.5 Attestazione pagamenti relativi a transazioni commerciali e indicatori di tempestività dei pagamenti | 70 |
| 4.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio | 70 |
| 4.7 Proposta di destinazione dell'utile | 70 |

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Sull'esercizio 2025 hanno inciso, prioritariamente, le seguenti norme:

- Decreto Legislativo n.502 del 30/12/1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art.1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e ss.mm.ii.;
- Legge Regionale n.47 del 19/11/1996 “Norme in materia di programmazione, contabilità e controllo delle Aziende Sanitarie e s.m.i.;
- Decreto Legislativo n.118 del 23/06/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazioni dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42” e s.m.i.;
- Decreto Ministero della Salute 17 settembre 2012 “Certificabilità dei bilanci degli enti del SSN”;
- Decreto del Ministero della Salute del 20/03/2013 “Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale, del conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale”;
- Decreto del Dirigente P.F. Controllo Strategico Regione Marche n. 2/CGS del 11/12/2013 “Art. 27 del D.Lgs 118 del 23/06/2011 – Adozione del Piano dei Conti Unico Integrato del SSR”;
- Decreto del Dirigente P.F. Controllo Strategico Regione Marche n. 3/CGS del 23/12/2013 “Decreto 2/CGS del 11/12/2013 – Integrazione del Piano dei Conti Unico Integrato del SSR”;
- Delibera di Giunta Regione Marche n. 820 del 12/07/2017 “Disposizioni per l'attuazione dell'articolo 1, comma 712 ter della legge 28 dicembre 2015, n. 208 ai fini dell'utilizzo del risultato di amministrazione relativo alla gestione sanitaria”;
- Delibera di Giunta Regione Marche n. 1250 del 23/10/2017 “Programma regionale per il rinnovamento, il potenziamento e l'innovazione del parco delle tecnologie biomediche degli Enti del SSR”;
- Decreto del Dirigente del Servizio Sanità n. 55 del 11/12/2017 “Attuazione DGR n. 820/2017 – Finanziamento agli Enti del SSR per gli investimenti corrispondente all’autorizzato di cui alla DGR n. 1640/2016 pari a Euro 47.400.000,00”;
- Decreto del Dirigente della PF HTA e Tecnologie Biomediche n. 1/HTA del 19/12/2017 “Attuazione DGR n. 1250/2017 – Finanziamento agli Enti del SSR per Euro 39.047.522,00 per il programma regionale per il rinnovamento, il potenziamento e l'innovazione del parco delle tecnologie biomediche.”;
- Decreto del Dirigente Servizio sanità n.59 del 28/12/2017 “Integrazione del Piano dei Conti Unico Integrato del SSR”;
- Decreto Ministero della Salute 16/02/2018 “Modalità operative di erogazione delle risorse stanziare a titolo di concorso al rimborso per l’acquisto dei medicinali innovativi ed oncologici innovativi”;
- Delibera di Giunta Regione Marche n.462 del 16/04/2019 “Recepimento Piano Nazionale Governo Liste d'Attesa (PNGLA) 2019-2021 (Rep. Atti n. 28/CSR del 21 febbraio 2019). Nuovo Piano Regionale per il Governo delle Liste d'Attesa (PRGLA) per gli erogatori pubblici e privati accreditati della Regione Marche per gli anni 2019-2021. DGR 380/2019 Modifica e integrazione”;
- Decreto Ministero Salute del 24/05/2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”;
- Delibera di Giunta n.779 del 24/06/2019 “Governo dei tempi di attesa. Modifica delle DGR 703/2019, 380/2019 e 462/2019
- Delibera di Giunta Regione Marche n.1361 del 7/11/2019 “Avvio del percorso di governo dei tempi d'attesa per le prestazioni non ricomprese nel Piano Nazionale Governo Liste d'Attesa (PNGLA)

Implementazione della trasparenza del sistema di prenotazione. Modifica DGR 779/2019 ed integrazione DGR 462/2019”;

- Decreto del Dirigente del Servizio Sanità n.41 del 26/11/2019 “Piano dei conti unico integrato del SSR – integrazione”;
- L.R. n.19 del 08/08/2022 “Organizzazione del servizio sanitario regionale”;
- Delibera di Giunta n. 970 del 27/07/2022 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 6 Salute – Componenti 1 e 2: Approvazione delega delle attività e ripartizione risorse agli Enti del Sistema Sanitario Regionale;
- DGR n.1941 del 16/12/2024 “L.R. 8 agosto 2022, n.19, art.35 – Nomina direttore del Dipartimento Interaziendale Regionale di Medicina Trasfusionale;
- DGR n.2015 del 20/12/2024 “L.R. n. 19 del 08/08/2022 – Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2025-2027;
- DGR n.1803 del 9/12/2025 “D. Lgs. 171/2016 e L.R. 19/2022 – Definizione degli obiettivi dei Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e del DIRMT per l’anno 2025 e approvazione dei criteri relativi alla procedura di valutazione dei risultati conseguiti dagli stessi per l’anno 2025”;
- DGR n.43 del 26/01/2026 “Art. 20 comma 2 lett. e) L.R. n. 19/2022 - Direttiva vincolante per gli Enti del SSR - Determinazione provvisoria del tetto di spesa del personale per l'annualità 2025 e 2026 ai sensi dell'art. 5 comma 2 dl 73/2024 dell'art. 1 comma 362 della L.199/2025”.
- DGR n. 504 del 30/04/2026 “Disposizioni per la redazione del Bilancio d’esercizio 2025 degli Enti del SSR e per l’attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i”.

2. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

2.1 Specificità aziendali

L'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche (nuova denominazione assunta in applicazione della L. R. n. 19 del 08/08/2022 "Organizzazione del servizio sanitario regionale") ha la sede legale in Via Conca n.71 a Torrette di Ancona. Essa si articola in due sedi ospedaliere, la principale, collocata a Torrette di Ancona, riunisce l'ospedale ad orientamento universitario – ex Presidio Umberto I - e quello monospecialistico cardiologico – ex Presidio Lancisi – la seconda sede, collocata nel centro di Ancona, accoglie l'ospedale monospecialistico materno infantile – ex Presidio Salesi. È sede dell'unico DEA di II livello della Regione Marche.

Ulteriore specificità aziendale è rappresentata dalla presenza all'interno dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche della sede del Dipartimento Regionale di Medicina Trasfusionale (DIRMT) e del Centro Regionale Trapianti le cui gestioni rientrano nel bilancio aziendale.

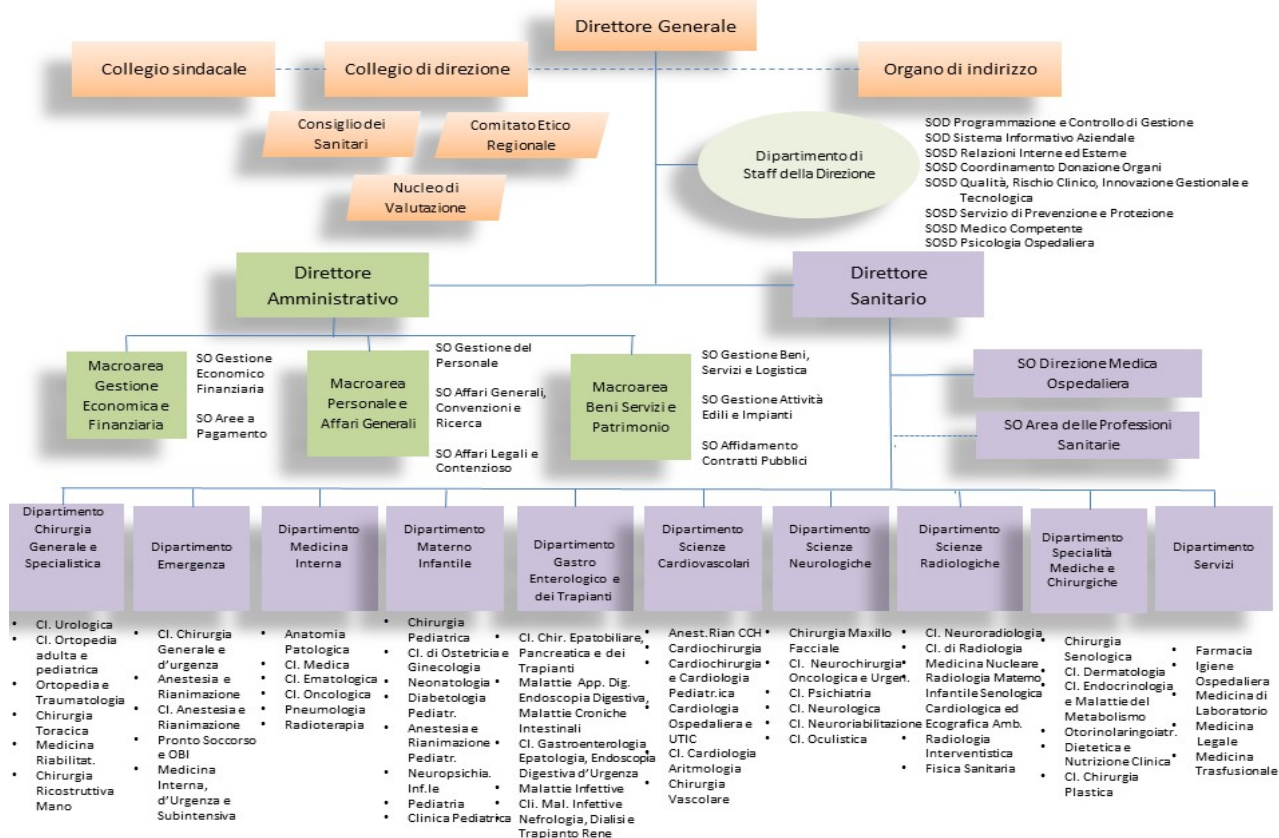
2.2 Organigramma aziendale

L'assetto organizzativo è finalizzato al raggiungimento dell'efficienza e qualità dell'intero processo assistenziale e orientato a favorire la convergenza di competenze ed esperienze, in coerenza con la programmazione della assistenza, della didattica e della ricerca.

Nel corso del 2025 la AOU delle Marche ha adottato con determina n determina n.405/2025 il proprio atto aziendale in coerenza con le linee di indirizzo e criteri per la sua predisposizione emanate dalla Regione Marche in adempimento dell'art.24 L.R. n. 19/2022, la cui autorizzazione regionale non è pervenuta al momento della redazione della presente relazione.

Pertanto, la figura che segue illustra l'organigramma aziendale attualmente in vigore nei 10 Dipartimenti Assistenziali Integrati, nel Dipartimento di Staff della Direzione e nelle 3 Macro Aree di area professionale, tecnica ed amministrativa attualmente vigente e nelle more delle eventuali modifiche sopra evidenziate.

Figura n.2.2.1 – Organigramma aziendale 2025 (pre-aggiornamento atto aziendale)



2.3 Patrimonio immobiliare

L'Azienda possiede un patrimonio immobiliare sanitario indisponibile ammontante complessivamente a circa 600.000 metri cubi.

Possiede inoltre patrimonio disponibile come di seguito elencato:

- n. 1 unità immobiliare relativa all'ex ospedale Lancisi di Ancona di circa 28.000 mc per la quale sono in corso le procedure per il cambio di destinazione urbanistica ed il cui valore a bilancio è pari ad € 2.634.977;
- n. 2 unità immobiliari site nel Comune di Ancona (tra abitazioni, cantine, negozi) il cui valore a bilancio è pari ad € 88.452;
- n. 3 unità immobiliari site nel Comune di Castelleone di Suasa relative ad un lascito testamentario il cui valore a bilancio è pari ad € 153.000,00;
- Alcuni terreni agricoli siti nel Comune di Castelleone di Suasa relativi ad un lascito testamentario il cui valore a bilancio è pari ad € 39.386;
- Altri terreni agricoli e fabbricati ex rurali siti nei Comuni di Ancona, Agugliano, Polverigi e Mergo il cui valore a bilancio è pari ad € 2.763.889 di cui solo una parte di queste proprietà sono affittate e dalle quali si ricavano canoni di affitto annui pari ad € 28.108 (in parte riferiti all'annata agraria).

2.4 Patrimonio tecnologico

Il parco tecnologico dell'Azienda Ospedaliera Universitaria delle Marche al 31/12/2025 è costituito da n. 19.277 tecnologie biomediche censite, per un valore di sostituzione complessivo pari a € 154.645.547 (iva esclusa). Nella valorizzazione del parco tecnologico sono comprese tutte le apparecchiature acquisite in proprietà, con contratti di comodato d'uso, leasing, service, noleggio, comprese quelle di proprietà dell'Università Politecnica delle Marche impiegate ai fini assistenziali.

Tabella n.2.4.1 - Tipologia di acquisizione delle apparecchiature elettromedicali

| Titolo di Proprietà | Valore Parco Tecnologico |
|--|--------------------------|
| Beni di Proprietà | € 96.200.139 |
| Beni di Terzi (noleggio, service, comodato d'uso...) | € 58.445.408 |

L'età media del parco tecnologico rilevata alla data del 31/12/2025 è pari a 9,42 anni, con una differenza importante tra i beni tecnologici di proprietà ed i beni di terzi.

Tabella n.2.4.2 - Vetustà di acquisizione delle Tecnologie Biomediche

| Titolo di Proprietà | Vetustà Parco Tecnologico |
|--|---------------------------|
| Beni di Proprietà | 10,02 anni |
| Beni di Terzi (noleggio, service, comodato d'uso...) | 8,22 anni |

Per quanto riguarda le tecnologie biomediche poste in "fuori uso" nell'anno 2025, la loro quantificazione è pari a 570 beni, il cui valore di rinnovo complessivamente è pari a € 5.661.416 iva esclusa.

Tabella n.2.4.3 – Fuori Uso Tecnologie Biomediche

| Titolo di Proprietà | Valore Fuori uso 2025 |
|--|-----------------------|
| Beni di Proprietà | € 3.249.461 |
| Beni di Terzi (noleggio, service, comodato d'uso...) | € 2.412.464 |

I collaudi di tecnologie biomediche eseguiti nell'anno 2025 sono stati 1036, per un valore di rinnovo complessivo pari a € 12.658.484,07 iva esclusa.

Tabella n.2.4.4 - Collaudi Tecnologie Biomediche

| Titolo di Proprietà | Valore Collaudi 2025 |
|--|----------------------|
| Beni di Proprietà | € 6.516.307 |
| Beni di Terzi (noleggio, service, comodato d'uso...) | € 6.142.177 |

La media annua di investimenti per l'ammodernamento del parco tecnologico negli ultimi 10 anni è stata pari a € 10.463.185,98 (iva esclusa). In particolare, nell'ultimo triennio (2023-2025), è stato investito un valore tecnologico pari a € 33.298.186,37 iva esclusa. In sintesi, dall'analisi della vetustà del parco macchine emergono i risultati riportati in tabella n.2.4.5.

Tabella n.2.4.5 - Rappresentazione della obsolescenza del Parco Tecnologie Biomediche - anno 2025

| | Inferiore a 10 anni | Superiore o uguale a 10 anni |
|--------------------------|---------------------|------------------------------|
| n. Tecnologie Biomediche | 10.943 | 8.334 |
| Valore di Rinnovo | € 94.216.391 | € 60.429.157 |

2.5 Personale

La tabella n.2.5.1 illustra il personale dipendente (comprensivi dei comandi in entrata ed in uscita) rilevato al 31.12.2025 suddiviso per ruolo, a confronto con quanto risultante al 31.12.2024.

Tabella n.2.5.1 – Personale dipendente

| Dipendente SSN | Personale al 31/12/2025 | Personale al 31/12/2024 | Scostamento 2025-2024 |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| RUOLO SANITARIO | 2.883 | 2.813 | 70 |
| Dirigenza | 779 | 762 | 17 |
| - Medico – veterinaria | 703 | 692 | 11 |
| - Sanitaria | 76 | 70 | 6 |
| Comparto | 2.104 | 2.051 | 53 |
| RUOLO PROFESSIONALE | 8 | 6 | 2 |
| Dirigenza | 8 | 6 | 2 |
| Comparto | - | - | - |
| RUOLO TECNICO | 622 | 611 | 11 |
| Dirigenza | 1 | 1 | - |
| Comparto | 621 | 610 | 11 |
| RUOLO AMMINISTRATIVO | 253 | 263 | -10 |
| Dirigenza | 8 | 11 | -3 |
| Comparto | 245 | 252 | -7 |
| TOTALE | 3.766 | 3.693 | 73 |

Al personale dipendente si aggiunge il personale universitario che presta attività assistenziale inescindibilmente integrata con la ricerca e la didattica.

Tabella n.2.5.2 – Personale per tipologia (dipendente SSN e universitario)

| Personale per tipologia (dipendente SSN e universitario) | ANNO 2025 | | | ANNO 2024 | | |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| | Universitario | Ospedaliero | Totale | Universitario | Ospedaliero | Totale |
| Medici | 103 | 703 | 806 | 104 | 692 | 796 |
| Dirigenti sanitari non medici | 9 | 76 | 85 | 9 | 70 | 79 |
| Dirigenti professionali | - | 8 | 8 | - | 6 | 6 |
| Dirigenti tecnici | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| Dirigenti amministrativi | - | 8 | 8 | - | 11 | 11 |
| Personale sanitario (comparto) | 10 | 2.104 | 2.114 | 11 | 2.051 | 2.062 |
| Personale tecnico (comparto) | - | 621 | 621 | - | 610 | 610 |
| Personale amministrativo (comparto) | - | 245 | 245 | - | 252 | 252 |
| Totale personale | 122 | 3.766 | 3.888 | 124 | 3.693 | 3.817 |

Tabella n.2.5.3 – Personale dipendente SSN espresso in unità equivalenti

| Unità equivalenti personale dipendente SSN | ANNO 2025 | ANNO 2024 | 2025-2024 |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Dirigenti medici | 700,09 | 691,24 | 8,85 |
| Dirigenti sanitari non medici | 71,36 | 69,10 | 2,26 |
| Dirigenti tecnico amministrativi | 12,38 | 13,75 | -1,37 |
| Personale sanitario (comparto) | 2.067,20 | 2.061,88 | 5,32 |
| Personale tecnico/amministrativo | 868,02 | 867,82 | 0,20 |
| Altro (personale professionale) | 7,33 | 6,00 | 1,33 |
| Totale personale | 3.726,38 | 3.709,79 | 16,59 |

Tra il 2025 ed il 2024 si registra un aumento di 5,52 unità equivalenti nell'area contrattuale del comparto e di circa 11 unità FTE nell'area della dirigenza.

Vincolo sulla spesa per il personale

Con DGR n. 43 del 26 gennaio 2026 è stato definito il tetto del personale per l'esercizio 2025 e 2026. Il nuovo tetto per la spesa del personale anno 2025 della AOU delle Marche ammonta a € 166.977.277.

Tabella n. 2.5.4 – Vincolo del costo del personale 2025– Adempimento ag) ministeriale

| Denominazione regione | MARCHE | | | | | | | |
|--|---------------------------------|---|-------------------|--|-------------------------|-----------------------------|---|--|
| Denominazione azienda/ente | AOU delle Marche | | | | | | | |
| Periodo di rilevazione | CONSUNTIVO 2025 | | | | | | | |
| (valori in migliaia di euro) | Totale presenti al 31.12.25 (1) | Spese per competenze fisse e accessorie (2) | IRAP (3) | Spese per contributi a carico dell'azienda (4) | Altre voci di spesa (5) | Totale (2)+(3)+(4)+(5)= (6) | di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004 (7) | Totale al netto dei rinnovi (6)+(7)= (8) |
| Personale dipendente a tempo indeterminato | 3.402 | 146.132.106 | 12.289.413 | 40.327.282 | 394.993 | 199.143.794 | 59.829.416 | 139.314.378 |
| Personale a tempo determinato | 400 | 13.872.622 | 1.162.963 | 3.975.886 | 48.789 | 19.060.261 | | 19.060.261 |
| Restante personale | 14 | 396.867 | 0 | 0 | 366.528 | 763.394 | | 763.394 |
| Totale | 3.816 | 160.401.595 | 13.452.376 | 44.303.169 | 810.310 | 218.967.449 | 59.829.416 | 159.138.033 |
| (valori in migliaia di euro) | Totale presenti al 31.12.25 (1) | | | | | Totale rimborsi | di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004 | Totale rimborsi al netto dei rinnovi |
| Indennità De Maria | 122 | | | | | 6.017.828 | 1.636.004 | 4.381.824 |
| | 3.938 | | | | | 224.985.277 | 61.465.420 | 163.519.857 |

Come si evince dalla tabella sopra portata nell'esercizio 2025 l'Azienda ha rispettato il vincolo sul costo del personale previsto per questa Azienda dalla programmazione regionale registrando un utilizzo inferiore al tetto di € 3.457.420.

Di seguito si rappresenta la quadratura tra le teste riportate nell'adempimento ag ministeriale (fonte piano occupazionale) e quelle di cui alla nota integrativa (tabelle occupazionale 1 e 2 da cui viene estratto il dato per la tabella 2.5.1 della presente relazione.

Nello specifico, rispetto al Piano Occupazionale, le tabelle della Nota Integrativa non tengono in considerazione, in base alle istruzioni di compilazione, nr. 11 unità cessate in data 31/12, nr. 3 unità con incarico dirigenziale presso altro ente o per concorso a tempo indeterminato. Non sono inoltre prese in considerazione nr. 18 unità per aspettative per incarico a tempo indeterminato interno all'azienda e nr. 4 unità pari saldo tra il personale comandato presso altri enti e quello in comando da altri enti presso l'azienda.

Tabella n.2.5.5 – Quadrature teste piano tabelle 2.5.1 e 2.5.4

| Personale dipendente SSN al 31.12.25 tabella 2.5.1 | Cessati al 31/12/2025 | Incarichi dirigenziali c/o altro ente | Aspettative per incarico a tempo indeterminato interno azienda | Saldo personale in comando (uscita-entrata) | Personale dipendente SSN al 31.12.25 tabella 2.5.4 |
|--|-----------------------|---------------------------------------|--|---|--|
| 3.766 | + 11 | +3 | + 18 | + 4 | 3.802 |

2.6 Posti letto

I posti letto direttamente autorizzati all'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche ammontano complessivamente a 976 unità, così articolate:

- n. 893 posti letto dedicati alla degenza ordinaria di cui:
 - n.78 ai sensi del D.L. 34/2020 (di questi n. 38 Intensivi ad incremento della dotazione totale dei posti letto attivi dal 31 maggio 2024 e n. 40 riconvertiti, sempre dal 31 maggio 2024, da posti letto area medica a posti letto di terapia sub-intensivi);
 - n. 13 per riabilitazione;
 - n. 802 per acuti (di cui 20 culle presso il Nido).
- n. 78 posti letto destinati al day hospital di cui:
 - n. 4 per riabilitazione;
 - n. 74 per acuti.
- n. 5 posti letto rivolti al day surgery (per acuti).

Si precisa che l'incremento dei 38 posti letto, implementati ai sensi del D.L. 34/2020, sono attribuiti alla disciplina 49 - terapia intensiva e sono così ripartiti secondo i codici ministeriali:

- n. 14 al codice 49 11
- n. 20 al codice 49 12
- n. 2 al codice 49 16
- n. 2 al codice 49 31.

Nella tabella n. 2.6.1 è riportata l'articolazione dei posti letto autorizzati all'AOUM al 1 gennaio 2026, dove sono evidenziati come un "di cui" i 38 posti letto Intensivi e i 40 posti letto riconvertiti da area medica a terapia sub-intensiva.

Tabella n. 2.6.1 Situazione posti letto autorizzati – anno 2025

| Codice Disciplina | Progr. Divisione | Sub Codice | Tipo Divisione | Descrizione Disciplina | DH | DO | DS | DI CUI: Posti Letto Intensivi Attivati da DL 34/2020 | Di CUI: Posti Letto Sub-Intensivi Riconvertiti da DL 34/2020 |
|-------------------|------------------|------------|----------------|--|----|----|----|--|--|
| 01 | 11 | 01 | | Allergologia | 3 | | | | |
| 05 | 11 | 01 | | Angiologia | | 9 | | | |
| 06 | 11 | 01 | | Cardiochirurgia Pediatrica | 1 | 12 | | | |
| 07 | 11 | 01 | | Cardiochirurgia | | 28 | | | |
| 08 | 11 | 01 | | Cardiologia | 1 | 34 | | | |
| 08 | 12 | 01 | 2 | Cardiologia | 1 | 21 | | | |
| 09 | 12 | 01 | 2 | Chirurgia Generale | 1 | 32 | | | |
| 09 | 14 | 01 | 2 | Chirurgia Generale | 1 | 16 | | | |
| 09 | 15 | 01 | | Chirurgia Generale | 1 | 6 | | | |
| 10 | 11 | 01 | | Chirurgia Maxillo Facciale | 1 | 8 | | | |
| 11 | 31 | 03 | | Chirurgia Pediatrica | | 13 | 2 | | |
| 12 | 12 | 01 | 2 | Chirurgia Plastica | 1 | 7 | | | |
| 12 | 13 | 01 | | Chirurgia Plastica | 1 | 6 | | | |
| 13 | 11 | 01 | | Chirurgia Toracica | | 8 | | | |
| 14 | 11 | 01 | | Chirurgia Vascolare | 1 | 16 | | | |
| 18 | 11 | 01 | 2 | Ematologia | 4 | 12 | | | |
| 19 | 12 | 01 | | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 2 | | | | |
| 19 | 13 | 01 | 2 | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 1 | 8 | | | |
| 19 | 31 | 03 | | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 1 | 1 | | | |
| 24 | 11 | 01 | | Malattie Infettive e Tropicali | 1 | 14 | | | 6 |
| 24 | 12 | 01 | 2 | Malattie Infettive e Tropicali | 1 | 14 | | | 6 |
| 26 | 11 | 01 | | Medicina Generale | 1 | 37 | | | 16 |
| 26 | 13 | 01 | 2 | Medicina Generale | 1 | 21 | | | |
| 28 | 11 | 01 | | Unità Spinale | 2 | 8 | | | |
| 30 | 13 | 01 | 2 | Neurochirurgia | 1 | 24 | | | |
| 30 | 14 | 01 | | Neurochirurgia | 1 | 17 | | | |
| 31 | 31 | 03 | | Nido | | 20 | | | |

| Codice Disciplina | Progr. Divisione | Sub Codice | Tipo Divisione | Descrizione Disciplina | DH | DO | DS | DI CUI: Posti Letto Intensivi Attivati da DL 34/2020 | Di CUI: Posti Letto Sub-Intensivi Riconvertiti da DL 34/2020 |
|---|------------------|------------|----------------|--|-----------|------------|----------|--|--|
| 32 | 11 | 01 | 2 | | 1 | 20 | | | |
| 33 | 31 | 03 | | Neuropsichiatria Infantile | 1 | 18 | | | |
| 34 | 12 | 01 | 2 | Oculistica | 1 | 4 | | | |
| 35 | 12 | 01 | | Odontoiatria e Stomatologia | 2 | 2 | | | |
| 36 | 11 | 01 | | Ortopedia e Traumatologia | 1 | 35 | | | |
| 36 | 12 | 01 | 2 | Ortopedia e Traumatologia | 1 | 24 | | | |
| 36 | 34 | 03 | | Ortopedia e Traumatologia | | 4 | 1 | | |
| 37 | 31 | 03 | 2 | Ostetricia e Ginecologia | | 59 | 2 | | |
| 38 | 11 | 01 | | Otorinolaringoiatria | 2 | 15 | | | |
| 38 | 33 | 03 | | Otorinolaringoiatria | | 1 | | | |
| 39 | 32 | 03 | 2 | Pediatria | 1 | 8 | | | |
| 39 | 33 | 03 | | Pediatria | 1 | 3 | | | |
| 39 | 35 | 03 | | Pediatria | 3 | 6 | | | |
| 40 | 12 | 01 | 2 | Psichiatria | 1 | 20 | | | |
| 43 | 12 | 01 | 2 | Urologia | 1 | 21 | | | |
| 48 | 11 | 01 | | Nefrologia (Abitazione Trapianto Rene) | 1 | 18 | | | |
| 49 | 11 | 01 | | Terapia Intensiva | | 28 | | 14 | |
| 49 | 12 | 01 | 2 | Terapia Intensiva | 1 | 35 | | 20 | |
| 49 | 16 | 01 | | Terapia Intensiva | | 16 | | 2 | |
| 49 | 31 | 03 | | Terapia Intensiva | | 8 | | 2 | 4 |
| 50 | 11 | 01 | | Unità Coronarica | | 9 | | | |
| 50 | 12 | 01 | | Unità Coronarica | | 6 | | | |
| 51 | 11 | 01 | | Astanteria | | 6 | | | |
| 52 | 12 | 01 | 2 | Dermatologia | 2 | 4 | | | |
| 56 | 12 | 01 | | Recupero e Riabilitazione Funzionale | 2 | | | | |
| 58 | 11 | 01 | | Gastroenterologia | 1 | 20 | | | |
| 58 | 12 | 01 | 2 | Gastroenterologia | 1 | 20 | | | |
| 64 | 11 | 01 | 2 | Oncologia | 21 | 20 | | | |
| 65 | 31 | 03 | | Oncoematologia Pediatrica | 2 | 12 | | | |
| 68 | 11 | 01 | | Pneumologia | 1 | 19 | | | 8 |
| 73 | 31 | 03 | | Terapia Intensiva Neonatale | | 31 | | | |
| 75 | 11 | 01 | 2 | Neuro Riabilitazione | | 5 | | | |
| 77 | 31 | 03 | | Nefrologia Pediatrica | 1 | 1 | | | |
| 97 | 11 | 01 | | Detenuti | | 3 | | | |
| Totale posti letto autorizzati Anno 2025 | | | | | 78 | 893 | 5 | 38 | 40 |

Si evidenzia che, in data 1 luglio 2025, è stato attivato il codice disciplina 97 – Detenuti, al quale sono stati attribuiti n. 3 posti letto in degenza ordinaria, scorporati dal codice disciplina 26 - Medicina Generale (progressivo divisione 13, corrispondente alla SOD Clinica Medica).

Nella tabella che segue è riportata la media annuale dei modelli HSP22bis trasmessi al Ministero, da cui emergono i valori relativi ai posti letto effettivamente utilizzati nel corso dell'anno presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche.

Tabella n. 2.6.2 Situazione posti letto effettivi utilizzati nel 2025

| Codice Disciplina | Progr. Divisione | Sub Codice | Tipo Divisione | Descrizione Disciplina | DH | DO | DS |
|-------------------|------------------|------------|----------------|----------------------------|------|-------|----|
| 1 | 11 | 1 | | Allergologia | 3,00 | | |
| 5 | 11 | 1 | | Angiologia | | 8,62 | |
| 6 | 11 | 1 | | Cardiochirurgia Pediatrica | 1,00 | 2,00 | |
| 7 | 11 | 1 | | Cardiochirurgia | | 30,00 | |
| 8 | 11 | 1 | | Cardiologia | 1,00 | 23,76 | |
| 8 | 12 | 1 | 2 | Cardiologia | 1,00 | 19,26 | |
| 9 | 12 | 1 | 2 | Chirurgia Generale | 1,00 | 21,00 | |
| 9 | 14 | 1 | 2 | Chirurgia Generale | 1,00 | 11,00 | |
| 9 | 15 | 1 | | Chirurgia Generale | 1,00 | 7,00 | |
| 10 | 11 | 1 | | Chirurgia Maxillo Facciale | 1,00 | 8,00 | |

| Codice Disciplina | Progr. Divisione | Sub Codice | Tipo Divisione | Descrizione Disciplina | DH | DO | DS |
|---|------------------|------------|----------------|--|--------------|---------------|-------------|
| 11 | 31 | 3 | | Chirurgia Pediatrica | | 12,41 | 1,92 |
| 12 | 12 | 1 | 2 | Chirurgia Plastica | 1,00 | 6,13 | |
| 12 | 13 | 1 | | Chirurgia Plastica | 1,00 | 6,00 | |
| 13 | 11 | 1 | | Chirurgia Toracica | | 8,00 | |
| 14 | 11 | 1 | | Chirurgia Vascolare | 1,00 | 16,00 | |
| 18 | 11 | 1 | 2 | Ematologia | 4,00 | 12,00 | |
| 19 | 12 | 1 | | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 2,00 | | |
| 19 | 13 | 1 | 2 | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 1,00 | 2,00 | |
| 19 | 31 | 3 | | Malattie Endocrine del Ricambio e della Nutrizione | 1,00 | 1,00 | |
| 24 | 11 | 1 | | Malattie Infettive e Tropicali | 1,00 | 12,34 | |
| 24 | 12 | 1 | 2 | Malattie Infettive e Tropicali | 1,00 | 15,34 | |
| 26 | 11 | 1 | | Medicina Generale | 1,00 | 35,00 | |
| 26 | 13 | 1 | 2 | Medicina Generale | 1,00 | 17,35 | |
| 28 | 11 | 1 | | Unità Spinale | 2,00 | 8,00 | |
| 30 | 13 | 1 | 2 | Neurochirurgia | 1,00 | 9,00 | |
| 30 | 14 | 1 | | Neurochirurgia | 1,00 | 7,00 | |
| 31 | 31 | 3 | | Nido | | 10,00 | |
| 32 | 11 | 1 | 2 | Neurologia | 1,00 | 20,00 | |
| 33 | 31 | 3 | | Neuropsichiatria Infantile | 1,00 | 13,53 | |
| 34 | 12 | 1 | 2 | Oculistica | 1,00 | 4,00 | |
| 35 | 12 | 1 | | Odontoiatria e Stomatologia | 0,87 | 0,87 | |
| 36 | 11 | 1 | | Ortopedia e Traumatologia | 1,00 | 27,09 | |
| 36 | 12 | 1 | 2 | Ortopedia e Traumatologia | 1,00 | 17,45 | |
| 36 | 34 | 3 | | Ortopedia e Traumatologia | | 3,92 | 1,00 |
| 37 | 31 | 3 | 2 | Ostetricia e Ginecologia | | 45,52 | 2,00 |
| 38 | 11 | 1 | | Otorinolaringoiatria | 1,00 | 1,00 | |
| 38 | 33 | 3 | | Otorinolaringoiatria | | 1,00 | |
| 39 | 32 | 3 | 2 | Pediatria | 1,00 | 8,00 | |
| 39 | 33 | 3 | | Pediatria | 1,00 | 3,00 | |
| 39 | 35 | 3 | | Pediatria | 3,00 | 6,00 | |
| 40 | 12 | 1 | 2 | Psichiatria | 1,00 | 20,00 | |
| 43 | 12 | 1 | 2 | Urologia | 1,00 | 15,00 | |
| 48 | 11 | 1 | | Nefrologia (Abilitazione Trapianto Rene) | 1,00 | 14,32 | |
| 49 | 11 | 1 | | Terapia Intensiva | | 11,26 | |
| 49 | 12 | 1 | 2 | Terapia Intensiva | 1,00 | 15,00 | |
| 49 | 16 | 1 | | Terapia Intensiva | | 13,05 | |
| 49 | 31 | 3 | | Terapia Intensiva | | 3,25 | |
| 50 | 11 | 1 | | Unità Coronarica | | 9,00 | |
| 50 | 12 | 1 | | Unità Coronarica | | 6,00 | |
| 51 | 11 | 1 | | Astanteria | | 6,00 | |
| 52 | 12 | 1 | 2 | Dermatologia | 1,00 | 2,00 | |
| 56 | 12 | 1 | | Recupero e Riabilitazione Funzionale | 2,00 | | |
| 58 | 11 | 1 | | Gastroenterologia | 1,00 | 17,16 | |
| 58 | 12 | 1 | 2 | Gastroenterologia | 1,00 | 19,48 | |
| 64 | 11 | 1 | 2 | Oncologia | 20,88 | 20,00 | |
| 65 | 31 | 3 | | Oncoematologia Pediatrica | 2,00 | 12,00 | |
| 68 | 11 | 1 | | Pneumologia | 1,00 | 19,00 | |
| 73 | 31 | 3 | | Terapia Intensiva Neonatale | | 28,00 | |
| 75 | 11 | 1 | 2 | Neuro Riabilitazione | | 1,96 | |
| 77 | 31 | 3 | | Nefrologia Pediatrica | 1,00 | 1,00 | |
| 97 | 11 | 01 | | Detenuti | | 3,00 | |
| Totale media posti letto effettivamente utilizzati Anno 2025 | | | | | 74,75 | 696,07 | 4,92 |

Inoltre, all'interno della AOU delle Marche è presente il Centro Clinico Nemo privato accreditato dalla Regione Marche da aprile 2022. Il Centro dispone per l'attività accreditata di n. 12 posti letto in degenza ordinaria e n. 2 posti letto in day hospital (codice disciplina 75 n. 10 in degenza ordinaria e n. 2 in day

hospital – codice disciplina 56 n. 2 in degenza ordinaria), come riportato nei flussi informativi NSIS relativi all'anno 2025.

Tabella n. 2.6.3 Situazione posti letto autorizzati Centro Clinico Nemo – anno 2025

| codice disciplina | DEGENZA ORDINARIA | DAY HOSPITAL | DAY SURGERY |
|---------------------------------------|-------------------|--------------|-------------|
| 75 | 10 | 2 | 0 |
| 56 | 2 | 0 | 0 |
| Totale posti letto autorizzati | 12 | 2 | 0 |

Si precisa che, per quanto riguarda il Centro Clinico Nemo, i posti letto effettivamente utilizzati nell'anno 2025 corrispondono ai posti letto autorizzati.

2.7 Investimenti

Il piano degli investimenti aziendale per l'anno 2025 è stato realizzato mediante l'utilizzo delle disponibilità provenienti da:

1. contributi in conto capitale finalizzati (40,11% € 8.692.400,96),
2. altri contributi in conto capitale (13,76% € 2.982.432,22);
3. finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio – da Regione per quota F.S. regionale (1,51% € 327.079,79);
4. finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi (0,13% € 28.290,70)
5. riserva donazione e lasciti vincolati ad investimenti (5,07% € 1.098.203,72);
6. altre riserve (2,09% € 452.459,53);
7. riserve da plusvalenze da reinvestire (1,74% € 377.016,52);
8. finanziamenti da Stato per investimenti – altro (26,69% € 5.783.614,86);
9. altro (relativi a residua disponibilità di cassa vendita ex complesso ospedaliero Umberto I (8,91% € 1.930.487,02).

Le tabelle che seguono illustrano i dettagli per ciascuna fonte di finanziamento.

Tabella n. 2.7.1 – Dettagli per fonte di finanziamento investimenti 2025

| Contributi in c/capitale finalizzati | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri beni | Totale complessivo |
|--|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--------------|--------------------|
| | 253.171,53 € | 2.641.182,35 € | 2.630.835,62 € | 2.511.503,94 € | 76.957,52 € | 578.750,00 € | 8.692.400,96 € |
| autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 50.630,00 € | | | 1.500.420,79 € | 3.938,90 € | 1.793,77 € | 1.556.783,46 € |
| Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 202.541,53 € | 899.999,26 € | 1.620.689,14 € | 631.609,73 € | 73.018,62 € | 576.956,23 € | 4.004.814,51 € |
| DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | | | 973.266,41 € | 379.473,42 € | | - € | 1.352.739,83 € |
| FSC 2014-2020 - Delibera CIPE n.11/2018 - DM(MATTM)n.467/2019 "Piano di bonifica amianto" - DGR 76/2021 | | 375.991,14 € | | | | - € | 375.991,14 € |
| Risorse aggiuntive per investimenti nelle Grandi Apparecchiature sanitarie agli Enti del SSR - DGRM n. 1765/2024 | | 1.365.191,95 € | 36.880,07 € | | | - € | 1.402.072,02 € |

| Altri contributi c/capitale | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri benni | Totale complessivo |
|---|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | - € | 2.147.356,02 € | 509.576,24 € | 325.499,96 € | - € | - € | 2.982.432,22 € |
| art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | | 627.960,49 € | 509.576,24 € | 325.499,96 € | | - € | 1.463.036,69 € |
| POR fesr 2014-2020 Marche - eventi sismici asse 8 - efficientamento energetico e miglioramento/adequamento sismico | | 1.519.395,53 € | | | | - € | 1.519.395,53 € |

| Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri benni | Totale complessivo |
|--|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | - € | 195.351,34 € | 125.043,82 € | 3.681,96 € | 1.824,96 € | 1.177,71 € | 327.079,79 € |
| DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | | 195.351,34 € | | 3.681,96 € | 1.824,96 € | 1.177,71 € | 202.035,97 € |
| DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | | | 125.043,82 € | | | - € | 125.043,82 € |

| Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri benni | Totale complessivo |
|--|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | - € | - € | - € | - € | - € | 28.290,70 € | 28.290,70 € |
| Contributi finalizzati da Regione Nuova disciplina delle attività trasfusionali | | | | | | 25.706,62 € | 25.706,62 € |
| | | | | | | 2.584,08 € | 2.584,08 € |

| Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri benni | Totale complessivo |
|---|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | 24.360,00 € | - € | - € | 988.164,57 € | 43.985,74 € | 41.693,41 € | 1.098.203,72 € |
| Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | | | | 18.304,27 € | 26.087,03 € | 6.002,35 € | 50.393,65 € |
| Donazioni e lasciti | 24.360,00 € | | | 613.009,99 € | 17.898,71 € | 15.052,42 € | 670.321,12 € |
| Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | | | | 356.850,31 € | | 20.638,64 € | 377.488,95 € |

| Altre riserve | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri benni | Totale complessivo |
|---|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-------------|--------------------|
| | 5.371,66 € | - € | 12.566,00 € | 363.165,87 € | 46.196,06 € | 25.159,94 € | 452.459,53 € |
| Acquisti con riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni e comitato etico | 5.371,66 € | | | 292.526,92 € | 46.196,06 € | 25.159,94 € | 369.254,58 € |
| autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | | | | 66.200,02 € | | - € | 66.200,02 € |
| vendite patrimoniali ex Salesi | | | 12.566,00 € | 4.438,93 € | | - € | 17.004,93 € |

| Riserve da plusvalenze da reinvestire | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri beni | Totale complessivo |
|---|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|------------|--------------------|
| | - € | - € | - € | 377.016,52 € | - € | - € | 377.016,52 € |
| autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | | | | 377.016,52 € | | - € | 377.016,52 € |

| Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri beni | Totale complessivo |
|---|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--------------|--------------------|
| | 2.328.787,07 € | 7.163,80 € | - € | 3.167.356,57 € | - € | 280.307,42 € | 5.783.614,86 € |
| Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza-PNRR | 2.308.047,07 € | 7.163,80 € | | 3.167.356,57 € | | 280.307,42 € | 5.762.874,86 € |
| PNRR - M6C2 1.3.1 Adozione e utilizzo FSE | 20.740,00 € | | | | | - € | 20.740,00 € |

| Altro: Residui cassa capitale da vendita Umberto I | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Fabbricati indisponibili | Impianti e macchinari | Attrezzature sanitarie | Mobili e arredi | Altri beni | Totale complessivo |
|--|---|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|------------|--------------------|
| | - € | 739.599,21 € | 1.124.726,62 € | 65.867,80 € | - € | 293,39 € | 1.930.487,02 € |
| residui cassa capitale da vendita Umberto I | | 739.599,21 € | 1.124.726,62 € | 65.867,80 € | | 293,39 € | 1.930.487,02 € |

Investimenti PNRR

Facendo un focus sugli investimenti di cui al Programma Nazionale Ripresa e Resilienza, di seguito si rappresentano il dettaglio dei progetti realizzati nel 2025.

Tabella n. 2.7.2 – PNRR 2025

| | |
|--|----------------|
| <i>M6 C2 - Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub Investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature</i> | 3.167.356,57 € |
| Gammacamera/CT | 865.346,00 € |
| Sistema radiologico fisso | 107.208,58 € |
| Tomografo computerizzato (CT Scans) 128 strati | 565.693,57 € |
| Mammografi | 545.845,10 € |
| RM 1,5 T | 1.054.948,15 € |
| Sistema radiologico telecomandato (incentivi) | 1.393,25 € |
| acceleratori lineari (incentivi) | 24.507,33 € |
| n. 7 ecografi | 2.414,59 € |
| <i>M6 C2 - Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.1 Digitalizzazione DEA I e II livello</i> | 2.588.354,49 € |
| Digitalizzazione DEA I e II livello | 2.275.733,77 € |
| Digitalizzazione DEA I e II livello - Servizi ancillari | 312.620,72 € |
| <i>M6 C2 - Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile (PNC)</i> | 7.163,80 € |
| Torrette - Lavori di adeguamento alla normativa sismica del Corpo G | 7.163,80 € |
| <i>M6 C2 - Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento "rafforzamento strutturale SSN".</i> | 1.463.036,69 € |
| Posti letto TI e semi-intensive | 1.463.036,69 € |
| <i>PNRR - M6C2 1.3.1 Adozione e utilizzo FSE</i> Acquisizione di integrazione Galileo e Repository con FSE 2. | € 20.740,00 |
| Totale | 7.225.911,55 € |

Tabella n. 2.7.3 – Riepilogo investimento per fonte di finanziamento (Valori in euro)

| PROSPETTO RIASSUNTIVO DEGLI INVESTIMENTI PER FONTE DI FINANZIAMENTO | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|--|---|-------------------|---------------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|------|
| (Valori in €) | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVESTIMENTI PER FONTE DI FINANZIAMENTO - BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Conto di riferimento investimento | Contributi in c/capitale finalizzati | Contributi in c/capitale indistinti | Altri contributi in c/capitale | Contributi per rimborso mutui | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | Riserva donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | Altre riserve | Riserve da plusvalenze da reinvestire | Contributi da reinvestire | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | Altro (indicare) * | Totale | Note |
| Investimenti Immobiliari (I) | 2.641.182,35 | - | 2.147.356,02 | - | 195.351,34 | - | - | - | - | - | - | 7.163,80 | 739.599,21 | 5.730.652,72 | |
| Impianti e Macchinari (II) | 2.630.835,62 | - | 509.576,24 | - | 125.043,82 | - | - | 12.566,00 | - | - | - | - | 1.124.726,62 | 4.402.748,30 | |
| Attrezzature Sanitarie | 2.511.503,94 | - | 325.499,96 | - | 3.681,96 | - | 988.164,57 | 363.165,87 | 377.016,52 | - | - | 3.167.356,57 | 65.867,80 | 7.802.257,19 | |
| Immobilizzazioni Immateriali (III) | 253.171,53 | - | - | - | - | - | 24.360,00 | 5.371,66 | - | - | - | 2.328.787,07 | - | 2.611.690,26 | |
| Mobili e Arredi | 76.957,52 | - | - | - | 1.824,96 | - | 43.985,74 | 46.196,06 | - | - | - | - | - | 168.964,28 | |
| Automezzi e Ambulanze | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Altri Beni | 578.750,00 | - | - | - | 1.177,71 | 28.290,70 | 41.693,41 | 25.159,94 | - | - | - | 280.307,42 | 293,39 | 955.672,57 | |
| TOTALE | 8.692.400,96 | - | 2.982.432,22 | - | 327.079,79 | 28.290,70 | 1.098.203,72 | 452.459,53 | 377.016,52 | - | - | 5.783.614,86 | 1.930.487,02 | 21.671.985,32 | |
| (I) Di cui per "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" | 2.427.875,64 | - | 2.147.356,02 | - | 195.351,34 | - | - | - | - | - | - | 7.163,80 | 739.599,21 | 5.517.346,01 | |
| (II) Di cui per "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" | 1.868.274,82 | - | 509.576,24 | - | 125.043,82 | - | - | - | - | - | - | - | 1.124.726,62 | 3.627.621,50 | |
| (III) Di cui per "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" | 46.758,94 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.308.047,07 | - | 2.354.806,01 | |
| TOTALE | 4.342.909,40 | - | 2.656.932,26 | - | 320.395,16 | - | - | - | - | - | - | 2.315.210,87 | 1.864.325,83 | 11.499.773,52 | |
| *alla voce "Altro" è riepilogato l'importo investito con la residua disponibilità di cassa derivante dalla vendita ex complesso ospedaliero Umberto I - non sterilizza | | | | | | | | | | | | | | | |

3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

3.1 Rete Ospedaliera

Le tabelle che seguono illustrano la produzione ospedaliera 2025 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche, a confronto con quella dell'anno precedente.

3.1.1 Attività di ricovero

Nel 2025 si evidenzia una lieve riduzione del totale dei ricoveri rispetto al 2024 (-845 pari a -2%), associata a una diminuzione dell'attività diurna e al sostanziale mantenimento dei ricoveri ordinari.

Tabella n. 3.1.1.a – Dimessi

| | Ricoveri Ordinari | | Ricoveri Diurni | | Ricoveri Totali | |
|---------------------|-------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| A.O.U. delle Marche | 30.391 | 30.390 | 10.246 | 11.092 | 40.637 | 41.482 |
| di cui Centro NEMO | 212 | 213 | 60 | 53 | 272 | 266 |

Il setting assistenziale, in termini di rapporto tra ricoveri ordinari e diurni, evidenzia una lieve riduzione nel 2025 rispetto al 2024, passando dal 26,7% nel 2024 al 25,2% nel 2025.

Tabella n. 3.1.1.b – Dimessi ordinari per tipo DRG

| Tipo DRG | Ricoveri Ordinari | | Scostamento |
|------------|-------------------|--------|-------------|
| | 2025 | 2024 | |
| Chirurgici | 15.964 | 15.537 | 427 |
| Medici | 14.427 | 14.853 | -426 |

Nel 2025 si registra un incremento dei ricoveri ordinari per DRG chirurgici rispetto al 2024 (+427), a fronte di una contestuale riduzione dei ricoveri per DRG medici. Tale dinamica evidenzia un riequilibrio dell'attività assistenziale in regime ordinario a favore della componente chirurgica.

Tabella n. 3.1.1.c – Percentuale ricoveri diurni sul totale produzione

| Ricoveri Diurni | |
|-----------------|--------|
| 2025 | 2024 |
| 25,21% | 26,74% |

La tabella che segue illustra il valore del peso medio aziendale sia per ricoveri in regime ordinario che per quelli in regime diurno: nel 2025 si registra un lieve incremento del peso medio sia dei ricoveri ordinari che dei ricoveri diurni, con un valore complessivo tra i due regimi pari a 1,43.

Tabella n. 3.1.1.d - Peso medio DRG

| Ricoveri Ordinari | | Ricoveri Diurni | | Ricoveri Totali | |
|-------------------|------|-----------------|------|-----------------|------|
| 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| 1,59 | 1,57 | 0,94 | 0,95 | 1,43 | 1,40 |

L'articolazione del peso medio per "tipologia di presidio ospedaliero erogante, nelle tre "anime" dell'AOU delle Marche, evidenzia l'importante peso del dipartimento cardiovascolare rispetto alla attività dell'ex presidio ospedaliero Umberto I e del Salesi.

Tabella n. 3.1.1.e - Peso medio ricoveri ordinari diviso per presidio

| | Ricoveri Ordinari | |
|-------------------------------------|-------------------|------|
| | 2025 | 2024 |
| Ex Presidio "Umberto I" | 1,69 | 1,67 |
| Dipartimento cardiologico "Lancisi" | 2,33 | 2,30 |
| Ex Presidio "Salesi" | 0,77 | 0,75 |

La percentuale di DRG di "alta complessità" in regime di ricovero ordinario si attesta al 18,62% (nel 2024 era pari al 18%).

Tabella n. 3.1.1.f – Percentuale di DRG di alta complessità* in ricovero ordinario

| Ricoveri Ordinari | |
|-------------------|--------|
| 2025 | 2024 |
| 18,62% | 17,98% |

*Testo unico mobilità sanitaria – conferenza Stato – Regioni anno (10/04/2019)

La degenza media nel 2025 si attesta sul consolidato degli anni precedenti di 8 gg.

Tabella n. 3.1.1.g – Degenza ordinaria e diurna

| | Giornate di degenza | | Degenza Media | | N° accessi DH | | Accessi medi DH | |
|---------------------|---------------------|---------|---------------|-------|---------------|--------|-----------------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| A.O.U. delle Marche | 244.144 | 243.694 | 8,03 | 8,02 | 27.342 | 29.739 | 2,67 | 2,68 |
| di cui Centro NEMO | 3.856 | 3.924 | 18,19 | 18,42 | 188 | 178 | 3,13 | 3,36 |

Si conferma la vocazione chirurgica dell'azienda con una percentuale dell'attività chirurgica sul totale dei ricoveri ordinari pari al 52,53% e in day surgery al 31,51%.

Tabella n. 3.1.1.h - Percentuale DRG chirurgici sul totale della produzione

| Ricoveri Ordinari | | Ricoveri Diurni | | Ricoveri Totali | |
|-------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| 52,53% | 51,24% | 31,51% | 32,93% | 47,23% | 46,35% |

Nel 2025, nei tre blocchi operatori e nelle sale interventistiche sono stati eseguiti complessivamente 34.275 (+1.046 rispetto al 2024 pari al + 3,1%), di cui il 86,6% su pazienti ricoverati in regime ordinario, 10,6% su pazienti ricoverati in regime diurno, 2,8% su pazienti trattati in regime ambulatoriale.

Tabella n. 3.1.1.i – Interventi chirurgici da registro operatorio per regime di erogazione

| | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| | ORD. | DH | AMB. | Totale | ORD. | DH | AMB. | Totale |
| BO "Torrette" | 10.069 | 1.005 | 394 | 11.468 | 9.805 | 1.085 | 346 | 11.236 |
| BO "Lancisi" | 1.531 | 2 | | 1.533 | 1.420 | | | 1.420 |
| BO "Salesi" | 2.565 | 731 | 56 | 3.352 | 2.645 | 901 | 58 | 3.604 |
| Totale | 14.165 | 1.738 | 450 | 16.353 | 13.870 | 1.986 | 404 | 16.260 |

Tabella n.3.1.1.j – Interventi chirurgici nelle sale interventistiche

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Ambulatoriale C/O "Salesi" | 4 | 5 |
| Ambulatoriale C/O "Torrette" | 5.983 | 5.445 |
| Emodinamica | 3.074 | 3.004 |
| Endoscopia Urologica | 1.173 | 1.091 |
| Pneumologia Interventistica | 1.625 | 1.475 |
| Radiologia Interventistica | 4.039 | 4.012 |
| Servizio di Elettrofisiologia e Cardioritmo | 2.024 | 1.937 |
| Totale | 17.922 | 16.969 |

Nel 2025, il volume complessivo dei trapianti effettuati raggiunge il valore di 157, di cui 86 trapianti d'organo e 71 trapianti di midollo osseo. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una diminuzione dei trapianti d'organo (-6) e un incremento dei trapianti di midollo (+15).

Tabella 3.1.1.k – Attività di trapianto

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|------------|
| Totale trapianti di organi | 86 | 92 |
| trapianto rene (codice procedura 55.69) | 34 | 46 |
| trapianto fegato (codice procedura 50.59) | 52 | 46 |
| Totale trapianti di midollo | 71 | 56 |
| Trapianto midollo - allogeneo | 43 | 30 |
| Trapianto midollo - autologo | 28 | 26 |
| Totale trapianti | 157 | 148 |

Quanto alla provenienza dei pazienti nel loro complesso, il 21% dei ricoveri ordinari proviene dal Comune di Ancona; il 36% proviene dall'AST Ancona (escluso comune di Ancona); il 32% dal resto delle Marche e il 11% da fuori Regione. Analoga articolazione si registra dai dati relativi alla provenienza dei ricoveri in Day Hospital.

Tabella n. 3.1.1.l – Provenienza dei pazienti

| Provenienza dei ricoveri ordinari | % | | Numero ricoveri | |
|---------------------------------------|--------|--------|-----------------|--------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Comune Ancona | 21,37% | 21,64% | 6.496 | 6.576 |
| AST Ancona (extra Comune Ancona) | 35,59% | 35,46% | 10.817 | 10.776 |
| Rimanente quota regionale | 32,41% | 32,42% | 9.850 | 9.851 |
| Attrazione extraregionale e stranieri | 10,62% | 10,49% | 3.228 | 3.187 |

| Provenienza day hospital | % | | Numero ricoveri | |
|---------------------------------------|--------|--------|-----------------|-------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Comune Ancona | 20,10% | 20,33% | 2.059 | 2.255 |
| AST Ancona (extra Comune Ancona) | 40,67% | 41,81% | 4.167 | 4.638 |
| Rimanente quota regionale | 30,79% | 29,86% | 3.155 | 3.312 |
| Attrazione extraregionale e stranieri | 8,44% | 8,00% | 865 | 887 |

La tabella che segue illustra il numero ricoveri ordinari per provenienza extraregionale del paziente, con evidenza della percentuale di provenienza per singola Regione. Le principali Regioni “attratte” sono l’Umbria, l’Emilia Romagna, l’Abruzzo e la Puglia.

Tabella n. 3.1.1.m – RO per provenienza extraregionale del paziente

| Regione provenienza | N. ricoveri RO | | % provenienza per Regione | |
|-----------------------|----------------|-------|---------------------------|-------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Piemonte | 29 | 26 | 0,9% | 0,8% |
| Valle D' Aosta | 1 | 2 | 0,0% | 0,1% |
| Lombardia | 108 | 133 | 3,3% | 4,2% |
| Bolzano | 7 | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Trento | 7 | 7 | 0,2% | 0,2% |
| Veneto | 41 | 62 | 1,3% | 1,9% |
| Friuli Venezia Giulia | 10 | 8 | 0,3% | 0,3% |
| Liguria | 7 | 8 | 0,2% | 0,3% |
| Emilia Romagna | 259 | 263 | 8,0% | 8,3% |
| Toscana | 64 | 50 | 2,0% | 1,6% |
| Umbria | 432 | 332 | 13,4% | 10,4% |
| Lazio | 185 | 221 | 5,7% | 6,9% |
| Abruzzo | 1.279 | 1.263 | 39,6% | 39,6% |
| Molise | 112 | 99 | 3,5% | 3,1% |
| Campania | 148 | 152 | 4,6% | 4,8% |
| Puglia | 228 | 269 | 7,1% | 8,4% |
| Basilicata | 53 | 21 | 1,6% | 0,7% |
| Calabria | 47 | 44 | 1,5% | 1,4% |
| Sicilia | 53 | 55 | 1,6% | 1,7% |
| Sardegna | 15 | 13 | 0,5% | 0,4% |
| Stato Estero | 143 | 155 | 4,4% | 4,9% |
| Totale | 3.228 | 3.187 | | |

Funzionale all’attività di ricovero è l’attività specialistica per pazienti interni: per l’anno 2025 si registra un decremento del 2,3% rispetto al 2024. La riduzione riguarda sia la diagnostica per immagini che di laboratorio compensati solo in parte dall’incremento dell’attività c.d. clinica.

Tabella n. 3.1.1.n - Prestazioni ambulatoriali per pazienti “interni”

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Laboratorio | 3.381.250 | 3.483.051 |
| Diagnostica per immagini | 157.352 | 158.720 |
| Attività clinica | 323.389 | 313.024 |
| Totale | 3.861.991 | 3.954.795 |

Nel 2025, l'87,6% dell'attività per interni è di laboratorio, il 4,1% attività diagnostica e l'8,4% attività clinica, pressoché stabile rispetto all'attività per interni dello scorso anno.

3.1.2 Attività ambulatoriale

L'attività specialistica per pazienti c.d. esterni registra nel 2025 un decremento del 2,8% rispetto all'esercizio 2024 (-62.094).

Tabella n. 3.1.2.a - Prestazioni ambulatoriali per esterni

| | 2025 | 2024 |
|---------------------|------------------|------------------|
| A.O.U. delle Marche | 2.137.326 | 2.199.420 |
| di cui Centro NEMO | 3.162 | 3.540 |

Di seguito si riporta l'attività specialistica ambulatoriale articolata per tipologia di erogazione. La riduzione ha riguardato sia le prestazioni erogate in mobilità che quelle in cessioni di servizio verso le altre aziende del SSR e SSN.

Tabella n. 3.1.2.b - Prestazioni ambulatoriali per esterni per tipologia di erogazione

| Tipologia di erogazione | 2025 | 2024 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Prestazioni SSN (mobilità) | 1.793.926 | 1.838.371 |
| Cessione di Servizi | 319.116 | 333.407 |
| Paganti in proprio | 23.510 | 26.686 |
| Prestazioni Extra LEA | 774 | 956 |
| Totale | 2.137.326 | 2.199.420 |

L'analisi dell'attività ambulatoriale per esterni per livello di assistenza evidenzia quanto segue:

Attività di laboratorio: L'attività di laboratorio rappresenta il 57,5% dell'attività specialistica per esterni. In riduzione rispetto al 2024 di 70.372.

Tabella n. 3.1.2.c - Prestazioni per esterni di laboratorio per laboratorio aziendale erogante

| Laboratorio erogante | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Anatomia Patologica | 43.162 | 52.974 |
| Citogenetica e Genetica medica | 5.981 | 7.515 |
| Citopatologia Diagnostica | 2.065 | 1.213 |
| Immunologia Clinica e HLA | 23.619 | 65.571 |
| Laboratorio Analisi | 1.076.023 | 1.095.399 |
| Medicina Legale | 636 | 2.133 |
| Medicina Trasfusionale | 34.421 | 22.251 |
| Virologia | 43.879 | 53.102 |
| Totale | 1.229.786 | 1.300.158 |

Attività diagnostica: L'attività diagnostica per immagini e medicina nucleare rappresenta il 3,4% dell'attività specialistica per esterni complessiva. Rispetto al 2024 sono state erogate 6.899 in meno rispetto al 2024.

Tabella n. 3.1.2.d – Prestazioni per esterni diagnostica immagini e medicina nucleare per struttura erogante

| Struttura erogante | 2025 | 2024 |
|----------------------------|--------|--------|
| Clinica di Neuroradiologia | 5.518 | 6.458 |
| Clinica di Radiologia | 20.235 | 18.672 |

| <i>Struttura erogante</i> | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Radiologia | 29.023 | 33.934 |
| Radiologia Interventistica | 1.568 | 1.820 |
| Area Radiologica | | |
| Radiologia Pediatrica "Salesi" | 12.698 | 15.021 |
| Medicina Nucleare | 2.634 | 3.434 |
| Neuroradiologia Pediatrica | 852 | 88 |
| Totale | 72.528 | 79.427 |

Attività clinica: L'attività clinica rappresenta il 39,1% dell'attività specialistica per esterni complessiva. La clinica aumenta di 15.177 prestazioni rispetto al 2024.

Tabella n. 3.1.2.e - Prestazioni specialità cliniche per esterni

| <i>Struttura erogante</i> | 2025 | 2024 |
|---------------------------|---------|---------|
| Altre strutture cliniche | 835.012 | 819.835 |

Per quanto riguarda i tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriale, in aggiunta alla rendicontazione degli obiettivi assegnati alla Direzione per 'anno 2025, si fa presente che l'Azienda carica mensilmente nella sezione Amministrazione Trasparente/servizi erogati/liste di attesa.

3.1.3 Attività di emergenza-urgenza

Come noto, l'A.O.U. delle Marche, in quanto sede del DEA di II livello, investe significative risorse nell'attività di emergenza-urgenza. Essa ha erogato nel 2025 il 47% della propria attività di ricovero ordinario, in regime di emergenza/urgenza.

Tabella n. 3.1.3.a - Percentuale di ricoveri ordinari urgenti

| | 2025 | 2024 |
|--|-------|-------|
| % ricoveri ordinari urgenti | 47,3% | 48,4% |
| % ricoveri ordinari medici urgenti | 61,3% | 62,5% |
| % ricoveri ordinari chirurgici urgenti | 33,0% | 34,9% |

Per l'anno 2025, l'attività di pronto soccorso ha avuto complessivamente un numero di accessi pari a 78.346 (52.328 a Torrette, 20.098 pediatrici e 5.920 accessi ginecologici).

Tabella n. 3.1.3.b - Indicatori Pronto Soccorso e Osservazione Breve – Torrette e Salesi

| | 2025 | % sul totale accessi | 2024 | % sul totale accessi |
|---|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Totale accessi | 78.346 | | 80.511 | |
| Totale accessi Torrette | 52.328 | | 52.193 | |
| <i>Codice Bianco</i> | 8.321 | 15,9% | 7.958 | 15,2% |
| <i>Codice Verde</i> | 16.222 | 31,0% | 17.478 | 33,5% |
| <i>Codice Azzurro</i> | 16.633 | 31,8% | 16.302 | 31,2% |
| <i>Codice Arancione</i> | 9.158 | 17,5% | 8.560 | 16,4% |
| <i>Codice Rosso</i> | 1.994 | 3,8% | 1.895 | 3,6% |
| Accessi medi giornalieri pronto soccorso | 143,36 | | 142,07 | |
| N. ricoveri dal pronto soccorso | 7.467 | | 7.957 | |
| N. accessi in OBI | 1.742 | | 1.802 | |
| N. ricoveri da OBI | 558 | | 589 | |
| N. ritorni entro 10 gg dopo dimissione da OBI | 132 | | 153 | |
| Tempo medio attesa codice bianco | 47,17 | | 47,18 | |
| Tempo medio attesa codice verde | 171,01 | | 177,02 | |
| Tempo medio attesa codice azzurro | 133,33 | | 122,41 | |
| Tempo medio attesa codice arancione | 25,55 | | 22,44 | |
| Tempo medio attesa codice rosso | 1,41 | | 3,3 | |

| | 2025 | % sul totale accessi | 2024 | % sul totale accessi |
|---|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Totale accessi Salesi (pediatrico) | 20.098 | | 21.398 | |
| <i>Codice Bianco</i> | 855 | 4,3% | 684 | 3,2% |
| <i>Codice Verde</i> | 11.089 | 55,2% | 12.227 | 57,1% |
| <i>Codice Azzurro</i> | 6.225 | 31,0% | 6.386 | 29,8% |
| <i>Codice Arancione</i> | 1.809 | 9,0% | 2.009 | 9,4% |
| <i>Codice Rosso</i> | 120 | 0,6% | 92 | 0,4% |
| Accessi medi giornalieri pronto soccorso | 55,06 | | 58,36 | |
| N. ricoveri dal pronto soccorso | 1.473 | | 1.711 | |
| N. accessi in OBI | 726 | | 822 | |
| N. ricoveri da OBI | 93 | | 145 | |
| N. ritorni entro 10 gg dopo dimissione da OBI | 44 | | 53 | |
| Tempo medio attesa codice bianco | 31,67 | | 40,24 | |
| Tempo medio attesa codice verde | 41,05 | | 65,43 | |
| Tempo medio attesa codice azzurro | 27,71 | | 43,24 | |
| Tempo medio attesa codice arancione | 5,1 | | 8,06 | |
| Tempo medio attesa codice rosso | 4,29 | | 3,69 | |
| Totale accessi Salesi (ginecologico) | 5.920 | | 6.920 | |
| <i>Codice Bianco</i> | 61 | 1,0% | 41 | 0,6% |
| <i>Codice Verde</i> | 1.541 | 26,0% | 1.676 | 24,2% |
| <i>Codice Azzurro</i> | 2.978 | 50,3% | 3.743 | 54,1% |
| <i>Codice Arancione</i> | 1.339 | 22,6% | 1.457 | 21,1% |
| <i>Codice Rosso</i> | 1 | 0,0% | 3 | 0,04% |
| Accessi medi giornalieri pronto soccorso | 16,22 | | 18,9 | |
| N. ricoveri dal pronto soccorso | 1.173 | | 1.431 | |
| N. accessi in OBI | 0 | | 0 | |

Rispetto al 2024, il PS di torrette ha registrato una riduzione dei codici verdi, mentre aumentano tutti gli altri colori con particolare riferimento a quelli a maggiore gravità (un aumento di 598 accessi arancioni e di 99 rossi). Quanto al PS pediatrico, a fronte di un aumento del 30% dei codici rossi, rispetto al 2024 si registra una riduzione in tutti gli altri colori.

Tra le attività del DEA di II livello regionale merita evidenziare il numero dei traumi maggiori trattati. Aumentano in modo considerevole i traumi maggiori centralizzati su Torrette rispetto al 2024 (+ 51).

Tabella n.3.1.3.c – Numero di traumi maggiori trattati

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------|-------|-------|
| n. traumi maggiori totali | 1.089 | 1.038 |

Il servizio di elisoccorso costituisce un elemento del sistema territoriale di soccorso sanitario della Regione Marche. L'attivazione del sistema è prevista in presenza di pazienti con condizioni vitali a rischio, di situazioni che richiedano rapidità di intervento, di situazioni operative complesse. Come noto l'Azienda gestisce per conto della Regione Marche due elicotteri di cui, con base a Fabriano, è adibito anche a volo notturno.

Tabella n. 3.1.3.d - Attività di elisoccorso – ore di volo

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------|-----------|
| Totale ore di Volo base di Ancona | 402:12:00 | 431:52:00 |
| Ore di volo trasporto sanitario base di Ancona | 399:18:00 | 431:33:00 |
| Ore di volo non sanitario base di Ancona | 2:54:00 | 0:19:00 |
| Totale ore di Volo base di Fabriano | 553:19:00 | 523:53:00 |
| Ore di volo trasporto sanitario base di Fabriano | 515:55:00 | 493:23:00 |
| Ore di volo non sanitario base di Fabriano | 37:24:00 | 30:30:00 |
| Totale ore di Volo (entrambi i mezzi) | 955:31:00 | 955:45:00 |

Tabella n. 3.1.3.e - Attività di elisoccorso – numero di voli

| | 2025 | 2024 |
|---|-------|-------|
| N. Totale di voli da base di Ancona | 595 | 660 |
| N. voli primari attivati da base di Ancona | 473 | 535 |
| <i>di cui primari HEMS (Helicopter Emergency Medical Service)</i> | 466 | 531 |
| <i>di cui primari HHO (Helicopter Hoist Operation)</i> | 5 | 1 |
| <i>di cui primari SAR (Search And Rescue)</i> | 2 | 3 |
| <i>di cui primari convenzione con ENI-AGIP</i> | 0 | 1 |
| N. voli secondari attivati da base di Ancona | 122 | 124 |
| N. voli per esercitazioni o altro attivati da base di Ancona | 4 | 1 |
| N. Totale di voli da base di Fabriano | 534 | 517 |
| N. voli primari attivati da base di Fabriano | 436 | 417 |
| di cui primari HEMS (Helicopter Emergency Medical Service) | 395 | 384 |
| <i>di cui notturni</i> | 75 | 76 |
| <i>di cui Umbria</i> | 4 | 5 |
| <i>di cui primari HHO (Helicopter Hoist Operation)</i> | 0 | 1 |
| <i>di cui primari SAR (Search And Rescue)</i> | 41 | 32 |
| N. voli secondari attivati da base di Fabriano | 98 | 100 |
| <i>di cui notturni</i> | 48 | 55 |
| <i>di cui Umbria</i> | 0 | 1 |
| N. voli per esercitazioni o altro attivati da base di Fabriano | 29 | 44 |
| TOTALE N. VOLI (entrambi i mezzi) | 1.129 | 1.177 |

Nel confronto tra il 2025 e il 2024, le ore di volo effettuate si confermano sostanzialmente invariate. In particolare, le ore totali di volo (entrambi i mezzi) passano da 955:45:00 nel 2024 a 955:31:00 nel 2025, con uno scostamento minimo non significativo. Inoltre, il numero totale di voli evidenzia un lieve decremento, passando da 1.177 nel 2024 a 1.129 nel 2025. Nel dettaglio, si registra una riduzione dei voli complessivi presso la base di Ancona e un lieve incremento presso la base di Fabriano. Nel complesso, l'attività operativa si mantiene su livelli comparabili all'anno precedente.

3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi all'attività sanitaria

3.2.1 Gli obiettivi sanitari del Direttore Generale dell'AOU delle Marche

Con DGR Marche n. 1803 del 9/12/2025: "D.Lgs 171/2016 e L.R. 19/2022 – Definizione degli obiettivi dei Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e del DIRMT per l'anno 2025 e approvazione dei criteri relativi alla procedura di valutazione dei risultati conseguiti dagli stessi per l'anno 2025", sono stati approvati i criteri di valutazione dei risultati dei Direttori Generali delle AST, dell'AOU delle Marche, dell'INRCA e del DIRMT per l'anno 2025.

Gli obiettivi sanitari assegnati nel 2025 vengono di seguito, ad ogni buon conto, riportati come suddivisi nelle seguenti aree di attività:

- Prevenzione Collettiva – Altri Indicatori;
- Assistenza Distrettuale/Territoriale, Integrazione Ospedale-Territorio e Integrazione Socio Sanitaria – Indicatori NSG "Core";
- Assistenza Distrettuale/Territoriale, Integrazione Ospedale-Territorio e Integrazione Socio Sanitaria – Altri Indicatori;
- Accreditazioni;
- Ospedaliera - Indicatori NSG "CORE";
- Ospedaliera – Altri Indicatori;
- Direzione Sanità e Integrazione Socio-Sanitaria;
- Area Trasfusionale – Target DIRMT.

| AREE DI ATTIVITA' | GRUPPO INDICATORI | AOU ANCONA |
|---|-------------------|------------|
| AREA PREVENZIONE COLLETTIVA ALTRI INDICATORI | 7 | 2,5 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA - INDICATORI NSG "CORE" | 38 | 2 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA ALTRI INDICATORI | 39-43 | 2,5 |
| | 45-46 | 1 |
| | 47-48 | 2,5 |
| | 49-50 | 1 |
| AREA ACCREDITAMENTI | 52 | 1,5 |
| AREA OSPEDALIERA - INDICATORI NSG "CORE" | 54 | 4 |
| | 55 | 4 |
| | 56 | 4 |
| | 58 | 4 |
| | 59 | 1 |
| | 60 | 1 |
| | 61 | 1 |
| | 62 | 1 |
| AREA OSPEDALIERA ALTRI INDICATORI | 63-69 | 4 |
| | 70-76 | 5 |
| | 77-79 | 4 |
| | 80-82 | 2,5 |
| AREA DIREZIONE SANITA' E INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA | 83 | 1 |
| | 84 | 0,5 |
| TOTALE | | 50 |

Tabella n.3.1.2 – Sub Obiettivi sanitari e relativi indicatori assegnati alla A.O.U. delle Marche 2025

| AREA PREVENZIONE COLLETTIVA – ALTRI INDICATORI | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|---|---|--|--|-------------------------|-----------|
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 7 | Panflu | Relazione Enti sulle riunioni dei Comitati Pandemici con evidenza di implementazione delle azioni previste in fase interpandemica | N. riunioni Comitati Pandemici | N. riunioni dei Comitati Pandemici con relativi verbali | | Almeno 2 riunioni | 2 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA - INDICATORI NSG "CORE" | | | | | | | |
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 38 | Ottimizzazione offerta ambulatoriale | File C (NSG) | Questionario LEA: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni: - visita oculistica, ortopedica, cardiologica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraaortici; - ecografia ostetrico ginecologica; - RMN colonna vertebrale. | Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità B | Numero totale di prestazioni per classe di priorità B (esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività) | >90% | 95% |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA – ALTRI INDICATORI | | | | | | | |
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 39 | Ottimizzazione offerta ambulatoriale | File C (NSG) | Questionario LEA: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni: - visita oculistica, ortopedica, cardiologica; mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraaortici; - ecografia ostetrico ginecologica; - RMN colonna vertebrale. | n. prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D | n. totale di prestazioni per classe di priorità D | >90% | 93% |
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 40 | Ottimizzazione offerta ambulatoriale | File C (NSG) | Completezza della compilazione della ricetta per tipologia accesso/classe priorità per le prestazioni previste dal PNGLA | Numero delle prestazioni richieste con indicazione della tipologia accesso/classe priorità | N. totale delle richieste di prestazioni | >90% | 93% |

| | | | | | | | |
|----|---|--|---|---|---|--|---------|
| 41 | | Rilevazione ad hoc | Aumento delle prenotazioni sulle agende già esistenti di presa in carico riservate alle aziende | (n. prenotazioni sulle agende già esistenti di presa in carico riservate all'Azienda 2025) - (n. prenotazioni sulle agende già esistenti di presa in carico riservate all'Azienda 2024) | (n. prenotazioni sulle agende già esistenti di presa in carico riservate all'Azienda 2024) | >10% | 63% |
| 42 | | Rilevazione ad hoc | Inserimento nelle liste di garanzia di tutti i pazienti che ne hanno diritto, con verifica del numero di telefono dell'utente | Utenti che hanno diritto ad essere inseriti nelle liste di presa in carico e che non hanno rifiutato espressamente tale inserimento, inseriti nelle liste di garanzia con verifica del numero di telefono dell'utente | Utenti che hanno diritto ad essere inseriti nelle liste di presa in carico e che non hanno rifiutato espressamente tale inserimento | >99% | 100% |
| 45 | Miglioramento dell'attività di raccolta sangue del cordone ombelicale (SCO) - Indicatori Ministeriali CNT e CNS | Report per la Regione Marche della Banca del Cordone Ombelicale di Pescara (PeCBB) | Indice di Raccolta per punto nascita | N. Raccolte SCO | N. Parti | ≥ 5% | 1,6% |
| 46 | | | Numero di Unità Bancate per punto nascita | Numero di Unità Bancate | | ≥ 2 unità | 1 |
| 47 | Incremento prestazioni erogate PNGLA modalità SSN | | Numero totale di prestazioni erogate comprese tutte le branche in SSN (Esclusa la Libera Professione e il Pronto Soccorso) e considerando solo erogatore pubblico Anno 2024 | | Numero totale di prestazioni erogate comprese tutte le branche in SSN (Esclusa la Libera Professione e il Pronto Soccorso) e considerando solo erogatore pubblico Anno 2025 | target ≥= anno 2024 | + 4.586 |
| 48 | Effettuazione visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica ai sensi della Legge n. 107 del 29 luglio 2024 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, recante misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie" | Visite effettuate nei giorni di sabato e domenica | Effettuazione di visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica | Visite diagnostiche e specialistiche nei giorni di sabato e domenica anno 2025 rispetto alle visite diagnostiche e specialistiche nei giorni di sabato e domenica anno 2024 | | Mantenimento dei valori dell'anno 2024 | + 768 |
| 49 | Partecipazione alle attività UCGLA come previsto dalla DGR n. 1490 del 7 ottobre 2024 "DGR 1441 del 30 Settembre 2024 "Legge n. 107, del 29 luglio 2024, Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, recante misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie. Istituzione Unità Centrale di Gestione dell'Assistenza Sanitaria dei tempi e delle liste di attesa (UCGLA)". Rettifica e sostituzione dell'allegato A" | Verbali delle riunioni | Partecipazione alle attività UCGLA come da DGR n. 1490 del 7 ottobre 2024 | Numero riunioni partecipate | totale riunioni convocate | 100% | 100% |

| AREA ACCREDITAMENTI | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|---|--|-------------|
| | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 51 | Adeguamento delle strutture ai manuali autorizzativi, con particolare riferimento alla protezione antisismica ed antincendio | | Per le strutture ricadenti nell'elenco delle attività soggette di cui all'Allegato 1 del D. Lgs. 151/2001 l'attuazione di tutti gli interventi necessari al rispetto della vigente normativa in materia di prevenzione incendi, garantendo la realizzazione di tutti i lavori e gli adempimenti programmati negli step di legge con la conclusione dell'iter di adeguamento entro il 24 aprile 2027, così come prorogato dal D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 coordinato con la legge di conversione 24 febbraio 2023, n. 14. | | | Presentazione del cronoprogramma a pluriennale degli interventi e del relativo piano economico | rinviato |
| | | | Presentazione della richiesta di Autorizzazione all'esercizio di tutte le strutture sanitarie e sociosanitarie entro il 31/12/2025, con eventuali cronoprogrammi in deroga alla scadenza indicata. | | | Presentazione della richiesta AUT2 entro il 31/12/2025 | Aut 2 DIRMT |
| AREA OSPEDALIERA - INDICATORI NSG "CORE" | | | | | | | |
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 53 | Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza | Flusso SDO (NSG; Patto per la Salute 2010-2012; DM 12/01/17; IQE) | Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario | Ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario | Ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario | ≤ 0,12 | 0,13 |
| 54 | Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza | Flusso SDO (NSG H13C/IQE) | % pazienti (età 65+) con diagnosi principale e secondaria di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario | Pazienti (età 65+) con diagnosi principale e secondaria di frattura del collo del femore operati entro 48 ore | Totale pazienti (età 65+) con diagnosi principale e secondaria di frattura del collo del femore | >76% | 62% |
| 55 | "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15 | Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG H05Z) | % pazienti sottoposti ad intervento di colecistectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni | Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni | Totale pazienti sottoposti a colecistectomia laparoscopica | ≥ 80% | 78% |
| 57 | "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15 | Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG H18C) | % parti cesarei primari sul totale dei parti nelle strutture con maternità di II livello o con numero parti ≥ 1000 | Numero dimissioni con parto cesareo primario (DRG 370, 371) nelle strutture con maternità di II livello o con numero parti ≥ 1000 | Numero totale delle dimissioni per parto con nessun pregresso cesareo (DRG 370 - 375) nelle strutture con maternità di II livello o con numero parti ≥ 1000 | < valore 2024 | -1% |

| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
|--|---|--|---|--|--|-------------------------|-----------|
| 58 | "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15 | Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG H02Z) | Proporzione di interventi per tumore della mammella eseguiti in U.O. con volumi di attività > 135 interventi annui | Numero di ricoveri per intervento tumore mammella in reparti con volume di attività > 135 casi annui | Numero totale ricoveri per interventi per tumore mammella | > 98% | 100% |
| 59 | Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza | Flusso SDO (NSG H03C) | % nuovo intervento di resezione entro 120 gg da intervento chirurgico conservativo per tumore maligno alla mammella | N° ricoveri con un nuovo intervento di resezione avvenuti entro 120 giorni da intervento chirurgico per un tumore maligno della mammella | N° ricoveri con intervento di resezione per tumore maligno della mammella | < 4% | 1% |
| 60 | Appropriatezza ed efficacia | Flusso SDO (NSG H23C) Anagrafe tributaria | Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico | N° ricoveri con diagnosi principale di ictus ischemico in cui il pz risultati deceduto entro 30 giorni dalla data di ricovero | N° ricoveri con diagnosi principale di ictus ischemico | < 6% | 3% |
| 61 | Rete trapianti (Legge 91/1999) | Sistema Informativo Trapianti (SIT)(NSG H09Za) | Capacità organizzativa percorso donazione | N. donatori utilizzati | | > 2024 | + 3 |
| AREA OSPEDALIERA - ALTRI INDICATORI | | | | | | | |
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 62 | Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza | Flusso SDO (NSG) | Riduzione n. ricoveri in DH diagnostici per pazienti adulti residenti | N. Ricoveri in DH diagnostici per pazienti adulti residenti 2024 | | ≤ 220 | 453 |
| 63 | | Flusso SDO (NSG) | Riduzione n. accessi in DH medico per pazienti adulti residenti | N. Accessi in DH medico per pazienti adulti residenti 2024 | | ≤ 18.000 | 6.816 |
| 64 | Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza | Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE | Degenza media pre-operatoria | Degenza pre-operatoria interventi chirurgici | Dimessi con interventi chirurgici | < valore 2024 | -0.05 |
| 65 | | Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE | % ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatazza) - (esclusi ricoveri urgenti) | N. dimissioni con DRG chirurgico in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatazza) | N. complessivo di dimissioni in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatazza) | ≥ 70% | 74% |
| 66 | | Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE | % DRG Medici da reparti chirurgici * - * (esclusi dimessi da Cardiocirurgia Pediatrica (Cod. 06) e Nefrologia - Tr. Rene (Cod. 48))- (esclusi ricoveri urgenti) | Dimessi da reparti chirurgici con DRG medici | Dimessi da reparti chirurgici | ≤ 8% | 8% |
| 67 | | Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE | % Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni | Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni | Ricoveri medici ≥ 65 anni | < valore 2024 | + 0,5% |

| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
|-------|--|---|---|---|--|---|-------------------------------------|
| 69 | Recupero dei tempi di attesa interventi chirurgici classe di priorità A | Flusso SDO- Piano Nazionale Governo Liste di Attesa 2019-2021 | Percentuale interventi chirurgici per tumore alla prostata erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla prostata | n. prestazioni classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla prostata | ≥ 90% | 11% |
| 70 | | | Percentuale interventi chirurgici per tumore alla mammella erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla mammella | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla mammella | ≥ 90% | 90% |
| 71 | | | Percentuale interventi chirurgici per tumore al colon erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore al colon | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore al colon | ≥ 90% | 95% |
| 72 | | | Percentuale interventi chirurgici per tumore al retto erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore al retto | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore al retto | ≥ 90% | 76% |
| 73 | | | Percentuale interventi chirurgici per melanoma erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per melanoma | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per melanoma | ≥ 90% | 81% |
| 74 | | | Percentuale interventi chirurgici per tumore alla tiroide erogati nei tempi massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla tiroide | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore alla tiroide | ≥ 90% | 79% |
| 75 | | | % prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore all'utero | n. prestazioni erogate nel rispetto tempi massimi di attesa per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore all'utero | n. prestazioni erogate per classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore all'utero | ≥ 90% | 75% |
| 76 | | | Emergenza-Urgenza Pronto Soccorso | Accordo Stato-Regioni n. 143 del 01/8/2019 | % pazienti codice arancione (2 = urgenza) visitati entro 15 minuti | N° pazienti codice arancione visitati entro 15 minuti | N° totale pazienti codice arancione |
| 77 | % pazienti codice azzurro (3 = urgenza differibile) visitati entro 60 minuti | N° pazienti codice azzurro visitati entro 60 minuti | | | N° totale pazienti codice azzurro | ≥ 80% | 57% |
| 78 | % abbandoni PS | n. pazienti con esito 6-7 | | | N° totale pazienti | ≤ 7% | 7% |
| 79 | Rete Trapianti | Report Centro Regionale Trapianti (SIT) | Capacità organizzativa percorso trapianti (accertamento) (proc 2) | N° Accertamenti di morte | N. decessi con lesione cerebrale in T.I. + DCD | > 2024 | -2% |
| 80 | | | Capacità donativa cornee | N° cornee donate (prelevate) | | > 2024+20% | + 5 |
| 81 | | Accordo Stato-Regioni n. 149 del 04.08.2021 | Capacità donativa rene da vivente | N° coppie avviate allo studio per trapianto rene da vivente | | > 2024 | - 13 |

| AREA DIREZIONE SANITA' E INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA | | | | | | | |
|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|-----------|
| Prog. | Obiettivi | Fonte | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU delle Marche | Risultato |
| 82 | TSO - Trattamento Sanitario Obbligatorio | Flusso SDO | Diminuzione del 2% rispetto al 2024 | n. TSO a Residenti Maggiorenni | popolazione maggiorenne residente nell'AST alla data del 31/12/2025 (non si applica ad AOU delle Marche) | - 2% rispetto ai TSO 2024 La cui proposta e/o convalida sono effettuate dal personale dell'Azienda | 0% |
| 83 | Altri contenitivi | Registro contenzioni SPDC/campionatura cartella* | Diminuzione del 2% rispetto al 2024 | n. atti contenitivi a residenti maggiorenni | popolazione maggiorenne residente nell'AST alla data del 31/12/2025 (non si applica ad AOU delle Marche e INRCA) | -2 % rispetto agli atti contenitivi 2024 *su una campionatura del 5% delle cartelle della Clinica Psichiatrica | + 12% |

Area prevenzione – altri indicatori

7. Panflu

L'indicatore prevede almeno 2 riunioni del Comitato pandemico aziendale con relativi verbali. Il Comitato Pandemico si è riunito l'11 giugno 2025 ed il 21 ottobre 2025. Per entrambe le sedute sono stati redatti i relativi verbali che sono agli atti della Direzione. Obiettivo raggiunto

Assistenza Distrettuale/Territoriale, Integrazione Ospedale-Territorio e Integrazione Sociosanitari – Altri Indicatori

38 - 39 – 40 – 41 - 42. Ottimizzazione offerta ambulatoriale.

Gli indicatori prevedono rispettivamente:

38. Questionario LEA: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni con priorità B. >90%. Il risultato ottenuto è del 95%. Obiettivo raggiunto.

39. Questionario LEA: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni con priorità D. >90%. Il risultato ottenuto è del 93%. Obiettivo raggiunto.

40. Completezza della compilazione della ricetta per tipologia accesso/classe priorità per le prestazioni previste dal PNGLA >90%. Il risultato ottenuto è del 93%. Obiettivo raggiunto.

41. Aumento delle prenotazioni sulle agende già esistenti di presa in carico riservate alle aziende >10%. Il risultato ottenuto è del 63%. Obiettivo raggiunto.

42. Inserimento nelle liste di garanzia di tutti i pazienti che ne hanno diritto, con verifica del numero di telefono dell'utente >99%. Il risultato ottenuto è del 99,92%. Obiettivo raggiunto.

45 –46 Miglioramento dell'attività di raccolta di sangue del cordone ombelicale (SCO) - Indicatori Ministeriali CNT e CNS:

45. L'indicatore consiste nell'indice di raccolta per punto nascita (n. raccolta SCO/n. Parti) $\geq 5\%$.

Il risultato ottenuto anno 2025 (n. 23 unità SCO raccolte/n.1.452 parti) è 1,6% se calcolato su tutti i parti avvenuti al Salesi nel 2025. Ad ogni buon conto, su relazione della DMO aziendale si ritiene maggiormente corretto calcolare l'indicatore solo sui parti *c.d. idonei* (23 unità SCO/588 parti idonei). Infatti, la donazione di sangue da cordone ombelicale è subordinata, infatti, alla valutazione della storia clinica e familiare di entrambi i genitori e alla idoneità del neonato donatore, secondo le "Linee guida per la selezione dei donatori di sangue di cordone ombelicale – Criteri di Esclusione" predisposto dalla Banca del Sangue della Regione Abruzzo. Con tale seconda modalità di calcolo i parti risultati idonei ammontano solo a 588, implicando un valore dell'indicatore del 3,9%, in ogni caso inferiore al target atteso del 5%.

46. L'indicatore prevede: numero di Unità Bancate per punto nascita ≥ 2 unità.

Il risultato ottenuto anno 2025 è di n. 1 unità bancata. Nel corso dell'anno sono state raccolte n. 23 unità di sangue cordonale; di queste una sola presentava le caratteristiche idonee per l'utilizzo clinico o trapiantologico ed è stata, pertanto, bancata.

47. Incremento prestazioni erogate PNGLA modalità SSN:

L'indicatore prevede: target \geq anno 2024. Il risultato anno 2025 è di n. 298.191 prestazioni SSN a fronte delle 293.605 del 2024, con un incremento di 4.586 prestazioni pari al 2%. Obiettivo raggiunto.

48. *Effettuazione visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica ai sensi della Legge n. 107 del 29 luglio 2024 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, recante misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie":* L'indicatore prevede: mantenimento dei valori anno 2024. Il risultato ottenuto anno 2025 è di n. 42.994 visite mentre il risultato dell'anno precedente era di 42.226 visite diagnostiche e specialistiche effettuate nei

giorni di sabato e domenica, con un incremento, dunque, di 768 prestazioni pari al 1,8%.

49. *Partecipazione alle attività UCGLA come previsto dalla DGR n. 1490 del 7 ottobre 2024 “DGR 1441 del 30 Settembre 2024 “Legge n. 107, del 29 luglio 2024, Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, recante misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie. Istituzione Unità Centrale di Gestione dell’Assistenza Sanitaria dei tempi e delle liste di attesa (UCGLA)”. Rettifica e sostituzione dell’allegato A “Effettuazione visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica ai sensi della Legge n. 107 del 29 luglio 2024 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, recante misure urgenti per la riduzione dei tempi delle liste di attesa delle prestazioni sanitarie”:*

L’indicatore prevede una percentuale del 100% tra riunioni convocate e riunioni partecipate. In merito, sono stati convocati n. 5 incontri a cui l’Azienda ha partecipato con la seguente composizione: ai primi 3 incontri hanno partecipato il Direttore Generale ed un Dirigente della Direzione Medica Ospedaliera, al 4° incontro hanno partecipato il Direttore Sanitario e l’Incarico di Funzione Organizzativa Progettazione Organizzativa DMO Area Comporto e Supporto al Bed Management, al 5° incontro hanno partecipato il Direttore Generale, il Direttore Sanitario l’Incarico di Funzione Organizzativa Progettazione Organizzativa DMO Area Comporto e Supporto al Bed Management. Obiettivo raggiunto.

Area Accreditamenti

51. *Adeguamento delle strutture ai manuali autorizzativi, con particolare riferimento alla protezione antisismica ed antincendi:*

L’indicatore prevede per le strutture ricadenti nell’elenco delle attività soggette di cui all’Allegato 1 del D. Lgs. 151/2001 l’attuazione di tutti gli interventi necessari al rispetto della vigente normativa in materia di prevenzione incendi, garantendo la realizzazione di tutti i lavori e gli adempimenti programmati negli step di legge con la conclusione dell’iter di adeguamento entro il 24 aprile 2027, così come prorogato dal D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 coordinato con la legge di conversione 24 febbraio 2023, n. 14 nonché la presentazione del cronoprogramma pluriennale degli interventi e del relativo piano economico.

Durante il 2025 sono stati predisposti, analizzati, compilati, condivisi e firmati tutti i documenti in merito all’autorizzazione all’esercizio. Tale documentazione è stata inviata presso gli Uffici della Direzione Generale in data 05/12/2025 (documentazione del Presidio Salesi e Villa Maria) ed in data 09/12/2025 (documentazione Presidio Torrette).

La documentazione così prodotta comprende anche le schede del manuale ed eventuale cronoprogramma dei requisiti non soddisfatti.

In data 11/12/2025 è pervenuta dagli Organi regionali competenti la nota n. 0106520 di rinvio della scadenza in data 31/12/2026 (in allegato insieme alla nota di integrazione pervenuta successivamente), che tra l’altro recita: “Pertanto, ai sensi della DGR 1450/2024, il termine per la presentazione dell’istanza di autorizzazione all’esercizio secondo i requisiti presenti nei vigenti manuali di autorizzazione, è automaticamente prorogato, fino al 31/12/2026 per tutte le strutture sanitarie, socio sanitarie e sociali che attualmente stanno esercitando con i requisiti presenti nei manuali di cui alle ex LL.RR. 20/2000 e 20/2002”.

Alla luce di quanto sopra, la Direzione Generale ha deciso e comunicato l’intenzione di procedere all’invio delle schede autorizzative (e relativa documentazione) del solo Servizio Trasfusionale. L’invio di tale documentazione è avvenuta in data 31/12/2025 (dalla Segreteria della Direzione Generale).

Area Ospedaliera – Indicatori NSG “Core”

53 – 54 *Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza:*

53. Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario $\leq 0,12$. Il risultato ottenuto è 0,13.

54. % pazienti (età 65+) con diagnosi principale e secondaria di frattura del collo del femore operati entro 48 ore >76%. Il risultato ottenuto è 62%. Obiettivo non raggiunto.

55 – 57 – 58 *Piani di cui art. 1, c 528, L 208/15:*

55. % pazienti sottoposti ad intervento di colecistectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni \geq 80%. Il risultato ottenuto è 78%.

57. % parti cesarei primari sul totale dei parti nelle strutture con maternità di II livello o con numero parti \geq 1000 target atteso < anno 2024. Il risultato anno 2025 è pari al 24,8% a fronte del 25,7% del 2024. Pertanto l'obiettivo è da intendersi raggiunto.

58. Proporzione di interventi per tumore della mammella eseguiti in U.O. con volumi di attività > 135 interventi annui >98%. Il risultato ottenuto è 100%. Obiettivo raggiunto.

59. *Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza.*

L'indicatore prevede una % di nuovo intervento di resezione entro 120 gg da intervento chirurgico conservativo per tumore maligno alla mammella < 4%. Il risultato ottenuto è 1%. Obiettivo raggiunto.

60. *Appropriatezza ed efficacia:*

L'indicatore consiste nella mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico < 6%. Il risultato ottenuto è 3%. Obiettivo raggiunto.

61. *Rete trapianti (Legge 91/1999):*

L'indicatore misura la capacità organizzativa percorso donazione n. donatori utilizzati con un target > 2024. Il risultato anno 2025 è di 20 donatori utilizzati sui 17 dell'anno precedente. Obiettivo raggiunto.

Area Ospedaliera – Altri Indicatori

62 – 63 – 64 – 65 – 66 – 67 *Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficacia:*

62. L'indicatore prevede la riduzione n. ricoveri in DH diagnostici per pazienti adulti residenti \leq 220. Posto che il risultato ottenuto è n. 453 ricoveri in DH l'obiettivo non è stato raggiunto.

63. L'indicatore prevede: riduzione n. accessi in DH medico per pazienti adulti residenti \leq 18.000. Il risultato ottenuto è n. 6.816 accessi in DH, pertanto, l'obiettivo è stato raggiunto.

64. L'indicatore prevede la degenza media pre-operatoria < valore 2024. Il risultato anno 2025 è di 2,27 gg a fronte di un valore 2024 di 2,32. Obiettivo raggiunto.

65. L'indicatore prevede: % ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriata) \geq 70%. Il risultato ottenuto è 74%. Obiettivo raggiunto.

66. L'indicatore prevede: % DRG Medici da reparti chirurgici (esclusi dimessi da Cardiochirurgia Pediatrica (Cod. 06) e Nefrologia - Tr. Rene (Cod. 48)) ed (esclusi ricoveri urgenti) \leq 8%. Il risultato ottenuto è 8%. Obiettivo raggiunto.

67. L'indicatore prevede: % ricoveri medici oltresoglia \geq 65 anni < valore 2024. Il risultato anno 2025 è pari al 7,2% a fronte del 6,7% dell'anno precedente. L'obiettivo non è stato pertanto raggiunto.

69 – 70 – 71 – 72 – 73 – 74 - 75 *Recupero dei tempi di attesa interventi chirurgici classe di priorità A:*

69. L'indicatore prevede una percentuale interventi chirurgici per tumore alla prostata erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) \geq 90%. Il risultato ottenuto è 11%. (n. 2 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 19). Obiettivo non raggiunto.

70. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per tumore alla mammella erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) \geq 90%. Il risultato ottenuto è 90% (n. 394 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 436). Obiettivo raggiunto.

71. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per tumore al colon erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) $\geq 90\%$. Il risultato ottenuto è 95% (n. 72 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 76). Obiettivo raggiunto.

72. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per tumore al retto erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) $\geq 90\%$. Il risultato ottenuto è 76% (n. 19 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 25). Obiettivo non raggiunto.

73. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per melanoma erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) $\geq 90\%$. Il risultato ottenuto è 81% (n. 34 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 42). Obiettivo non raggiunto.

74. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per tumore alla tiroide erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) $\geq 90\%$. Il risultato ottenuto è 79% (n. 33 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 42). Obiettivo non raggiunto.

75. L'indicatore prevede: percentuale interventi chirurgici per tumore all'utero erogati nei tempi % massimi per classe di priorità A (strutture pubbliche e private) $\geq 90\%$. Il risultato ottenuto è 75% (n. 12 interventi erogati nei tempi sul totale casi classe A n. 16). Obiettivo non raggiunto.

76 – 77 - 78 Emergenza-Urgenza Pronto Soccorso:

76. L'indicatore prevede: % pazienti codice arancione (2 = urgenza) visitati entro 15 minuti $\geq 75\%$. Il risultato ottenuto è 65%. Obiettivo non raggiunto.

77. L'indicatore prevede: % pazienti codice azzurro (3 = urgenza differibile) visitati entro 60 minuti $\geq 80\%$. Il risultato ottenuto è 57%. Obiettivo non raggiunto.

78. L'indicatore prevede: % abbandoni PS $\leq 7\%$. Il risultato ottenuto è 7%. Obiettivo raggiunto.

79 – 80 - 81 Rete Trapianti:

79. L'indicatore prevede: capacità organizzativa percorso trapianti (accertamento) (proc 2) > 2024. Il risultato anno 2025 è pari al 63% a fronte di quello 2024 pari a 65%. In merito il CRT ha comunicato gli standard nazionali: fino al 20% Insufficiente - 21-40% Buono - >40% Eccellente. Pertanto, seppur con il 63% rientra nella categoria dell'eccellenza.

80. L'indicatore prevede: capacità donativa cornee (proc 2) > 2024+20%. Il risultato anno 2025 è pari a 41, mentre nel 2024 era di 30 cornee prelevate.

81. L'indicatore prevede: n° coppie avviate allo studio per trapianto rene da vivente - capacità donativa rene da vivente > 2024. Il risultato anno 2024 è n. 34 coppie studiate, mentre il risultato ottenuto anno 2025 è n. 21 coppie (- 13).

Area Direzione Sanità e Integrazione Socio Sanitaria

82. Tso – Trattamento Sanitario Obbligatorio.:

L'indicatore prevede: diminuzione del 2% rispetto al 2024. Il risultato anno 2024 è di n. 1 caso come nell'anno 2025 (0%). Obiettivo raggiunto.

83. Atti contenitivi

L'indicatore prevede un '- 2% rispetto agli atti contenitivi 2024 *su una campionatura del 5% delle cartelle della Clinica Psichiatrica. Il risultato anno 2025 è stato di 77 atti contenitivi totali sui 69 del 2024 con un incremento, dunque, del 12%.

3.2.2 Gli obiettivi sanitari del Direttore del DIRMT

Con DGR Marche n. 1803 del 9/12/2025: “D.Lgs 171/2016 e L.R. 19/2022 – Definizione degli obiettivi dei Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e del DIRMT per l’anno 2025 e approvazione dei criteri relativi alla procedura di valutazione dei risultati conseguiti dagli stessi per l’anno 2025”, sono stati approvati i criteri di valutazione dei risultati dei Direttori Generali delle AST, dell’AOU delle Marche, dell’INRCA e del DIRMT per l’anno 2025.

Tabella n.4.2.1 Obiettivi sanitari del Direttore del DIRMT

| Prog. | FONTE | INDICATORE | DIRMT |
|-------|-----------------|--|---------------|
| 85 | | n. di donazioni in aferesi/n. di donatori in aferesi | ≥ 2024 |
| 86 | Produzione | Unità di G.R. prodotti | ≥ 75.500 |
| 87 | | Kg Plasma da conferire al frazionamento | ≥ 35.500 |
| 88 | | n. unità G.R. trasfuse: n. unità trasfuse/1000 abitanti | ≤ 2024 |
| 89 | Autosufficienza | Emocomponenti driver (correlato H08Za - NSG) Variazione % rapporto tra n. unità GR prodotti e n. Unità GR programmate | $\leq 3\%$ |
| 90 | | Emoderivati (correlato H08Zb - NSG CORE): Variazione % rapporto tra Kg di plasma da destinare alla lavorazione industriale e Kg di plasma programmati | $\leq 3\%$ |
| 91 | Formazione | n° corsi di formazione in presenza ed in FAD realizzati per Medici ed Infermieri per la raccolta di sangue intero e plasma in aferesi e corsi Retraining per il personale (medici e ostetriche ostetricia) + (medici e tecnici trasfusionisti) per la raccolta SCO | ≥ 5 |

Si riportano i dati riguardanti l’attività svolta dal Dipartimento Interaziendale di Medicina Trasfusionale (D.I.R.M.T) nell’anno 2025 e il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati:

Obiettivo 85, sub-obiettivo donazione, indicatore N° di donazioni in aferesi/N° di donatori in aferesi ≥ 2024 :

L’indice di donazione in aferesi (inteso come il rapporto tra unità in aferesi donate sul numero totale di donatori idonei alla donazione in aferesi) è stato sovrapponibile al 2024, cioè 2.1.

Obiettivo 86, sub-obiettivo produzione, indicatore Unità di globuli rossi prodotti ≥ 75.500 :

Nell’anno sono state prodotte 74.116 unità di globuli rossi. Obiettivo non raggiunto.

Obiettivo 87, sub-obiettivo produzione: Kg di plasma da conferire al frazionamento ≥ 35.500 :

Sono stati conferiti 35.922 Kg di plasma all’industria di frazionamento.

Obiettivo 88, sub-obiettivo consumi/appropriatezza: n° unità GR trasfuse/N° unità trasfuse/1000 abitanti, valore \leq anno 2024.

Nel 2025 sono state trasfuse 45.6 unità per 1000 abitanti) mentre nel 2024 ne sono state trasfuse 46.02 per 1000 abitanti. Obiettivo non raggiunto

Obiettivo 89, sub-obiettivo autosufficienza: Emocomponenti driver (H08Za-NSG), variazione % rapporto tra n. unità GR prodotti e N° unità GR programmate $\leq 3\%$:

L'obiettivo di raccolta sangue intero e la conseguente produzione di globuli rossi definito nel programma di autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti per l'anno 2025 prevedeva la produzione di 75.500 unità di emazie ed il dato effettivo di produzione è stato di 74.116 (-0,98%).

Obiettivo 90 sub-obiettivo autosufficienza: Emoderivati (H08Za-NSG): variazione % rapporto tra Kg di plasma da destinare alla lavorazione industriale e Kg di plasma programmati $\leq 3\%$:

L'obiettivo di conferimento plasma definito nel Programma di autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti per l'anno 2025 era di 35.500 Kg ed il conferimento è stato di 35.922 Kg (+1,19%).

Obiettivo 91, sub-obiettivo Formazione: N° corsi di formazione in presenza e in FAD realizzati per Medici ed infermieri per la raccolta di sangue intero e plasma in aferesi e corsi di re-training per il personale (medici e ostetriche ostetricia) + (medici e tecnici trasfusionisti) per la raccolta SCO ≥ 5 :

Costante l'offerta della FAD da parte della SIMTI, che ha presentato, oltre al corso sulla raccolta degli emocomponenti, un evento a distanza sulla "Malattia emolitica fetoneonatale e nuove popolazioni". Proposto a tutto il personale del DIRMT, ha visto la partecipazione di 100 discenti ai quali sono stati riconosciuti 6 crediti ecm, previa superamento del relativo questionario finale.

In aggiunta, per l'anno 2025, è stato proposto dalla UK NEQAS un corso di fad asincrona dal titolo "La gestione delle richieste trasfusionali in un laboratorio virtuale (UK Neqas Tact)", quale strumento di formazione e di valutazione delle competenze, completamente interattivo e destinato a soli 15 partecipanti per tutto il Dipartimento. Una sola edizione per 15 partecipanti per un totale di 10 ore accreditate.

1. Corso di qualifica del personale addetto alla raccolta di sangue ed emocomponenti, evento istituzionale del DIRMT, giunto alla XIV^a edizione. Come sempre, la formazione teorica è stata demandata alla piattaforma FAD della SIMTI che ha messo a disposizione, come tutti gli anni, l'omonimo corso. La parte pratica, stage, è stata realizzata invece in presenza, in un arco di tempo che si è esteso a quasi tutto il secondo semestre. A questa XIV^a edizione hanno partecipato ed ottenuto la relativa qualifica cinque stagisti: due medici e tre infermieri. Il retraining per il mantenimento della qualifica per il Personale addetto alla raccolta di sangue ed emocomponenti conseguita negli anni precedenti anche quest'anno non è stato accreditato per totale assenza di domande di iscrizione.
2. Si è tornati a porre attenzione al tema della qualità, fiore all'occhiello del Dipartimento, certificato ISO in tutte le sue UU.OO. e in tutte le sue attività, come ad esempio la raccolta del sangue di cordone ombelicale che vedremo a seguire. In considerazione dell'elevato turnover del personale, al quale abbiamo assistito negli ultimi anni, si è deciso di tornare alle basi e di diffondere la cultura della qualità quanto più possibile nell'ambito dipartimentale. Per questo motivo sono state realizzate due edizioni del corso "La qualità in Medicina Trasfusionale – Certificazione ISO 9001 e Accreditemento al quale hanno partecipato 19 discenti nella prima edizione e 15 discenti nella seconda. Riconosciuti 12.8 crediti ecm per ogni edizione.
3. L'attività di formazione SCO per il personale sanitario coinvolto, storicamente sempre svoltasi a cura della Banca di Pescara, nel 2025 si è concretizzata nell'accREDITamento di un corso di e-learning asincrona, tuttora in svolgimento. Il corso è stato accREDITato e realizzato in ottemperanza a quanto previsto dalla Convenzione con la Banca di Pescara, anni 2023-2025, ed ha per titolo "Corso teorico-pratico sulla donazione del cordone ombelicale". Sono stati riconosciuti 12 crediti ecm per 12 ore di lezione svolte, nel loro complesso, da 11 docenti. È proseguita comunque nel corso dell'anno appena trascorso, l'attività di audit in presenza, realizzati in forma di audit-retraining, con relative esercitazioni pratiche. Gli audit non sono stati tuttavia accREDITati ecm in considerazione dell'impegno operativo già di per sé gravoso al quale non è stato possibile aggiungere l'attività di accREDITamento. Al coordinamento e gestione del progetto di raccolta del sangue di cordone ombelicale è infatti

dedicata una sola risorsa umana in tutta la regione identificabile nella persona di una Biologa, che, peraltro, svolge regolare attività di servizio a tempo pieno presso la SOD di Ancona.

4. Nel mese di Dicembre si è infine svolto un breve corso, di un solo pomeriggio, relativo all'attività clinica, rimasta in disparte nell'anno precedente. L'argomento trattato, "La policitemia vera tra ematologo e trasfusionista" è di interesse trasversale per tutte le UU.OO. del Dipartimento, comprese quelle più piccole che non svolgono attività aferetica. Nessun evento FAD "autoctono" è stato realizzato e come premesso ci si è rivolti alle più consolidate piattaforme formative delle Società Scientifiche, la cui offerta è apparsa nel 2025.

4. LA GESTIONE ECONOMICA

4.1 Gli obiettivi economici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche

Con DGR Marche n. 1803 del 9/12/2025 "D.Lgs 171/2016 e L.R. 19/2022 – Definizione degli obiettivi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025 e approvazione dei criteri relativi alla procedura di valutazione dei risultati conseguiti dai Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025", oltre agli obiettivi di carattere sanitario sopra richiamati, sono stati definiti gli obiettivi di carattere economico.

Pertanto, essi saranno tenuti a riferimento anche per l'esercizio 2026 nelle more della loro definizione con specifica Delibera di Giunta. Per completezza della presente relazione di seguito si riportano quelli assegnati per l'esercizio 2025.

Rispetto dei tempi di pagamento.

I criteri di valutazione del presente obiettivo sono stabiliti ai sensi dell'articolo 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019), il cui contenuto viene di seguito riportato:

"Per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale che non rispettano i tempi di pagamento previsti dalla legislazione vigente, le Regioni e le Province Autonome provvedono ad integrare i contratti dei relativi Direttori Generali e dei Direttori Amministrativi, inserendo uno specifico obiettivo volto al rispetto dei tempi di pagamento ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato. La predetta quota dell'indennità di risultato:

- a) non è riconosciuta qualora l'Ente Sanitario registri ritardi superiori a sessanta giorni, oppure in caso di mancata riduzione di almeno il 10% del debito commerciale residuo;*
- b) è riconosciuta per la metà qualora l'Ente Sanitario registri ritardi compresi fra trentuno e sessanta giorni;*
- c) è riconosciuta per il 75% qualora l'Ente Sanitario registri ritardi compresi fra undici e trenta giorni;*
- d) è riconosciuta per il 90% qualora l'Ente Sanitario registri i ritardi compresi fra uno e dieci giorni."*

È stabilito che il mancato rispetto dei tempi di pagamento, nei termini sopra descritti comporta la decurtazione (fino al massimo di 30 punti) rispetto al punteggio ottenuto con gli obiettivi economici di seguito descritti.

Tabella n.4.1.1 - Obiettivi economici e punteggio Direzione dell'AOU della Marche

| AREE DI ATTIVITA' | GRUPPO INDICATORI | AOU Marche |
|---|-------------------|------------|
| GESTIONE DEI COSTI E DEI DEBITI | 1 | 15 |
| | 3 | 2 |
| | 4 | 2 |
| | 5 | 1 |
| FARMACEUTICA | 6 | 4,5 |
| | 9 | 2,25 |
| | 10 | 0,5 |
| | 12 | 1 |
| | 13 | 3 |
| PERSONALE | 14 | 0,5 |
| | 16 | 1,5 |
| | 17 | 1,25 |
| | 18 | 0,75 |
| | 20 | 1 |
| | 21 | 2,25 |
| | 22 | 0,5 |
| RICETTA DEMATERIALIZZATA PAGAMENTO TICKET | 23 | 0,5 |
| | 24 | 3 |
| | 25 - 28 | 0,75 |
| | 29 | 0,75 |

| AREE DI ATTIVITA' | GRUPPO INDICATORI | AOU Marche |
|---------------------------|-------------------|------------|
| DIGITALIZZAZIONE PROCESSI | 30 | 0,25 |
| | 31 | 0,5 |
| | 32 | 0,5 |
| | 33 | 0,5 |
| | 34 | 0,5 |
| | 35 | 0,25 |
| | 36 | 0,5 |
| PNRR - MISSIONE 6 | 40 | 1 |
| | 41 | 0,5 |
| | 42 | 0,5 |
| | 43 | 0,5 |
| | 44 | 0,5 |
| TOTALE | | 50 |

Di seguito si riportano i principali scostamenti tra risultati attesi e ottenuti nell'area economica. Si fa presente che la numerazione per l'identificazione dell'obiettivo è quella regionale, anche non consecutiva per la presenza di obiettivi non assegnati a questa Azienda, ma ad altri Enti del SSR.

Gestione dei costi e dei debiti

1. Rispetto del budget dei costi

Il valore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragruppo, delle entrate proprie e di eventuali costi derivanti da ulteriori contributi non previsti a budget rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2025, rispetto al budget dei costi al netto degli scambi infragruppo e delle entrate proprie assegnato con la DGR 2015/2024 e s.m.i. "L.R. n. 19 del 08/08/2022 - Autorizzazione agli Enti del SSR alla redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2025-2027" è risultato pari a + € 24.290.002 con uno scostamento rispetto al valore atteso di 0 del 6%.

3. Rispetto dei tempi di pagamento

La percentuale del valore delle fatture pagate oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 si attesta al 31/12/2025 sul valore dell'1% a fronte di un target atteso <= del 5%. L'obiettivo risulta, pertanto, raggiunto.

4. Chiusura note di credito da ricevere (nc) relative a fatture antecedenti l'anno in corso

Il valore al 31/12/2025 delle note di credito di fatture anni antecedenti il 2025 rispetto al valore al 31/12/2024 raggiunge la soglia del 11,51% a fronte di un valore atteso <= 5%.

5. Rispetto art. 15, c. 14, D.L. 95/2012, convertito dalla L. 135/2012, modificato dall'art. 1, c. 233, L. 213/2023 e dall'art. 1, c. 277 e 278, L. 207/2024.

L'obiettivo in questione riguarda l'acquisto di prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale da privati accreditati con il SSN che, nel caso di questa Azienda, interessa esclusivamente il rapporto contrattuale in essere con il Centro Clinico Nemo.

Con nota prot. n. 16662 del 20/02/2025 la Direzione Aziendale ha assegnato il budget di attività per l'esercizio 2025 alla Fondazione Serena Onlus titolare del Centro Clinico Nemo di Ancona nelle sue due tipologie: € 1.805.773 per l'attività di ricovero; € 51.673 per la specialistica ambulatoriale. Tali importi erano state previste nel bilancio preventivo economico 2025 approvato da Regione Marche con DGR n.338/2025.

La percentuale di scostamento tra i due esercizi ammonta a - 0,04%, quindi l'obiettivo è stato raggiunto seppur lievemente.

Tabella n.4.1.2 – Sub Obiettivi Economici e relativi indicatori A.O.U. delle Marche 2025

| OBIETTIVI ECONOMICI 2025 | | | | | | |
|---------------------------------|---|--|---|--|--|----------------|
| GESTIONE DEI COSTI E DEI DEBITI | | | | | | |
| Prog | Obiettivi | Indicatore | Numeratore | Denominatore | Target AOU Marche | Risultato |
| 1 | Rispetto del budget dei costi | Valore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragruppo, delle entrate proprie e di eventuali costi derivanti da ulteriori contributi non previsti a budget rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2025, rispetto al budget dei costi al netto degli scambi infragruppo e delle entrate proprie assegnato con la DGR 2015/2024 e s.m.i. "L.R. n. 19 del 08/08/2022 - Autorizzazione agli Enti del SSR alla redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2025-2027." | (Valore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragruppo, delle entrate proprie e di eventuali costi derivanti da ulteriori contributi non previsti a budget rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2025) - (Budget dei costi, al netto degli scambi infragruppo e delle entrate proprie, assegnato con la DGR 2015/2024 e s.m.i. "L.R. n. 19 del 08/08/2022 - Autorizzazione agli Enti del SSR alla redazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2025-2027.") | | ≤ 0 | + € 24.289.702 |
| 3 | Rispetto dei tempi di pagamento | % valore fatture pagate oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 | Valore Fatture pagate nell'esercizio 2024 oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 | Totale valore fatture pagate nell'esercizio 2025 | < 5% (Al netto di fatture su cui insiste un contenzioso) | 1% |
| 4 | Chiusura note di credito da ricevere (nc) relative a fatture antecedenti l'anno in corso | Valore al 31/12/2025 di nc di fatture anni antecedenti il 2025 rispetto al valore al 31/12/2024 di nc di fatture | (Valore al 31/12/2025 di nc di fatture anni antecedenti il 2025) | (Valore al 31/12/2024 di nc di fatture) | ≤ 5% (Al netto di nc di fatture su cui insiste un contenzioso) | 43% |
| 5 | Rispetto art. 15, c. 14, D.L. 95/2012, convertito dalla L. 135/2012, modificato dall'art. 1, c. 233, L. 213/2023 e dall'art. 1, c. 277 e 278, L. 207/2024 | <p>Variatione percentuale annuale totale costi per acquisti di prestazioni ospedaliere e specialistiche ambulatoriali da strutture private accreditate regionali</p> <p>* Possono essere escluse le singole strutture e le prestazioni: - rientranti negli accordi quadro regionali dell'annualità 2022, 2023 e 2024; - rientranti nella DGR 1183/2020, eccetto le attività di prelievo domiciliare (di cui alla DGR 184/2017) disposte nel capitolo "Integrazione Pubblico-Privato" dell'allegato A alla predetta DGR; - con costi per acquisti di prestazioni ospedaliere e specialistiche ambulatoriali dell'annualità 2025 ≤ ai medesimi costi sostenuti nell'annualità 2011 + 3,5%;</p> <p>** Dal calcolo dell'indicatore sono esclusi i costi per prestazioni finalizzate al recupero e al miglioramento delle liste d'attesa per prestazioni ambulatoriali e ricoveri, anche in relazione al recupero delle attività non erogate nel periodo pandemico: - in attuazione di eventuali disposizioni nazionali e regionali per gli anni 2024-2025, in deroga all' art. 15, c. 14, D.L. 95/2012 convertito dalla L. 135/2012, modificato dall'art. 1, c. 233, L. 213/2023, e dall'art. 1, c. 277 e 278, L. 207/2024, nei limiti degli eventuali finanziamenti previsti;</p> | <p>[[Totale costi** per acquisti di prestazioni ospedaliere e specialistiche ambulatoriali da strutture private accreditate regionali* rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2025) - (Totale costi** per acquisti di prestazioni ospedaliere e specialistiche ambulatoriali da strutture private accreditate regionali* rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2024)] / (Totale costi** per acquisti di prestazioni ospedaliere e specialistiche ambulatoriali da strutture private accreditate regionali* rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2024)] * 100</p> | ≤2024 | - 0,004% | |

| FARMACEUTICA | | | | | | |
|--------------|---|--|------------------------------|-----------------------|-------------------|--|
| Prog. | OBIETTIVI | INDICATORE | NUMERATORE | DENOMINATORE | TARGET AOU MARCHE | Risultato 2025 |
| 6 | Spesa farmaceutica per acquisti diretti | Variazione incrementale massima della spesa farmaceutica acquisti diretti al massimo del 4% rispetto alla spesa del 2024. Sono inclusi i farmaci innovativi. Sono esclusi i gas medicali ed i vaccini (Fonte ARS: flussi H e F). | (Spesa 2025-2024)*100 | Spesa 2024 | ≤ 4% | + 8% |
| 9 | Consumo antibiotici in ambito ospedaliero | Riduzione di almeno il 2% del consumo (DDD/100 giornate di degenza) di antibiotici sistemici in ambito ospedaliero nel 2025 rispetto al 2024. | (DDD 100 gg 2025-2024)*100 | DDD 100 gg 2024 | Almeno - 2% | - 6% |
| 10 | Report di Monitoraggio del consumo di antibiotici | Produzione di n. 2 report semestrali da parte del Controllo di Gestione secondo il modello regionale | Trasmissione n. 2 report | | 100% | I semestre nota prot. n. 0105244 del 05/12/2025 anno 2025 nota prot. n. 0018617 del 03/03/2026 |
| 12 | Spesa relativa ai dispositivi medici | Riduzione della spesa per dispositivi medici di almeno il 2% rispetto alla spesa del 2024 (voci CE BA0220, BA0230 e BA0240) | (Spesa 2025-2024)*100 | Spesa 2024 | ≤ 2024 | + 7% |
| 13 | Rispetto tempistica di inserimento delle schede di sospetta reazione avversa a farmaci e vaccini nella rete di farmacovigilanza (art. 22 comma 5 DM 30/04/2015) | L'intervallo tra la data del ricevimento della segnalazione e la data di inserimento nella rete nazionale di farmacovigilanza non deve superare i 7 giorni. Rispetto della tempistica di inserimento delle schede di sospetta reazione avversa a farmaci e vaccini nella rete di farmacovigilanza (art.22 comma 5 DM 30/04/2015) | (n°segnalazioni On-time)*100 | n°segnalazioni totali | 100% | 100% |
| 14 | Rispetto tempistica di validazione dei rapporti operatori di incidenti gravi per dispositivi medici | L'intervallo tra la data di inserimento della segnalazione di incidente nella rete di dispositivo vigilanza e la data di validazione deve essere inferiore a 3 giorni per gli incidenti gravi. | (n°segnalazioni On-time)*100 | n°segnalazioni totali | 100% | 100% |

6. Spesa farmaceutica per acquisti diretti:

La variazione incrementale massima della spesa farmaceutica acquisti diretti al massimo tollerata del 4% aggiuntiva rispetto alla spesa del 2024 (inclusi i farmaci innovativi ed esclusi i gas medicali ed i vaccini) è stata, invece a consuntivo 2025 pari all'8%.

9. Consumo di antibiotici in ambito ospedaliero:

La riduzione di almeno il 2% del consumo (DDD¹/100 giornate di degenza) di antibiotici sistemici in ambito ospedaliero nel 2025 rispetto al 2024, quale target atteso dalla Regione Marche è stata ampiamente ottenuta; tra i due esercizi, è stata più che superata visto che la riduzione effettiva è stata del 4% con pieno raggiungimento, dunque, dell'obiettivo.

10. Report di Monitoraggio del consumo di antibiotici:

I due report richiesti da Regione sul consumo di antibiotici strutturati come dalla stessa indicati sono stati prodotti e trasmessi rispettivamente con nota prot. 0105244 del 05/12/2025 per il primo semestre e con nota prot. 0018617 del 03/03/2026 per l'anno 2025. L'obiettivo è stato pertanto pienamente raggiunto.

12. Spesa relativa ai dispositivi medici

La riduzione della spesa per dispositivi medici di almeno il 2% rispetto alla spesa del 2024 (voci CE BA0220, BA0230 e BA0240) non è stata rispettata posto che la spesa per dispositivi medici 2025 è cresciuta del 7% rispetto a quella del 2024.

13. Rispetto tempistica di inserimento delle schede di sospetta reazione avversa a farmaci e vaccini nella rete di farmacovigilanza (art. 22 comma 5 DM 30/04/2015):

Nell'anno 2025 sono state inserite 78 schede e nessuna risulta inserita in ritardo, secondo i parametri di tempistica indicati da AIFA (entro 7 giorni) e riportati come indicatore. L'obiettivo, pertanto è pienamente raggiunto.

14. Rispetto tempistica di validazione dei rapporti operatori di incidenti gravi per dispositivi medici:

L'indicatore prevede che l'intervallo tra la data di inserimento della segnalazione di incidente nella rete di dispositivo vigilanza e la data di validazione debba essere inferiore a 3 giorni per gli incidenti gravi. Nel corso dell'anno 2025 sono stati monitorati n. 5 eventi (estrazione da portale NSIS) per i quali è stata rispettata la tempistica fra la data di segnalazione e di validazione. Obiettivo raggiunto.

¹ Defined Daily Dose ([Dose Giornaliera Definita](#)).

| PERSONALE | | | | | | |
|-----------|---|--|---|--|--|----------------|
| Prog. | OBIETTIVI | INDICATORE | NUMERATORE | DENOMINATORE | TARGET AOU MARCHE | Risultato 2025 |
| 16 | Monitoraggio della spesa del personale | monitoraggio della spesa del personale | monitoraggio della spesa del personale. Invio report con una unica comunicazione pec delle schede richieste entro il 25 del mese successivo a quello di riferimento | | report mensili adempimento ag) e servizi esternalizzati | 100% |
| 17 | Monitoraggio dell'andamento occupazionale | Monitoraggio dell'andamento occupazionale | monitoraggio periodico dell'andamento occupazionale tramite aggiornamento del prospetto del Piano di Fabbisogno annuale + evidenza delle finalizzazioni definite dalla Giunta Regionale con DGR 54/2025. | | report periodico al 31/10/2025 da trasmettere entro 30/11/2025, al 30/11/2025 da trasmettere entro 31/12/2025, al 31/12/2025 da trasmettere entro 31/01/2026 | trasmessi |
| 18 | Riduzione spesa del personale flessibile | Riduzione spesa del personale flessibile | riduzione di almeno il 5% del valore della spesa per il lavoro flessibile ruolo non sanitario e non socio sanitario anno 2025 rispetto all'anno 2024. il dato dell'anno 2024 è quello già certificato in sede di parifica del Bilancio Regionale. Il dato 2025 verrà evidenziato in base ai dati del Bilancio di esercizio e certificazione dell'azienda | | relazione dell'ente da cui emerge il rispetto target | 5,5% |
| 20 | Formazione e omogeneizzazione dei comportamenti | Realizzazione corsi rivolti al personale del Servizio Sanitario Regionale entro 31/12/2025 di cui al Piano di Formazione regionale 2022-2024 DGR n.1281 del 10/10/2022 | Progettazione corsi rivolti al personale del Servizio Sanitario Regionale entro come segue: AOUM Aggiornamenti CCNL della dirigenza Funzioni Locali (destinatari: ufficio personale degli Enti del SSR) | | realizzazione evento formativo entro 31/12/2025 | 1 |
| 21 | Formazione e PNRR | Partecipazione ai Corsi ICA di cui al Piano Formativo Regionale (DGR n.398/2023) Target regionale PNRR giugno 2025 52% n.3724, giugno 2026 100% formati n. 7.302 | numero di attestati conseguiti a fine corso (reportistica). | totale target dipendenti ospedalieri da formare per ente del SSR | entro il 31/12/2025 100% target assegnato dipendenti ospedalieri che hanno partecipato al corso ICA mod A+B+C+D (report partecipazioni) | 100% |
| 22 | Potenziamento del FSE (PNRR M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni») | Organizzazione di almeno un intervento di comunicazione verso i dipendenti e medici convenzionati in merito al FSE. Realizzazione entro 31/12/2025 | organizzazione di almeno n. 1 intervento di comunicazione verso i dipendenti e 1 verso medici convenzionati (solo AST) in merito al FSE. Realizzazione entro 31/12/2025 | | n.1 intervento realizzato entro 31/12/2025 da rendicontare in relazione di dettaglio | 1 |
| 23 | | Incremento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario - Formazione FSE Decreto 32 del 16 luglio 2025 | Avvio di almeno n.4 interventi formazione SPOKE inerenti Piano Operativo "Formazione FSE" Decreto 32 del 16 luglio 2025 1. Referti di Laboratorio 2. Referti di Radiologia 3. Lettera di Dimissione Ospedaliera 4. Verbale di Pronto Soccorso 5. Cert. Vaccinale e Scheda Singola Vaccinazione 6. Referto di Specialistica Ambulatoriale 7. Profilo Sanitario Sintetico (solo AST) | | 100% interventi realizzati entro il 31/12/2025 (almeno 4 interventi formativi realizzati da rendicontare in relazione del DG indicante n.formati e n.edizioni) | 3 |

Personale

16. Monitoraggio della spesa del personale:

L'indicatore prevede: invio report con una unica comunicazione pec delle schede richieste entro il 25 del mese successivo a quello di riferimento. Tutti gli invii mensili Gli invii sono stati effettuati via mail fino alla adozione della delibera di giunta di assegnazione degli obiettivi e successivamente via pec come da nuove indicazioni regionali.

17. Monitoraggio dell'andamento occupazionale:

L'indicatore prevede: aggiornamento del prospetto del Piano di Fabbisogno annuale con evidenza delle finalizzazioni definite dalla Giunta Regionale con DGR 54/2025. La documentazione risulta trasmessa.

18. Riduzione spesa del personale flessibile:

L'indicatore prevede la riduzione di almeno il 5% del valore della spesa per il lavoro flessibile ruolo non sanitario e non socio sanitario anno 2025 rispetto all'anno 2024. Il dato dell'anno 2024 è quello già certificato in sede di parifica del Bilancio Regionale. Il dato 2025 verrà evidenziato in base ai dati del Bilancio di esercizio e certificazione dell'azienda. In merito il risultato ottenuto è stato del + 5,5%.

20. Formazione e omogeneizzazione dei comportamenti:

L'indicatore prevede: realizzazione corsi rivolti al personale del Servizio Sanitario Regionale entro 31/12/2025 di cui al Piano di Formazione regionale 2022-2024 DGR n.1281 del 10/10/2022; per AOUM Aggiornamenti CCNL della dirigenza Funzioni Locali (destinatari: ufficio personale degli Enti del SSR). Nelle giornate del 21 e 28 novembre 2025 è stato realizzato un corso di aggiornamento in materia di CCNL Area della Dirigenza Funzioni Locali. Lo stesso ha visto la partecipazione di n. 83 discenti afferenti le Aziende del SSR. Obiettivo raggiunto.

21. Formazione e PNRR:

L'indicatore prevede: partecipazione ai Corsi ICA di cui al Piano Formativo Regionale (DGR n.398/2023) Target regionale PNRR giugno 2025 52% n.3724, giugno 2026 100% formati. Si è conclusa la formazione sulle ICA alla quale, nel corso dell'anno 2025, hanno partecipato completando l'intero percorso formativo n. 673 unità che sommate alle n.570 unità di personale già formate nel 2024, hanno consentito alla scrivente Azienda di formare in totale n. 1.243 unità, superando il target assegnato pari a 1.140 unità da formare entro il 31.12.2025. Obiettivo raggiunto.

22 – 23 Potenziamento del FSE (PNRR M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni»)

22. L'indicatore prevede: organizzazione di almeno un intervento di comunicazione verso i dipendenti e medici convenzionati in merito al FSE. Realizzazione entro 31/12/2025. L'AOU delle Marche ha promosso il potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico nella sua versione 2.0. A tal proposito è stato messo a disposizione del Personale Medico e degli Incarichi di Funzione Organizzativa un video di approfondimento pubblicato nel canale youtube ed un corso FAD sulla piattaforma ECM marche dal titolo: "L'innovazione nel sistema sanitario nazionale e regionale: il fascicolo sanitario elettronico 2.0.". Obiettivo raggiunto.

23. L'indicatore prevede l'incremento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario - Formazione FSE Decreto 32 del 16 luglio 2025. Avvio di almeno n.4 interventi formazione SPOKE inerenti Piano Operativo "Formazione FSE". Nell'anno 2025 sono proseguiti gli interventi di formazione SPOKE inerenti il Piano Operativo "Formazione FSE" già avviati nel 2024 Referenti di Laboratorio (LIS – p.to 1 dell'elenco) e ai Referenti di Radiologia (RIS p.to 2 dell'elenco). Per entrambi è stata conclusa la formazione del personale: formazione LIS per 57 unità che si aggiungono alle 24 dell'anno 2024; per la formazione RIS sono state formate 167 unità che si aggiungono alle 24 già formate nel 2024. Non è stato possibile attivare nessuna delle altre tipologie di intervento relative ai successivi punti 3 (lettera di dimissione ospedaliera) e 6 (referto di specialistica ambulatoriale), come da indicazioni Regionali fornite in occasione dell'incontro del 13 marzo u.s. che saranno da realizzarsi entro il 30 giugno 2026.

| RICETTA ELETTRONICA - PAGAMENTO TICKET | | | | | | |
|--|--|---|---|---|-------------------|---------------------|
| Prog. | OBIETTIVI | INDICATORE | NUMERATORE | DENOMINATORE | TARGET AOU MARCHE | Risultato 2025 |
| 24 | Ricette dematerializzate di specialistica ambulatoriale e farmaceutica convenzionata (prodotte da MMG, PLS, Specialisti) | % Ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale PRESCRIZIONE | N. ricette dematerializzate specialistica ambulatoriale erogate (risultante da Sistema TS) | Numero ricette dematerializzate di specialistica ambulatoriale (risultante da Sistema TS) | ≥ 70% | 66% |
| 25 | | % Ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale PRESCRIZIONE | n. ricette dematerializzate specialistica ambulatoriale | Numero totale ricette specialistica ambulatoriale (risultante da Sistema TS) | ≥ 90% | 97% |
| 26 | | % Ricette dematerializzate di farmaceutica convenzionata PRESCRIZIONE | n. ricette dematerializzate farmaceutica | Numero totale ricette farmaceutica convenzionata (risultante da Sistema TS) | ≥ 80% | 90% |
| 27 | | % Ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale PRESCRIZIONE | n. ricette dematerializzate specialistica ambulatoriale | n. ricette dematerializzate prese dall'integrazione con il SAR/SAC | ≥ 90% | 92% |
| 28 | | Ricette dematerializzate di specialistica ambulatoriale (prodotte da MMG, PLS, Specialisti) | % Ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale non gestite correttamente | n. ricette dematerializzate non gestite correttamente (stato della ricetta: prescritto) Rilevate da SOGEI dal confronto tra il flusso della ricetta dematerializzata e dai dati trasmessi ex comma 11 (File C) | < 10% | 9% |
| 29 | | EROGAZIONE | Relazione sull'eventuale mancata interoperabilità tra i Sistemi Informativi che richiedono un coordinamento a livello regionale ai sensi dell'art. 43 della L. R. 19/2022 | | | Entro il 31.12.2025 |

Ricetta elettronica – pagamento ticket

24 – 25 – 26 - 27 – 28 - 29 *Ricette dematerializzate di specialistica ambulatoriale e farmaceutica convenzionata (prodotte da MMG, PLS, Specialisti):*

24. L'indicatore prevede: % ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale prescrizione $\geq 70\%$. Da applicativo Sistema TS risultano n. 305.361 ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale erogate in rapporto a n. 464.410 ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale (66%). L'obiettivo risulta non raggiunto.

25. L'indicatore prevede: % ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale prescrizione $\geq 90\%$. Da applicativo Sistema TS risultano n. 329.245 ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale in rapporto a n. 338.845 totale ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale (97%). L'obiettivo risulta raggiunto.

26. L'indicatore prevede: % ricette dematerializzate di Farmaceutica Convenzionata prescrizione $\geq 80\%$. Da applicativo Sistema TS risultano n. 114.832 ricette Dematerializzate di Farmaceutica in rapporto a n. 126.974 totale ricette dematerializzate di Farmaceutica Convenzionata (90%). L'obiettivo risulta raggiunto.

27. L'indicatore prevede: % ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale PRESCRIZIONE $\geq 90\%$. Le ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale risultano n. 329.245 in rapporto a n. 358.306 ricette dematerializzate derivanti dall'integrazione con il SAR/SAC (92%). L'obiettivo risulta raggiunto.

28. L'indicatore prevede: ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale (prodotte da MMG, PLS, Specialisti) EROGAZIONE $< 10\%$. Le ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale non gestite correttamente risultano n. 54.698 in rapporto n. 601.814 ricette dematerializzate non gestite correttamente (stato della ricetta: prescritto) (9%). L'obiettivo risulta raggiunto.

29. L'indicatore prevede: ricette dematerializzate di Specialistica Ambulatoriale (prodotte da MMG, PLS, Specialisti) EROGAZIONE. Relazione sull'eventuale mancata interoperabilità tra i Sistemi Informativi che richiedono un coordinamento a livello regionale ai sensi dell'art. 43 della L. R. 19/2022. Nell'anno 2025 non risultano mancate interoperabilità fra i Sistemi Informativi. Pertanto l'obiettivo risulta raggiunto.

| DIGITALIZZAZIONE PROCESSI | | | | | | |
|---------------------------|---|--|---|---|-------------------|---|
| Prog. | OBIETTIVI | INDICATORE | NUMERATORE | DENOMINATORE | TARGET AOU MARCHE | Risultato 2025 |
| 30 | Assesment della cybersicurezza con definizione del catalogo servizi | % servizi e relativi processi interessati dall'assesment sul totale | Numero di servizi e relativi processi su cui è stato fatto un assesment cybersicurezza | Totale servizi erogati (formalizzati nel catalogo) | 80% | 100% |
| 31 | Conformità documentazione tecnica servizi applicativi che si avvalgono del datacenter sanità agli standard ISO27000 | % dei servizi applicativi dotati di documentazione completa | N° applicativi erogati dal datacenter alla specifica azienda sanitaria (*) dotati di documentazione completa (RFC e checklist responsabilità). (*) Un applicativo è considerato erogato all'azienda di cui è dipendente il Direttore dell'Esecuzione | N° applicativi erogati dal datacenter alla specifica azienda sanitaria (*). (*) Un applicativo è considerato erogato all'azienda di cui è dipendente il Direttore dell'Esecuzione | 95% | n.a. |
| 32 | Riduzione vulnerabilità servizi applicativi che si avvalgono del datacenter sanità agli standard ISO27000 | % di risoluzione vulnerabilità rilevate | N° applicativi erogati dal datacenter alla specifica azienda sanitaria (*) adeguati o dismessi definitivamente a seguito di segnalazione di vulnerabilità. (*) Un applicativo è considerato erogato all'azienda di cui è dipendente il Direttore dell'Esecuzione | N° applicativi erogati dal datacenter alla specifica azienda sanitaria (*) per i quali è stata segnalata almeno una vulnerabilità. (*) Un applicativo è considerato erogato all'azienda di cui è dipendente il Direttore dell'Esecuzione | 75% | n.a. |
| 33 | Partecipazione ai corsi di formazione in tema cybersicurezza previsti nel progetto per l'Avviso ACN n.3/2022 - "Miglioramento della sicurezza con coinvolgimento dei servizi di assistenza sanitaria" | % di partecipazione ai corsi di formazione in tema cybersicurezza previsti | Numero di partecipanti ai corsi di formazione | Numero di posti disponibili nei corsi per ogni Azienda | 40% | 100% |
| 34 | Avvio di un progetto di migrazione completa da soluzioni antivirus non conformi, come Kaspersky, a prodotti certificati ACN. Presenza di un cronoprogramma definito e monitorato. | Stato di attuazione delle procedure amministrative per l'affidamento della sostituzione dei sistemi AV | Indizione della procedura amministrativa per la sostituzione dell'antivirus Kaspersky | | SI / NO | n.a. |
| 35 | Definizione di protocolli di sicurezza per i sistemi di diagnostica pesante con il coinvolgimento dei tecnici di radiologia nella formazione sulla cybersecurity, nell'uso della piattaforma Armix Centrix per il controllo delle vulnerabilità e nelle attività del team di sicurezza. | Definizione, approvazione da parte di ARS e formalizzazione dei protocolli di sicurezza specifici | Trasmissione procedura ad ARS e validazione della stessa da parte di ARS entro il 1° trimestre 2026 (SI / NO) | | SI / NO | Invio A.R.S. con PROT. 0027652 del 28/03/2026 |
| 36 | Aggiornamento annuale (2025) delle informazioni ex. articolo 7, comma 4, del D.Lgs. 138/2024 (decreto NIS2) | Completamento dell'aggiornamento nel portale ACN delle informazioni entro il 31 luglio 2025 | Ricezione della PEC di conferma da ACN comprovante l'invio dell'aggiornamento entro i termini previsti | | SI / NO | SI |

Digitalizzazione dei processi

30. L'indicatore prevede: % servizi e relativi processi interessati dall'assessment sul totale. La determina n. 1062/DG del 29/12/2023 ha definito i servizi e i processi aziendali a livello informatizzato. Il 100% degli stessi sono costantemente monitorati e oggetto di continuo assessment di cybersicurezza grazie agli strumenti di verifica in tempo reale adottati dall'Azienda. Obiettivo raggiunto.

31. L'indicatore prevede la conformità documentazione tecnica servizi applicativi che si avvalgono del datacenter sanità agli standard ISO27000 - % dei servizi applicativi dotati di documentazione completa. Al 31/12/2025 non risultano applicativi erogati dal datacenter sanità direttamente all'AOU delle Marche, secondo la definizione data dall'obiettivo. Obiettivo non applicabile.

32. L'indicatore prevede la % di risoluzione vulnerabilità rilevate nei servizi applicativi che si avvalgono del datacenter sanità agli standard ISO27000. Al 31/12/2025 non risultano applicativi erogati dal datacenter sanità direttamente all'AOU delle Marche, secondo la definizione data dall'obiettivo. Obiettivo non applicabile.

33. L'indicatore prevede la % di partecipazione ai corsi di formazione in tema cybersicurezza previsti 40%. Nel corso dell'anno 2025 sono state attivate n. 158 utenze presso la piattaforma dedicata alla erogazione della suddetta formazione; di queste n. 148 utenze hanno completato positivamente il percorso formativo. L'obiettivo si intende raggiunto.

34. L'indicatore prevede: stato di attuazione delle procedure amministrative per l'affidamento della sostituzione dei sistemi AV - indizione della procedura amministrativa per la sostituzione dell'antivirus Kaspersky. In azienda non sono presenti soluzioni antivirus non conformi ad ACN, (in particolare Kaspersky), per cui non si è resa necessaria alcuna migrazione. Obiettivo non applicabile

35. L'indicatore prevede la definizione, approvazione da parte di ARS e formalizzazione dei protocolli di sicurezza specifici per i sistemi di diagnostica pesante con il coinvolgimento dei tecnici di radiologia nella formazione sulla cybersecurity, nell'uso della piattaforma Armix Centrix per il controllo delle vulnerabilità e nelle attività del team di sicurezza. La procedura è stata inviata all'Agenzia Regionale Sanitaria con Prot. 0027652 del 28/03/2026.

36. L'indicatore prevede: completamento dell'aggiornamento nel portale ACN delle informazioni entro il 31 luglio 2025 per aggiornamento annuale ed articolo 7, comma 4 del D.Lgs 138/2024 (decreto NIS2). La scadenza prevista è coincisa con l'avvio del primo presidio (Camerino) del progetto Missione 6 – Componente 2 Investimento 1.1.1. Digitalizzazione Dea di particolare rilevanza regionale. Per tale motivazione l'aggiornamento dei dati è avvenuta in data 4 agosto 2025. Il ritardo non ha comportato penalità per l'Azienda. Obiettivo raggiunto.

PNRR - MISSIONE 6

| Prog. | OBIETTIVI | INDICATORE | NUMERATORE | DENOMINATORE | TARGET AOU MARCHE | Risultato 2025 |
|--------------|--|--|--|---|--------------------------|-----------------------|
| 40 | Impiego del 75% del finanziamento al T4 2025 - Missione 6 – Componente 2: Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1 – Digitalizzazione Rafforzamento strutturale SSN (“progetti in essere” ex art. 2, DL 34/2020) | Impiego del 75% delle risorse che finanziano gli interventi in coerenza con i cronoprogrammi che prevedano la conclusione delle opere entro il T1 2026 e il loro collaudo entro il T2 2026 | Rispetto del termine T4 2025 T1 2026 (cronoprogrammi) T2 2026 (cronoprogrammi) | | SI | SI |
| 41 | Adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0 | % di adeguamento degli applicativi che generano un referto medico | numero di applicativi adeguati alle specifiche FSE 2.0 | numero di applicativi che generano un referto | 100% | 100% |
| 42 | Incrementare il contenuto documentale del FSE attraverso la completezza, la tempestività e la qualità dei dati e dei documenti inseriti nel Fascicolo Sanitario Elettronico | % di alimentazione del FSE di tutti gli applicativi refertanti | numero di referti che alimentano il Fascicolo Sanitario Elettronico | numero di referti generati | 90% | 100% |
| 43 | Completamento degli interventi in scadenza al T42025 Missione 6 – Componente 2: Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1 – Digitalizzazione DEA I e II livello. | Avvio e dispiegamento nuovo SIO (Sistema Informativo Ospedaliero) | Almeno un Presidio Ospedaliero avviato entro il 31/12/2025 (SI / NO) | | SI / NO | SI |
| 44 | Completamento degli interventi nel rispetto delle tempistiche previste dal POR da parte dei soggetti delegati della Missione 6 - Componente 2: Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub-investimento 1.1.2 (Grandi Apparecchiature) | Numero di apparecchiature entrate in funzione (tot. 10 apparecchiature) | Numero di apparecchiature entrate in funzione nell'anno 2025 | | 7 | 8 |

40. L'indicatore prevede: impiego del 75% delle risorse che finanziano gli interventi in coerenza con i cronoprogrammi che prevedano la conclusione delle opere entro il T1 2026 e il loro collaudo entro il T2 2026. L'azienda ha rispettato tutti gli impegni previsti dai cronoprogrammi approvati dal Gruppo Tecnico Informativo – Settore Digitalizzazione di cui al Decreto del Segretario Regionale 39 del 19 aprile 2022. Obiettivo raggiunto.

41. L'indicatore prevede: adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0 - % di adeguamento degli applicativi che generano un referto medico 100%. L'azienda ha adeguato tutti gli applicativi previsti dal Piano di adeguamento per il potenziamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari al FSE 2.0 Regione Marche trasmesso al Dipartimento per la Trasformazione al Digitale da parte dell'ARS a ottobre 2022. Al 31/12/2025 risulta escluso il sistema di Anatomia Patologica in quanto il sistema aziendale è obsoleto e non tecnologicamente performante per tale adeguamento (la sua sostituzione prevista entro il 31/12/2025 e avvenuta il 20/01/2026). Obiettivo raggiunto.

42. L'indicatore prevede: % di adeguamento degli applicativi che generano un referto medico 100%. L'azienda invia al Fascicolo Sanitario Elettronico tutti (100%) i referti costituiti elettronicamente attraverso sistemi di refertazione formalizzati. Obiettivo raggiunto.

43. L'indicatore prevede: avvio e dispiegamento nuovo SIO (Sistema Informativo Ospedaliero). L'Azienda ha rispettato tutti gli impegni previsti dai cronoprogrammi approvati dal Gruppo Tecnico Informativo – Settore Digitalizzazione di cui al Decreto del Segretario Regionale 39 del 19 aprile 2022, avviando il Presidio “G. Salesi” in data 28 ottobre 2025. Obiettivo raggiunto.

44. L'indicatore prevede: completamento degli interventi nel rispetto delle tempistiche previste dal POR da parte dei soggetti delegati della Missione 6 - Componente 2: Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub-investimento 1.1.2 (Grandi Apparecchiature) Numero di apparecchiature entrate in funzione 7. Nel corso dell'anno 2025 l'Azienda ha censito n. 8 nuove apparecchiature. Obiettivo raggiunto.

4.2 Gli obiettivi economici del Direttore del DIRMT

Il budget assegnato al DIRMT, nell'ambito di quello complessivo della AOU delle Marche per l'esercizio 2025, ammonta a € 12.300.000 ripartiti sui singoli progetti regionale come da tabella sotto riportata. Nella stessa è riportato il differenziale tra il consuntivo 2025 e il preventivo 2026. La gestione del DIRMT ha registrato a consuntivo 2025 una perdita di € 557.534.

Tabella n. 4.2.1 – Budget e consuntivo 2025 DIRMT

| | BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - BIL. PREV. 2025 |
|---|--------------------------------|-------------------|--|
| Convenzione lavorazione | 4.288.387 | 4.677.099 | 388.712 |
| Tri NAT (comprese provette specifiche) | 1.000.000 | 1.378.620 | 378.620 |
| Costo per plasmaderivati acquistati direttamente (extra Planet) | - | - | - |
| Informatizzazione | 118.162 | 215.797 | 97.635 |
| Trasporti NAT e SCO (compresi canoni di locazione) | 310.875 | 356.544 | 45.669 |
| Certificazione | 67.622 | 64.537 | -3.085 |
| Formazione centrale | - | 4.525 | 4.525 |
| Raccolta sul territorio | 39.700 | 39.700 | - |
| Promozione progetti associativi | 18.700 | 18.692 | -8 |
| Spese generali | 40.700 | 35.899 | -4.801 |
| Acquisti centralizzati | 6.224.211 | 6.250.360 | 26.149 |
| Convenzione SCO | 37.414 | 20.196 | -17.218 |
| SCO spese proprie per attuazione convenzione | - | - | - |
| Remunerazione incrementale produzione | 121.247 | 123.437 | 2.190 |
| Direttore DIRMT | 32.982 | 32.983 | 1 |
| TOTALE COSTI | 12.300.000 | 13.218.390 | 918.390 |
| TOTALE RICAVI | 12.300.000 | 12.660.856 | 360.856 |
| UTILE/PERDITA | - | -557.534 | -557.534 |

4.3 Relazione sugli scostamenti tra CE consuntivo 2025 e consuntivo 2024 - preventivo 2025

Per la predisposizione del CE consuntivo 2025 è stato utilizzato il modello di rilevazione del conto economico, di cui al Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica “Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP), dei costi di livelli essenziali di assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale” pubblicato in GU SO n.147 del 25 giugno 2019.

Ciò premesso, le analisi degli scostamenti vengono effettuate sulla base della sintesi degli aggregati dei modelli di rilevazione economica in oggetto come riportate nella tabella n. 4.3.1.a e n. 4.3.2.a.

4.3.1 Confronto CE consuntivo 2025 e CE consuntivo 2024

Valore della produzione

Il valore della produzione cresce rispetto all'esercizio precedente di € 11.888.973. Di seguito si illustra l'articolazione dei ricavi per macroaggregato CE.

Alla voce A.1 Contributi in c/esercizio si evidenzia uno scostamento di + € 15.973.930 attribuibile alla somma algebrica di: incremento dei contributi da Regione per quota del fondo sanitario (voce A.1.A) di € 14.793.894; incremento dei contributi in conto esercizio extrafondo (voce A.1.B) assegnati dalla Regione Marche e da altri soggetti pubblici di € 1.440.706; riduzione dei contributi per ricerca (A.1.C - € 255.908; incremento dei contributi da privati di € 45.237 (voce A.1.D).

Alla voce A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione investimenti (- € 6.744.882): nel 2024 la rettifica contabilizzata è pari a € 6.772.844, mentre nell'anno 2025 l'importo era stato solo pari a € 28.291. In merito è bene osservare che la Regione Marche in sede di chiusura 2025 ha trasferito la fonte di finanziamento degli investimenti da fondi correnti a conto/capitale, al netto delle rettifiche relative ad altri contributi.

Alla voce A.3 Utilizzo fondo per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti si registra uno scostamento tra il 2025 ed il 2024 di - € 12.569.

Alla voce A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria si rileva uno scostamento di + € 2.542.0571 quale somma algebrica di + € 2.760.587 relativi alla voce A.4.A prestazioni erogate a soggetti pubblici, ricavi per prestazioni a soggetti privati (A.4.C - € 100.150) e per libera professione (A.4.D. + € 116.865). Con riferimento al riconoscimento della mobilità attiva intra ed extraregionale, la stessa registra valori in incremento rispetto al 2024.

Alla voce A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi, si rileva un decremento tra il 2025 ed il 2024 di € 14.920.068 principalmente riferito al valore dei contributi da GSA A.5.C.4 registrati nel 2024 per -€ 15.541.064 (per il 2025 € 1.171520); crescono i contributi da altri soggetti pubblici (A.5.D + € 215.435) e ancora di più quelli da privati (A.5.E + € 1.508.864) tra cui principalmente per pay back sulla farmaceutica.

Alla voce A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) si registra un incremento del volume complessivo rispetto all'esercizio precedente (+ € 248.855). L'incremento è connesso interamente alla attività di specialistica ambulatoriale.

Alla voce A.7 Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio, si registra un decremento di € 561.955.

Alla voce A.9 Altri ricavi e proventi, si ha un incremento di € 264.887 dovuta principalmente a quella relativa ai ricavi da cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici.

Tabella n.4.3.1.a Modello CE confronto esercizi 2025 – 2024

| CODICE | VOCE MODELLO CE | CONSUNTIVO 2024 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2024 |
|--------|--|-----------------|-----------------|--|
| | A) Valore della produzione | | | |
| AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 145.611.009 | 161.584.939 | 15.973.930 |
| AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | -6.772.844 | -28.291 | 6.744.554 |
| AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 964.404 | 951.836 | -12.569 |
| AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 301.244.121 | 303.787.692 | 2.543.571 |
| AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 26.195.537 | 12.874.701 | -13.320.836 |
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 3.890.892 | 4.139.748 | 248.855 |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 17.253.466 | 16.691.511 | -561.955 |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - | - | - |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 693.721 | 967.143 | 273.422 |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | 489.080.307 | 500.969.280 | 11.888.973 |
| | B) Costi della produzione | | | |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 153.849.487 | 162.965.356 | 9.115.869 |
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 66.028.270 | 65.354.285 | -673.986 |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 17.508.387 | 16.064.625 | -1.443.762 |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 3.402.037 | 3.855.095 | 453.059 |
| BA2080 | Totale Costo del personale | 198.685.354 | 205.034.701 | 6.349.347 |
| BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 168.189.874 | 173.507.352 | 5.317.477 |
| BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | 438.256 | 552.604 | 114.348 |
| BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 20.268.403 | 21.175.223 | 906.819 |
| BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 9.788.821 | 9.799.523 | 10.702 |
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 2.192.023 | 2.154.312 | -37.711 |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 18.931.826 | 18.159.028 | -772.798 |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 380.843 | 326.366 | -54.477 |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 18.550.983 | 17.832.661 | -718.322 |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | 7.502.525 | 7.312.541 | -189.984 |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 11.048.458 | 10.520.120 | -528.338 |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - | - | - |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | -768.100 | 1.527.172 | 2.295.271 |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | 58.238 | -188.532 | -246.770 |
| BA2690 | B.16) Accantonamenti dell'esercizio | 13.218.676 | 11.526.317 | -1.692.360 |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 473.106.199 | 486.452.359 | 13.346.160 |
| | C) Proventi e oneri finanziari | | | |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | 100 | 66 | -35 |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - | - | - |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | 306 | 91 | -216 |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | 16 | 11 | -5 |
| CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | -222 | -36 | 186 |
| | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - | - | - |
| DA0020 | D.2) Svalutazioni | - | - | - |
| DZ9999 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - | - | - |
| | E) Proventi e oneri straordinari | | | |
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari | 2.439.121 | 2.084.547 | -354.574 |
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | 3.625.442 | 1.633.721 | -1.991.721 |
| EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E) | -1.186.322 | 450.826 | 1.637.147 |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 14.787.564 | 14.967.710 | 180.147 |
| | Imposte e tasse | | | |
| YA0010 | Y.1) IRAP | 14.658.600 | 14.839.070 | 180.471 |
| YA0060 | Y.2) IRES | 128.964 | 128.640 | -324 |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | - | - | - |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse | 14.787.564 | 14.967.710 | 180.147 |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO | - | - | - |

Costi della produzione

In ordine ai costi della produzione, si commentano i principali scostamenti facendo presente che l'aumento di € 13.346.460 rispetto all'esercizio precedente è da attribuire alla somma algebrica di:

- Incremento degli acquisti di beni (B.1) per € 9.115.869. In termini di “consumi”, tenendo conto delle variazioni delle rimanenze sanitarie e non sanitarie di cui all'aggregato B.13, si ha un aumento complessivo di + € 11.164.371.

In particolare: aumentano i consumi *di beni sanitari* (+ € 11.142.915):

- lo scostamento è da attribuirsi ai prioritariamente ai prodotti farmaceutici con e senza AIC (+ € 4.115.289): emoderivati di produzione regionale (+ € 52.914 per incremento del sangue raccolto mandato in lavorazione dal DIRMT; nel 2025 sono stati inviati alla lavorazione 35.922 kg a fronte dei 35.550kg del 2024), incremento del consumo di ossigeno ed altri gas medicali (+ € 33.937);
- si riducono i prodotti dietetici (- € 35.790);
- incremento dei materiali di profilassi (+ € 7.690);
- incremento significativo riguarda l'aggregato dei dispositivi medici (+ € 6.374.672): in particolare, dispositivi medici (+ € 5.749.678), dispositivi medici impiantabili attivi (+ € 198.886) e dei diagnostici in vitro (+ € 426.138); l'incremento dei dispositivi medici è da attribuirsi all'aumento delle attività chirurgiche 2025 in aumento sia in volume che per complessità, come riscontrabile dall'analisi delle attività effettuate al paragrafo 3.1.
- incremento dei prodotti chimici (+ € 11.673);
- incremento degli altri beni e prodotti sanitari (+ € 582.529); in tale conto vengono registrati i materiali diagnostici c.d. RUO, utilizzati per le indagini di genetica in costante aumento da diversi anni come fabbisogno diagnostico imprescindibile in ambito oncologico.

Gli *acquisti di beni non sanitari* 2025 in termini di consumi si mantengono sostanzialmente nel loro complesso rispetto al 2024 (+ € 21.456).

- riduzione degli acquisti di servizi (B.2 - € 673.986). Lo scostamento dei servizi è dato dalla somma algebrica della riduzione dei servizi sanitari (B.2.A - € 2.371.204) e dell'aumento di quelli non sanitari (B.2.B + € 1.697.218). La tabella che segue illustra la composizione rispettivamente dei servizi sanitari e non sanitari

| CODICE | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2024 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2024 |
|--------|---|-----------------|-----------------|--|
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 66.028.270 | 65.354.285 | -673.986 |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 40.134.035 | 37.762.831 | -2.371.204 |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - | - | - |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - | - | - |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 309.717 | 288.262 | -21.455 |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 1.804.404 | 1.800.227 | -4.177 |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - | - | - |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 8.848.924 | 8.926.048 | 77.124 |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 148.911 | 140.864 | -8.047 |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 12.704.132 | 12.369.039 | -335.093 |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 755.743 | 852.907 | 97.164 |
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 15.343.174 | 13.014.109 | -2.329.066 |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 219.031 | 371.377 | 152.346 |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - |

In merito ai servizi sanitari, le variazioni sono relative a:

- decremento degli acquisti per *assistenza specialistica ambulatoriale* (B.2.A.3 - € 21.455); il decremento riguarda sia le prestazioni richieste ad altri soggetti pubblici della Regione come anche quelle da privato;
- riduzione degli acquisti di *assistenza ospedaliera* (B.2.A.7 - € 4.177) interamente connessi ai servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private (B.2.A.7.4.C) relativi all'attività del centro clinico NEMO operativo all'interno della AOU delle Marche da aprile 2022;
- incremento dell'acquisto di prestazioni di *trasporto sanitario* (B.2.A.11 + € 77.124) l'incremento è interamente connesso ai maggiori costi relativi al servizio autoambulanze da privato;
- lieve riduzione dell'acquisto di *prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria* da pubblico extraregionale non soggette a compensazione (B.2.A.12 - € 8.047): trattasi di minori richieste di specialistica ambulatoriale a strutture sanitarie extraregionali;
- riduzione dei costi per *compartecipazione del personale all'attività libero professionale intramoenia* (B.2.A.13 + € 335.093): aumenta l'attività dell'area ospedaliera (B.2.A.13.1 + € 132.922) e quella erogata in consulenze ex art.55 c.1 lett. c), d) ed ex artt.57 e 58 CCNL (B.2.A.13.4 + € 106.154), più che compensate dalla riduzione dell'area specialistica (B.2.A.13.2 - € 567.421) e di quella, classificata come altro (B.2.A.13.6 - € 6.749);

- aumento dei *rimborsi, assegni e contributi sanitari* (B.2.A.14 + € 97.164); incrementano sostanzialmente i contributi riconosciuti dalla Regione Marche per il servizio di Soccorso alpino a supporto dell'emergenza regionale;
- riduzione delle *consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie* (B.2.A.15 - € 2.329.066). La tabella che segue illustra il dettaglio dell'aggregato B.2.A.15 da cui si evince che la riduzione dei costi riguarda in modo sostanziale le consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie da privato (B.2.A.15.3 - € 3.139.459 per minori per consulenze art. 55 comma 2 CCNL 8 giugno 2000 relative ad acquisto di prestazioni aggiuntive aziendali (- € 2.675.028), per indennità a personale universitario – area sanitaria (- € 138.490), le collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio sanitarie da privato (- € 229.725) e le altre consulenze da privato (- € 96.216).

| CODICE | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2024 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2024 |
|---------------|--|-------------------|-------------------|--|
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 15.343.174 | 13.014.109 | -2.329.066 |
| BA 1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 325.989 | 275.955 | -50.034 |
| BA 1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici | 476.782 | 1.356.529 | 879.747 |
| BA 1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato | 14.430.662 | 11.291.203 | -3.139.459 |
| BA 1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 7.156.997 | 4.481.970 | -2.675.028 |
| BA 1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | 239.120 | 142.904 | -96.216 |
| BA 1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato | 392.743 | 163.018 | -229.725 |
| BA 1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 6.641.801 | 6.503.311 | -138.490 |
| BA 1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | - | - | - |
| BA 1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - | - | - |
| BA 1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | 109.741 | 90.422 | -19.320 |
| BA 1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - |
| BA 1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | - | 52.925 | 52.925 |
| BA 1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 109.741 | 37.496,780 | -72.245 |

Lo scostamento dei costi relativi alle prestazioni aggiuntive è il risultato sia dei minori finanziamenti regionali assegnati rispetto all'anno precedente per riduzione liste di attesa, ma anche per il ricorso ad una minore utilizzo dell'istituto per le attività istituzionali sia nell'area della dirigenza medica che del comparto sanitario.

Secondariamente, la riduzione riguarda le consulenze da aziende sanitarie pubbliche della regione (B.2.A.15.1 - € 50.034), e il rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando (B.2.A.15.4 - € 19.320 rimborsi relativi a personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni - extraregione). La riduzione sopra illustrata è in parte compensata dall'aumento dei costi per consulenze sanitarie da altri soggetti pubblici (B.2.A.15.2 + € 879.747 connessi alle progettualità di ricerca del PNRR);

- incrementano gli acquisti di altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (B.2.A.16 + € 152.346).

In merito agli acquisti di servizi non sanitari (B.2.B + € 1.697.218), si rilevano scostamenti nelle voci di seguito riportate:

- *Servizi non sanitari* (B.2.B.1 + € 1.759.728). Gli incrementi sono riferiti a: lavanderia (B.2.B.1.1 + € 161.619), pulizia (B.2.B.1.2 + € 188.813 relativo al costo del presidio ausiliario temporaneo presso il blocco operatorio e vari altri reparti a causa della carenza di personale dipendente in tale profilo), mensa dipendenti (B.2.B.1.3+ € 1.233 per utilizzo di un maggior numero di buoni pasto dipendenti

presso uffici amministrativi), servizi di trasporti non sanitari (B.2.B.1.6 + € 238.485 per trasporto radiofarmaci in precedenza rientrante nel consumo dei prodotti farmaceutici; trasporti di tessuti e materiali biologici, ma prioritariamente per l'incremento connesso al nuovo appalto più oneroso rispetto al precedente, smaltimento rifiuti (B.2.B.1.7 + € 12.168), utenze telefoniche (B.2.B.1.8 + € 311), utenze elettricità (B.2.B.1.9 + € 619.127 relativi alla revisione prezzi sul contratto di global service), altre utenze (B.2.B.1.10 + € 58.122) premi di assicurazione (B.2.B.1.11 + € 6.504); altri servizi non sanitari (B.2.B.1.12 + € 718.344 relativi ad estensione del servizio di vigilanza, progettualità PNRR digitalizzazione; attivazione del servizio di prevenzione incendi e gestione delle emergenze, servizio di archiviazione delle cartelle cliniche).

Tali incrementi sono stati in parte compensati dalle riduzioni dei costi relativi al riscaldamento B.2.B.1.4 (- € 244.805).

- *Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie* (B.2.B.2 - € 25.067). in particolare si riducono i costi relativi a consulenze da altri soggetti pubblici da privato e per rimborso del personale non sanitario in comando.
- *Formazione* (B.2.B.3 - € 37.443) si riduce la formazione sia da pubblico che da privato rispetto all'esercizio 2024.
- Riduzione dei costi per manutenzione e riparazioni (B.3 - € 1.443.762). Si riducono le manutenzioni e ai fabbricati, agli impianti e macchinari, alle attrezzature sanitarie, automezzi, mentre aumentano lievemente solo quelle relative alle attrezzature informatiche ed al software.
- Incremento della voce godimento di beni di terzi (B.4 + € 453.059) a seguito dell'incremento dei canoni di noleggio sia di area sanitaria che non sanitaria come anche lievemente dei fitti passivi (+ € 4.898 relativi agli uffici amministrativi).
- Totale costo del personale + € 6.349.347. L'incremento del costo dei quattro ruoli del personale è relativo principalmente al ruolo sanitario (+ € 5.317.477) riferito al personale dirigente medico e non medico a tempo indeterminato per + € 1.515.121 e per € 3.802.356 al costo del personale ruolo sanitario comparto. Presentano, inoltre, un incremento anche il personale del ruolo tecnico interamente riferito al comparto, lievemente il ruolo amministrativo (+ € 10.702 anche qui riferito al comparto ed, infine, il ruolo professionale dirigente. Stante il costo complessivo del personale anno 2025 rispetto al 2024, l'incremento è sostanzialmente costituito da:
 - costo derivante dall'applicazione del CCNL Comparto Sanità siglato il 27 ottobre 2025 (circa 3,6 mln di euro);
 - costo derivante dall'erogazione dell'IVC 2025_2027, con riferimento alle tre aree contrattuali (circa 1 mln di euro);
 - impatto dello sviluppo del PIAO in termini di assunzioni/cessazioni 2025 e trascinamenti 2024 (circa 0,7 mln di euro);
 - costo derivante dall'incremento dei fondi contrattuali a seguito di applicazione c.d. "Decreto Calabria" e della DGRM 194 del 2/3/2026 (circa 0,6 mln);
 - incremento dell'importo liquidato a titolo di indennità varie (indennità sostitutiva preavviso e indennità art. 42 Dlgs 151/01) (circa 0,4 mln di euro).
- Riduzione degli oneri diversi di gestione B.9 per - € 37.711: diminuiscono gli altri oneri diversi di gestione (B.9.C - € 92.426 per minori compensi a membri esterni di commissione relativi al Comitato etico e spese legali) ed incrementano le Imposte e tasse (B.9.A + € 54.715 relativi ad imposte di registro, imposte comunali e imposte di bollo).
- Gli ammortamenti scostano di - € 772.798.
- Anche nell'esercizio 2025 non sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazioni crediti.

- Riduzione degli accantonamenti dell'esercizio (B.14 - € 1.692.360). Rispetto all'esercizio 2024 si riducono gli accantonamenti per rischi (B.14.A - € 1.246.576) nell'ambito dei quali ricadono quelli relativi a franchigia assicurativa (- € 815.000), quelli per cause civili ed oneri processuali (- € 343.576) e quelli per contenzioso con il personale dipendente (- € 88.000). Si riducono, inoltre, gli Altri accantonamenti (B.14.D - € 763.650) relativamente ai rinnovi contrattuali comparto anni 2022-2024 registrati nei ruoli, mentre aumentano quelli relativi agli incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016. Aumentano, infine, gli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati (B.14.C + € 1.317.866) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato, da soggetti pubblici extra fondo vincolati e da privati.

Proventi ed oneri finanziari

La gestione finanziaria dell'esercizio 2025 presenta un saldo complessivo di + € 186 rispetto al 2024. Esso connesso a una lieve riduzione degli interessi attivi (- € 35) soprattutto di quelli relativi a c/c postali e bancari compensati da una riduzione degli interessi passivi (- € 216) e degli altri oneri (- € 5 per perdite su cambi).

Proventi ed oneri straordinari

La gestione straordinaria del 2025 presenta uno scostamento complessivo di + € 1.637.147 rispetto al 2024. Essa è dovuta alla somma algebrica della riduzione di - € 354.574 dei proventi straordinari e della riduzione di € 1.991.721 degli oneri.

Di seguito si riportano i valori relativi alla voce E.1.) Proventi straordinari e delle singole sottovoci presenti nel modello CE con la relazione sulla loro composizione principale:

Proventi straordinari E.1 - € 354.574

Tra i proventi straordinari registrati nel bilancio 2025 merita rilevare: Proventi da donazioni e liberalità diverse (E.1.B.1) - € 49.608; Sopravvenienze attive (E.1.B.2) per complessivi + € 308.535 di cui: voce E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato per + € 125.000 (nell'esercizio 2024 non si sono registrate sopravvenienze per fondo sanitario vincolato), voce E.1.B.2.2 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per - € 11.080 (minori registrazioni di sopravvenienze per prestazioni effettuate in cessione di servizio nei confronti di Aziende Sanitarie regionali), E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale per - € 44.813 (registrate nel 2024 maggiori sopravvenienze attive relative alla dirigenza medica e non medica), E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive relative all'acquisto di beni e servizi per + € 96.046 (nel consuntivo 2025 sono state contabilizzate note di credito per fatture relative ad anni pregressi a seguito di accordo AIFA payment by result per € 46.430, a fronte di € 21.551 nell'esercizio 2024), E.1.B.2.3.G) Altre Sopravvenienze attive v/terzi per + € 143.382.

| CODICE | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2024 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2024 |
|--------|--|------------------|------------------|--|
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari | 2.439.121 | 2.084.547 | -354.574 |
| EA0020 | E.1.A) Plusvalenze | - | - | - |
| EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari | 2.439.121 | 2.084.547 | -354.574 |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | 80.834 | 31.226 | -49.608 |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive | 620.293 | 928.828 | 308.535 |
| EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | - | 125.000 | 125.000 |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 14.635 | 3.554 | -11.080 |
| EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi | 605.659 | 800.274 | 194.615 |
| EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | 127.558 | 82.746 | -44.813 |
| EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 46.836 | 142.883 | 96.046 |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | 431.264 | 574.646 | 143.382 |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive | 1.737.993 | 1.124.493 | -613.501 |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi | 1.737.993 | 1.124.493 | -613.501 |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale | 1.252.792 | 749.863 | -502.929 |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 73.458 | 59.536 | -13.922 |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | 411.743 | 315.094 | -96.649 |

Insussistenze attive (E.1.B.3) per complessivi - € 613.501 composto dalle seguenti voci: E.1.B.3.2.B Insussistenze attive v/terzi relative al personale - € 502.929 (nel 2024 maggiori storni fondo oneri da liquidare al personale dagli anni 2017 al 2023); E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi per - € 13.922; E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi per - € 96.649, (rispetto all'esercizio 2024 sono minori le insussistenze relative al fondo oneri differiti per attività libero professionale-consulenze).

Oneri straordinari E.2 - € 1.991.721

Quanto alla voce E.2) la riduzione di - € 1.991.721 è connessa al decremento degli altri oneri straordinari (E.2.B).

| CODICE | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2024 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2024 |
|--------|---|------------------|------------------|--|
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | 3.625.442 | 1.633.721 | -1.991.721 |
| EA0270 | E.2.A) Minusvalenze | - | - | - |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari | 3.625.442 | 1.633.721 | -1.991.721 |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive | 3.256.646 | 1.533.913 | -1.722.733 |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 775 | - | -775 |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 775 | - | -775 |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi | 3.255.871 | 1.533.913 | -1.721.958 |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale | 1.861.116 | 214.279 | -1.646.837 |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | 1.394.253 | 109.756 | -1.284.497 |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | 187.937 | 18.400 | -169.537 |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto | 278.926 | 86.123 | -192.803 |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 1.094.670 | 1.149.871 | 55.201 |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi | 300.085 | 169.763 | -130.322 |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive | 368.797 | 99.808 | -268.988 |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | 830 | 830 |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi | 368.797 | 98.979 | -269.818 |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale | - | 31.012 | 31.012 |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | 368.797 | 67.966 | -300.830 |

Per quanto concerne le sopravvenienze passive si riducono le voci: E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione (- € 775) dove non sono presenti registrazioni a bilancio 2025; E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive verso terzi relative al personale (- € 1.646.837 dove a bilancio 2024 erano presenti conguagli rinnovi contrattuali anni 2019-2022 relativi al personale della dirigenza medica, non medica e comparto), E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive verso terzi (- € 130.322) dove nell'esercizio 2024 erano stati registrati maggiori costi del personale universitario (recepimento accordo per l'utilizzo dei residui fondi contrattuali dell'area dirigenza medica e sanitaria anni 2017-2019 e pagamenti arretrati indennità di esclusività). Incrementa, invece E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive verso terzi relative ad acquisto di beni e servizi (+ € 55.201) per maggiori costi di competenza dei precedenti anni (in particolare sono state registrate nell'esercizio 2025 sopravvenienze per € 193.088 relativi al global manutenzioni attrezzature sanitarie, € 59.792 relative alla manutenzione software Areas, € 435.800 relativi a lavanderia e lavanolo, € 286.000 per acquisto del farmaco Zolgensma).

Insussistenze passive E.2.B.4 (- € 268.988): E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione (+ € 830); E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale (+ € 31.012) e E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive verso terzi (- € 300.830 rispetto al precedente anno dove erano state registrate immobilizzazioni in corso e acconti per lavori per € 319.985).

4.3.2 Confronto CE consuntivo 2025 e CE preventivo 2025

Di seguito si commentano gli scostamenti tra i valori del modello CE del bilancio consuntivo 2025 e quello del bilancio di previsione 2025.

Tabella n.4.3.2.a - Modello CE confronto consuntivo- preventivo 2025

| CODICE | VOCE MODELLO CE | BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - BIL. PREV. 2025 |
|--------|--|-----------------------------|--------------------|--|
| | A) Valore della produzione | | | |
| AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio | 153.998.867 | 161.584.939 | 7.586.072 |
| AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | -5.850.000 | -28.291 | 5.821.709 |
| AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 230.305 | 951.836 | 721.531 |
| AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 300.737.567 | 303.787.692 | 3.050.125 |
| AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 2.717.336 | 12.874.701 | 10.157.365 |
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 3.935.000 | 4.139.748 | 204.748 |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 16.609.486 | 16.691.511 | 82.025 |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | - | - | - |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi | 941.178 | 967.143 | 25.966 |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A) | 473.319.739 | 500.969.280 | 27.649.541 |
| | B) Costi della produzione | | | |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni | 138.660.876 | 162.965.356 | 24.304.480 |
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 62.196.427 | 65.354.285 | 3.157.858 |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 16.809.606 | 16.064.625 | -744.981 |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi | 3.450.503 | 3.855.095 | 404.592 |
| BA2080 | Totale Costo del personale | 201.999.992 | 205.034.701 | 3.034.709 |
| BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario | 171.901.082 | 173.507.352 | 1.606.270 |
| BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale | 525.638 | 552.604 | 26.966 |
| BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico | 19.458.962 | 21.175.223 | 1.716.261 |
| BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 10.114.310 | 9.799.523 | -314.787 |
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 2.100.797 | 2.154.312 | 53.515 |
| BA2560 | Totale Ammortamenti | 18.908.042 | 18.159.028 | -749.014 |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 373.468 | 326.366 | -47.102 |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 18.534.574 | 17.832.661 | -701.913 |
| BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati | 7.525.811 | 7.312.541 | -213.270 |
| BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 11.008.763 | 10.520.120 | -488.643 |
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | - | - | - |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | - | 1.527.172 | 1.527.172 |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | - | -188.532 | -188.532 |
| BA2690 | B.16) Accantonamenti dell'esercizio | 14.436.500 | 11.526.317 | -2.910.183 |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 458.562.743 | 486.452.359 | 27.889.616 |
| | C) Proventi e oneri finanziari | | | |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | - | 66 | 66 |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | - | - | - |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | - | 91 | 91 |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | - | 11 | 11 |
| CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C) | - | -36 | -36 |
| | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| DA0010 | D.1) Rivalutazioni | - | - | - |
| DA0020 | D.2) Svalutazioni | - | - | - |
| DZ9999 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | - | - | - |
| | E) Proventi e oneri straordinari | | | |
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari | - | 2.084.547 | 2.084.547 |
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | - | 1.633.721 | 1.633.721 |
| EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E) | - | 450.826 | 450.826 |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 14.756.996 | 14.967.710 | 210.714 |
| | Imposte e tasse | | | |
| YA0010 | Y.1) IRAP | 14.627.996 | 14.839.070 | 211.074 |
| YA0060 | Y.2) IRES | 129.000 | 128.640 | -360 |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | - | - | - |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse | 14.756.996 | 14.967.710 | 210.714 |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO | - | - | - |

Valore della produzione

Il valore della produzione cresce rispetto al bilancio preventivo 2025 di € 27.649.541. Di seguito si illustra l'articolazione dei ricavi per macroaggregato CE.

Alla voce A.1 Contributi in c/esercizio si evidenzia uno scostamento di + € 7.586.072 attribuibile alla somma algebrica di: incremento dei contributi da Regione per quota del fondo sanitario (voce A.1.A) di € 5.266.862; di quelli dei contributi in conto esercizio extrafondo (voce A.1.B) assegnati dalla Regione Marche e da altri soggetti pubblici di € 2.058.119; incremento dei contributi per ricerca (A.1C + € 45.134), incremento dei contributi da privati di € 215.958 (voce A.1.D).

Alla voce A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione investimenti (€ 5.821.709): nel Bilancio di previsione 2025 la rettifica contabilizzata è stata pari a € 5.850.000, pressochè interamente da fondo sanitario regionale, mentre a fine esercizio è stata pari a € 28.291 ovvero quelli realizzati con altri contributi. A fine esercizio gli investimenti effettuati nel 2025 sono stati coperti dalla Regione con risorse in conto capitale in sostituzioni dei fondi correnti ex Dlgs. n. 118/2011.

Alla voce A.3 Utilizzo fondo per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti si registra uno scostamento di + € 721.531; rispetto a quanto previsto, vi è stata un maggior utilizzo di contributi da altri soggetti pubblici extra fondo vincolati.

Alla voce A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria si rileva uno scostamento di + € 3.050.125 di cui € 5.037.734 per attività erogata a soggetti pubblici intraregionali per € 5.589.274 (cresce la mobilità attiva intraregionale di € 5.197.518), mentre scende quella extraregionale per € 530.468 (di cui mobilità attiva per - € 472.154). Inoltre, si rilevano una riduzione dei ricavi per attività sanitaria erogate a soggetti privati (A.4.C - € 7.01.199) come anche sensibilmente quella erogata in libera professione intramuraria (A.4.D - € 1.286.410).

Alla voce A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi, si rileva un aumento di € 10.157.365 derivante pressochè interamente dai concorsi, recuperi e rimborsi da GSA (+ € 1.171.520), da parte di altri soggetti pubblici (+ € 250.759) e da privati + € 7.650.983 per pay back spesa farmaceutica.

Alla voce A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) si registra un lieve incremento di € 204.748.

Alla voce A.7 Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio, si registra un incremento di € 82.025.

Alla voce A.9 Altri ricavi e proventi, si ha un incremento di € 25.966 per effetto dei ricavi per cessione gestione esercizi pubblici e macchine.

Costi della produzione

In ordine ai costi della produzione, si commentano i principali scostamenti facendo presente che l'incremento di € 24.304.480 è attribuibile alla somma algebrica di diverse componenti:

- B.1 Acquisti di beni € 25.643.120 in termini di "consumo", tenendo conto dunque, della variazione delle rimanenze (presenti nell'aggregato B.13 del consuntivo 2025, mentre nel preventivo i valori erano già espressi come consumi). L'incremento dei consumi è relativo all'aumento dei beni sanitari per + € 25.461.731 e dei beni non sanitari per + € 181.389. Con riferimento ai beni sanitari, l'aumento riguarda: prodotti farmaceutici per € 9.794.060, in particolare per somministrazione diretta di farmaci innovativi e ad alto costo; emoderivati di produzione regionale del DIRMT per + € 218.682; ossigeno e altri gas

medicali (+ € 35.721); prodotti dietetici per + € 7.159; materiali di profilassi per + € 7.596; dispositivi medici, in misura decisamente preponderante, per € 13.216.857; dispositivi impiantabili attivi per € 297.773, diagnostici in vitro per € 1.139.621; prodotti chimici per € 4.810, ed, infine, agli altri beni e prodotti sanitaria per € 739.442.

Gli incrementi registrati nei farmaci e nei dispositivi medici sono connessi alle attività chirurgiche di Sala Operatoria ed interventistiche (emodinamica, pneumologia interventistica, elettrofisiologia, endoscopia urologica) evidenziati nella sezione dei dati di attività, tenendo, dunque presente che tale assorbimento di risorse è correlato alle attività complesse e uniche regionali che si erogano in questa Azienda.

- Incremento degli acquisti di servizi (B.2 + € 3.157.858). Lo scostamento dei servizi si compone dell'incremento degli acquisti di servizi sanitari (B.2.A + € 1.640.822) e degli acquisti di servizi non sanitari (B.2.B + € 1.517.036).

| CODICE | DESCRIZIONE | BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - BIL. PREV. 2025 |
|--------|--|-----------------------------|-----------------|--|
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi | 62.196.427 | 65.354.285 | 3.157.858 |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 36.122.009 | 37.762.831 | 1.640.822 |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - | - | - |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - | - | - |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 305.083 | 288.262 | -16.821 |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 1.805.773 | 1.800.227 | -5.546 |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - | - | - |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 8.884.846 | 8.926.048 | 41.202 |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 149.205 | 140.864 | -8.341 |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 13.988.640 | 12.369.039 | -1.619.601 |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 737.310 | 852.907 | 115.597 |
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie | 10.005.152 | 13.014.109 | 3.008.957 |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria | 246.000 | 371.377 | 125.377 |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - |

L'incremento dei servizi sanitari è la somma algebrica di:

- gli acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (B.2.A.3 - € 16.821 sia da aziende sanitarie pubbliche della regione che da privati;
- gli acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera (B.2.A.7 - € 5.546) riferita all'attività erogata dal centro clinico nemo,

- Riduzione acquisto di prestazioni di trasporto sanitario (B.2.A.11 + € 41.202) dove l'incremento dei trasporti in autoambulanza viene in parte compensato dalla riduzione di quelli in eliambulanza (minor utilizzo delle ore di volo rispetto al previsto);
- Riduzione degli acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria B.2.A.12 - € 8.341 per prestazioni di assistenza specialistica da aziende sanitarie pubbliche extraregione non soggette a compensazione;
- Riduzione della compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia) B.2.A.13 - € 1.619.601, lo scostamento è sostanzialmente dovuto ad una sovrastima dei ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale operata in sede di previsione 2025, mentre si conferma quella in area ospedaliera.
- Incremento dei rimborsi, assegni e contributi sanitari (B.2.A.14 + € 115.597).
- Incremento consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (B.2.A.15 + € 3.008.957) principalmente per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali alla dirigenza medica, SPTA e comparto (B.2.A.15.3.A Consulenze sanitarie da privato + € 1.946.025) e per acquisti di consulenza sanitaria da altri soggetti pubblici (€ 1.090.749); cresce anche seppur marginalmente il costo del personale universitario (B.2.A.15.3.D Indennità a personale universitario – area sanitaria B.2.A.15.2 + € 42.536).
- Incremento gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (B.2.A.16 + € 125.377 per riduzione acquisto organi per trapianti da aziende del SSR e SSN).

I servizi non sanitari presentano una riduzione di € 1.517.036, invece, rispetto al bilancio di previsione 2025 a seguito dell'incremento di:

- lavanderia + € 25.993 legato alle effettive giornate di degenza; pulizia + € 55.398 relativo al costo del presidio ausiliario temporaneo presso il blocco operatorio e vari altri reparti a causa della carenza di personale dipendente in tale profilo; mensa dipendenti + € 1.242 per maggior numero di buoni pasto erogati ai dipendenti; riscaldamento + 370.111 relativo alla revisione prezzi per inflazione riconosciuta al fornitore del global servizio energia; servizi trasporti non sanitari + € 350.720 per maggior numero di trasporti per organi urgenti, trasporti di tessuti e materiali biologici nonché costi del Dirmt relativi al trasporto di sangue/emocomponenti fra le varie sedi; utenze telefoniche + € 2.149; utenze elettricità + € 778.728 (per la sopra citata revisione prezzi riconosciuta al fornitore global servizio energia); altre utenze + € 153.438 (principalmente relativo all'incremento del costo del gas); altri servizi non sanitari + € 91.810 relativi a servizi esternalizzati. Tali aumenti sono solo in parte stati compensati dalle riduzioni relative ai servizi di smaltimento rifiuti (- € 2.641) e premi di assicurazione (- € 285.649 relativi alla regolazione diretta della polizza assicurativa RC professionale che a bilancio consuntivo viene contabilizzata in accantonamenti).
 - *consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie*: incremento di + € 109.801 principalmente per rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione e altri soggetti pubblici;
 - *formazione* (- € 32.687): diminuiscono i costi per formazione da privato (- € 30.505) come anche quelli da pubblico (- € 2.182) rispetto al piano formazione preventivato.
- Riduzione complessiva delle manutenzioni e riparazioni (B.3 - € 744.981) per effetto sostanziale della riduzione della manutenzioni delle attrezzature sanitarie (per interventi in economia e per quota sostituzione del contratto previste originariamente come "ordinaria" e trasferita invece sulla base della

natura della prestazione a manutenzione “straordinaria”); tali decrementi sono parzialmente compensati dall’aumento delle manutenzioni software connesse principalmente alle implementazioni delle progettualità del PNRR (Adozione PAGOPA, abilitazione al cloud e adozione app IO rinviati al successivo esercizio).

- Aumento della voce godimento di beni di terzi (B.4 + € 404.592) relativamente ai canoni di noleggio attrezzature sanitarie (+ € 105.054), noleggi di attrezzature non sanitarie (+ € 297.716 per hardware e software relativi alle progettualità PNRR digitalizzazione altri oneri per godimento beni terzi e per un impianto preso a noleggio per affrontare le criticità del Presidio Salesi.
- Incremento del costo del personale dei quattro ruoli per complessivi € 3.034.709. L’incremento è stanzialmente connesso con l’impatto del costo del rinnovo contrattuale 2022-2024 del comparto; tale incremento determinato in un valore pari a 3,8 ML di euro è stato in parte compensato dalla riduzione della effettiva realizzazione del piano occupazionale 2025, tanto che il tetto sul costo del personale non è stato utilizzato per 3,4 ML di euro.
- Lieve incremento degli oneri diversi di gestione (B.9 + € 53.515). L’aumento è legato alle imposte di registro, imposte comunali per + € 96.252 in parte compensato dalla riduzione degli altri oneri di gestione su cui insistono prioritariamente le spese legali.
- Gli ammortamenti incrementano di - € 749.014.
- Incremento degli accantonamenti dell’esercizio (B.14 - € 2.910.183). In incremento gli accantonamenti per rischi (B.14.A + € 785.506) relativi a quelli per franchigia assicurativa, in parte compensati dalla riduzione di quelli per contenzioso con il personale dipendente; aumentano in modo importante gli accantonamenti per contributi finalizzati e vincolati (B.14.C + € 1.115.854) e si riducono in modo rilevante gli altri accantonamenti (B.14.D - € 4.811.543) su cui insistono quelli relativi ai rinnovi contrattuali per i valori sopra evidenziati (3,8 ML di euro) si riducono anche gli altri accantonamenti su cui insistono gli incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016.

Proventi ed oneri finanziari

La gestione finanziaria relativa all’anno 2025 presenta un saldo complessivo di - € 36. Lo scostamento rispetto al bilancio di previsione è algebricamente riferito all’aumento degli interessi attivi (+ € 66), degli interessi passivi (+ € 91) e degli altri oneri (+ € 11).

Proventi ed oneri straordinari

La gestione straordinaria presenta uno scostamento complessivo di + € 450.826. Essa è il risultato algebrico di un aumento dei proventi straordinari per + € 2.084.547 e degli oneri per + € 1.633.721.

Le contabilizzazioni principali relative ai proventi straordinari sono riferibili a: Proventi da donazioni e liberalità diverse (E.1.B.1 + € 31.226); Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato (E.1.B.2.1 + € 125.000); Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione (E.1.B.2.2 + € 3.554 per consulenze in convenzione e cessione servizi anni precedenti); Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale (E.1.B.2.3.B + € 82.746 per recuperi su ruolo sanitario, tecnico e amministrativo dirigenza medica e comparto); Sopravvenienze attive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi (E.1.B.2.3.F + € 800.274) e Altre sopravvenienze attive v/terzi (E.1.B.2.3.G + € 574.646) per contabilizzazione note di credito per fatture relative ad anni pregressi (di cui € 46.430 per recuperi note di credito AIFA su farmaci anni precedenti).

Per quanto inerente alle Insussistenze attive (E.1.B.3 + € 1.719.133 si registrano in particolare le Insussistenze attive v/terzi relative al personale (E.1.B.3.2.B + € 749.863, le Insussistenze attive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi (E.1.B.3.2.F + € 59.536) e le Altre insussistenze attive v/terzi (E.1.B.3.2.G + € 315.094 per note di credito pervenute per insussistenza di debiti.

| CODICE | DESCRIZIONE | BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - BIL. PREV. 2025 |
|---------------|--|--------------------------------|------------------|--|
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari | - | 2.084.547 | 2.084.547 |
| EA0020 | E.1.A) Plusvalenze | - | - | - |
| EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari | - | 2.084.547 | 2.084.547 |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | - | 31.226 | 31.226 |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive | - | 928.828 | 928.828 |
| EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | - | 125.000 | 125.000 |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | 3.554 | 3.554 |
| EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi | - | 800.274 | 800.274 |
| EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | - | 82.746 | 82.746 |
| EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | 142.883 | 142.883 |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | - | 574.646 | 574.646 |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive | - | 1.124.493 | 1.124.493 |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi | - | 1.124.493 | 1.124.493 |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale | - | 749.863 | 749.863 |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | 59.536 | 59.536 |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | - | 315.094 | 315.094 |

In merito agli oneri straordinari (E.2 + € 1.633.721), lo scostamento è prevalentemente attribuibile a: Sopravvenienze passive verso terzi (E.2.B.3.2 + € 1.533.913) relative a costi del personale dirigenza medica, non medica e comparto (E.2.B.3.2.B + € 214.279), acquisto di beni e servizi (E.2.B.3.2.F + € 1.149.871 per costi di competenza dei precedenti anni (di cui € 193.088 per manutenzione attrezzature sanitarie anni 2023-2024, € 286.008 per somministrazione IV dose del farmaco Zolgensma, €435.800 per lavanderia e lavanolo anno 2023 conguaglio e € 28.688 per lavorazione plasma DIRMT) e Altre sopravvenienze passive v/terzi (E.2.B.3.2.G + € 169.763 relative a costi del personale universitario anni precedenti e ad altre sopravvenienze (€ 63.322 accertamento IMU comune di Agugliano anno 2024). Incrementano le Insussistenze passive v/terzi relative al personale (E.2.B.4.3.B + € 31.012) e le altre insussistenze passive v/terzi (E.2.B.4.3.G + € 67.966).

| CODICE | DESCRIZIONE | BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Scostamento: CONSUNTIVO 2025 - BIL. PREV. 2025 |
|---------------|---|--------------------------------|------------------|--|
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | - | 1.633.721 | 1.633.721 |
| EA0270 | E.2.A) Minusvalenze | - | - | - |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari | - | 1.633.721 | 1.633.721 |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive | - | 1.533.913 | 1.533.913 |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi | - | 1.533.913 | 1.533.913 |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale | - | 214.279 | 214.279 |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | - | 109.756 | 109.756 |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | - | 18.400 | 18.400 |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto | - | 86.123 | 86.123 |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | 1.149.871 | 1.149.871 |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi | - | 169.763 | 169.763 |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive | - | 99.808 | 99.808 |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | 830 | 830 |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi | - | 98.979 | 98.979 |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale | - | 31.012 | 31.012 |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | - | 67.966 | 67.966 |

4.4 Relazione sugli scostamenti per livelli essenziali di assistenza

Al fine della compilazione del modello LA si tiene conto del Decreto Ministeriale del 24/05/2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”.

In termini complessivi, il modello LA 2025 illustra l’articolazione per livelli di assistenza dei costi come da costruzione sotto riportata e ammontante a € 501.808.039 (totale costi della produzione modello CE BZ9999, al netto dei codici BA2770 - B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati, integrati dai codici CA0110 - C.3 Interessi passivi; CA0150 - C.4) Altri oneri, DA0020 - D.2) Svalutazioni, EA0260 - E.2) Oneri straordinari (escluso EA0461 - E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato), e YZ9999 totale imposte e tasse.

Tabella n. 4.4.a – Totale costi modello LA 2025

| | | |
|--------|---|-------------|
| | TOTALE COSTI MODELLO LA | 501.808.039 |
| | TOTALE COSTI MODELLO CE | 501.808.039 |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) MODELLO CE | 486.452.359 |
| BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati | - 1.245.854 |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | 91 |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | 11 |
| DA0020 | D.2) Svalutazioni | - |
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | 1.633.721 |
| EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato | - |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y) | 14.967.710 |

Per ciascun specifico livello e sub livello di assistenza previsto, si evidenziano i costi articolati in:

- consumi (sanitari e non sanitari);
- costi per acquisti di servizi (prestazioni sanitarie, servizi sanitari per erogazione di prestazioni, servizi non sanitari);
- costo del personale diviso per ruolo sanitario, professionale, tecnico e amministrativo;
- ammortamenti;
- sopravvenienze/insussistenze;
- altri costi;
- oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze.

I Livelli di Assistenza in cui si articola il modello sono:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica;
- Assistenza distrettuale
- Assistenza ospedaliera

Di seguito, nella tabella n.4.4.b, si propone la sintesi dei costi sostenuti dall’Azienda per l’erogazione dei livelli di assistenza ai cittadini del proprio ambito territoriale confrontando i dati degli esercizi 2025 e 2024 e valutando lo scostamento del peso percentuale del livello di assistenza sul totale dei costi aziendali. Rispetto all’esercizio 2024, il modello LA presenta uno scostamento complessivo dei costi di + 11.216.498 (+2,29%), così articolato:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica + € 203.924 (+ 5.01%);
- Assistenza distrettuale + € 4.853.042 (+ 3.18%);
- Assistenza ospedaliera + € 6.391.136 (+1,92%);
- Attività di ricerca - € 231.604 (- 59,13%).

Tabella n.4.4.b Sintesi del Modello LA - Confronto anni 2025-2024

| | Macrovoce economiche | LA 2025 | % incidenza del livello sul totale | LA 2024 | Scostamento assoluto 2025 - 2024 | Scostamento % 2025 - 2024 |
|--|--|-------------|------------------------------------|-------------|----------------------------------|---------------------------|
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 46.522 | 0,01% | 40.821 | 5.702 | 13,97% |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | - | 0,00% | - | - | - |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 4.186.251 | 0,83% | 3.987.775 | 198.476 | 4,98% |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria | - | 0,00% | - | - | - |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 10.817 | 0,00% | 9.114 | 1.703 | 18,68% |
| 1F100 | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 27.820 | 0,01% | 29.776 | - 1.956 | -6,57% |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche | - | 0,00% | - | - | - |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92 | - | 0,00% | - | - | - |
| 19999 | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | 4.271.409 | 0,85% | 4.067.485 | 203.924 | 5,01% |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base | - | 0,00% | - | - | - |
| 2B100 | Continuità assistenziale | - | 0,00% | - | - | - |
| 2C100 | Assistenza ai turisti | - | 0,00% | - | - | - |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale | 12.510.422 | 2,49% | 11.899.512 | 610.910 | 5,13% |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica | 16.592.163 | 3,31% | 16.428.283 | 163.879 | 1,00% |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica | - | 0,00% | - | - | - |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale | 128.497.458 | 25,61% | 124.419.205 | 4.078.253 | 3,28% |
| 2H100 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | - | 0,00% | - | - | - |
| 2I100 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale | - | 0,00% | - | - | - |
| 2J100 | Assistenza sociosanitaria residenziale | - | 0,00% | - | - | - |
| 2K100 | Assistenza termale | - | 0,00% | - | - | - |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | - | 0,00% | - | - | - |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 157.600.043 | 31,41% | 152.747.000 | 4.853.042 | 3,18% |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 13.160.546 | 2,62% | 13.070.123 | 90.424 | 0,69% |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 298.614.499 | 59,51% | 294.457.201 | 4.157.297 | 1,41% |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | - | 0,00% | - | - | - |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 739.017 | 0,15% | 798.036 | - 59.018 | -7,40% |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | 1.006.039 | 0,20% | 933.363 | 72.677 | 7,79% |
| 3F100 | Attività trasfusionale | 19.428.496 | 3,87% | 18.504.323 | 924.174 | 4,99% |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 6.827.918 | 1,36% | 5.622.335 | 1.205.583 | 21,44% |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | - | 0,00% | - | - | - |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 339.776.516 | 67,71% | 333.385.380 | 6.391.136 | 1,92% |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 160.071 | 0,03% | 391.675 | - 231.604 | -59,13% |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 501.808.039 | 100,00% | 490.591.541 | 11.216.498 | 2,29% |

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

Nel 2025, il livello assistenziale della prevenzione collettiva e sanità pubblica ha registrato costi complessivi pari a € 4.271.409, corrispondenti allo 0,85% del totale dei costi aziendali, in aumento di € 203.924 rispetto al 2024.

La spesa si concentra prevalentemente nel sub-livello 1C100 – Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, che assorbe risorse per € 4.186.251, con un incremento di € 198.476 rispetto all'esercizio precedente. Tale dinamica è principalmente riconducibile alla crescita della componente relativa ai servizi non sanitari, pari a € 1.078.468, in aumento di € 292.547 rispetto al 2024, imputabile in particolare al servizio esternalizzato di prevenzione incendi e gestione delle emergenze, in attuazione del D.M. 19/03/2015.

ASSISTENZA DISTRETTUALE

Nel complesso, l'assistenza distrettuale ha assorbito risorse per € 157.600.043, pari al 31,41% del totale dei costi aziendali, registrando un incremento di € 4.853.042 rispetto al 2024. In particolare è presente uno

scostamento di € 3.243.262 riconducibile al consumo di beni sanitari, mentre la restante parte dello scostamento è dovuto all'incremento di € 2.291.449 del costo del personale sanitario, compensato dalla riduzione di € 728.847 di costi per acquisti di servizi sanitari per erogazioni di prestazioni. Di seguito si riporta l'analisi per i sub-livelli di interesse.

- *Emergenza sanitaria territoriale*

Nel 2025 il sub-livello ha registrato costi complessivi pari a € 12.510.422 (2,49%), in aumento di € 610.910 (+5,13%) rispetto al 2024. Tale incremento è principalmente riconducibile alla crescita dei costi del personale sanitario, pari a € 1.397.691, in aumento di € 677.854, connessa in particolare al personale impiegato nel servizio di elisoccorso.

- *Assistenza farmaceutica*

Il sub-livello ha sostenuto costi complessivi pari a € 16.592.163, evidenziando un incremento di € 163.879 (+1,00%) rispetto all'esercizio precedente. La variazione è prevalentemente attribuibile all'aumento dei costi del personale amministrativo, che si attestano a € 1.633.011, in crescita di € 272.147 rispetto al 2024.

- *Assistenza specialistica ambulatoriale*

Nel 2025, il sub-livello ha registrato costi complessivi pari a € 128.497.458 (25,61%), in aumento di € 4.078.253 (+3,28%) rispetto al 2024.

Il costo dell'attività di laboratorio si attesta a € 15.401.217 (11,99%), registrando un incremento di € 1.529.280 (+11,02%) rispetto al 2024. Tale crescita è principalmente riconducibile all'aumento della spesa per beni sanitari – in particolare dispositivi medici diagnostici in vitro e altri prodotti sanitari – pari a € 631.342, nonché all'incremento dei costi per l'acquisto di servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni (compensi per attività specialistica in libera professione di dipendenti e personale universitario), pari a € 665.854. Contribuisce inoltre l'aumento del costo del personale sanitario (comparto, a tempo determinato e indeterminato), pari a € 291.361.

Il costo imputabile alla diagnostica strumentale è pari a € 20.035.252 (15,59%), in diminuzione di € 89.750 (-0,45%) rispetto all'anno precedente.

Il costo dell'attività clinica, per un valore di € 73.814.110 (57,44%), registra un incremento pari a € 287.742 (+0,39%). Tale aumento è riconducibile alla crescita dei consumi di beni sanitari, in particolare dei dispositivi medici, pari a € 384.414, nonché all'aumento del costo del personale sanitario, 1.630.689 (comprensivo di personale ruolo sanitario - comparto - tempo indeterminato e determinato e dirigenza medica - tempo indeterminato), a fronte di una riduzione dei costi per acquisto di servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni, pari a € 1.594.323 riferiti ai compensi per attività specialistica in libera professione di dipendenti e personale universitario e ai compensi per prestazioni aggiuntive aziendali.

Il costo imputabile ai farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa è pari a € 19.246.879 (14,98%), in aumento di € 2.350.981 (+13,91%).

ASSISTENZA OSPEDALIERA

Nel complesso, l'assistenza ospedaliera ha assorbito risorse per € 339.776.516, pari al 67,71% del totale dei costi aziendali, registrando un incremento di € 6.391.136 (+1,92%) rispetto al 2024. In particolare è presente uno scostamento di € 7.843.337 riconducibile al consumo di beni sanitari, compensato dalla riduzione di € 1.410.518 di costi per acquisti di servizi sanitari per erogazioni di prestazioni. Di seguito si riporta l'analisi per i sub-livelli di interesse.

- *Attività di pronto soccorso*

Il sub-livello ha assorbito risorse per € 13.160.546 (2,62%), con un incremento di € 90.424 (+0,69%). Tale dinamica si è verificata nonostante una riduzione complessiva degli accessi pari al 2,8%, ma a seguito di un

aumento rispetto al 2024 di quelli a più alta gravità (arancioni e rossi); in particolare, l'incremento dei costi è imputabile all'aumento dei costi del personale sanitario che si attesta a € 8.228.927, in aumento di € 301.372 rispetto all'anno precedente.

- *Assistenza ospedaliera per acuti*

Nel 2025, il sub-livello ha registrato costi complessivi pari a € 298.614.499 (59,51%), in aumento di € 4.157.297 (+ 1,41%) rispetto al 2024.

Il costo dell'assistenza ospedaliera per day hospital è pari a € 9.526.429 (3,19 %), in diminuzione di € 825.859 (-7,98%) rispetto all'anno precedente, mentre il costo del day surgery è pari a € 4.383.760 (1,47%), in calo di € 699.842 (-13,77%). La contrazione dei costi nei regimi di day hospital e day surgery è correlata alla riduzione dei volumi di attività, in particolare degli accessi in day hospital, la cui differenza nel 2025 rispetto al 2024 si attesta a - 2.397 (-8,06%).

Il costo della degenza ordinaria ammonta a € 274.785.780 (92,02% sul totale costi LA), in aumento di € 5.514.339 (+ 2,05%) rispetto al 2024. Tale aumento è riconducibile all' incremento dei consumi di beni sanitari, in particolare medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale e dispositivi medici, pari a € 6.342.782, a fronte di una riduzione dei costi per acquisto di servizi pari a € 1.009.188 riferiti ai compensi per attività specialistica in libera professione di dipendenti e ai compensi per prestazioni aggiuntive aziendali.

Il costo imputabile ai farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa è pari a € 9.918.529, in aumento di € 168.659.

- *Assistenza ospedaliera per riabilitazione*

Il sub-livello ha assorbito € 739.017 (0,15%), con una riduzione di € 59.018 (-7,40%) rispetto all'anno precedente connessa principalmente con una riduzione del costo del personale.

- *Trasporto sanitario assistito*

Nel 2025 i costi ammontano a € 1.006.039 (0,20% sul totale costi), in aumento di € 72.677 (+ 7,79%) rispetto all'anno precedente. La variazione è imputabile all'aumento dei costi di acquisti di prestazioni sanitarie associate al maggior ricorso del servizio di trasporto sanitario dell'autoambulanza.

- *Attività trasfusionali*

Il sub-livello ha registrato costi complessivi pari a € 19.428.496 (3,87% del totale), evidenziando un incremento di € 924.174 (+4,99%) rispetto al 2024. Si precisa che in tale ambito sono ricompresi i costi del Dipartimento Interaziendale di Medicina Trasfusionale Regionale, la cui gestione economica ricade sul bilancio dell'Azienda, a fronte di attività erogate sull'intero territorio regionale. La dinamica di crescita è principalmente riconducibile all'aumento dei consumi di beni sanitari (+ € 483.549), nonché all'incremento del costo del personale sanitario, che si attesta a + € 131.491.

- *Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti*

Nel 2025 le risorse assorbite ammontano a € 6.827.918 (1,36%), con un incremento di € 1.205.583 (+21,44%). Tale incremento è principalmente riconducibile alla crescita dei consumi di beni sanitari, pari a € 2.731.642 (+ € 981.640), nonché all'aumento del costo del personale sanitario, che si attesta a € 2.936.411 (+ € 315.899).

ATTIVITA' DI RICERCA

Nel 2025, si registrano costi per la ricerca di € 160.071, pari allo 0,03%, in riduzione rispetto al 2024 di € 231.604 (-59,13%). I progetti di ricerca in corso nel 2025 sono:

1. Studio pilota per lo sviluppo di un sistema di sorveglianza integrata all'interfaccia uomo-animale relativa ai virus dell'influenza aviaria;

2. Exosomal-PD-L1 as determinant of treatment with immune-checkpoints inhibitors in advanced NSCLC;
3. Improving treatment strategies in Thymic Epithelial Tumors: a TYME collaborative effort I;
4. Progetto PNRR Contratto Osp. Pediatrico Bambin Gesù - AOU delle Marche;
5. Modulation of neuroinflammation and astrocyte activity in Alzheimer disease;
6. TransiDEA;
7. Eltanexor in relapsed/refractory NPM1-mutated Acute Myeloid Leukemia;
8. The Prognosis Of Status Epilepticus: exploring the role of NeuroDegeneration and Inflammation on Chronic outcome.

4.5 Attestazione pagamenti relativi a transazioni commerciali e indicatori di tempestività dei pagamenti

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi *“un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione”*, si allega alla presente relazione il suddetto prospetto, registrando un valore dell'indicatore richiamato pari a -12,57 giorni.

4.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

4.7 Proposta di destinazione dell'utile

L'esercizio 2025 non registra utile da destinarsi secondo norma.

Il Direttore Generale

Armando Marco Gozzini



Armando
Marco Gozzini
30.04.2026
14:12:12
GMT+02:00



**BILANCIO DI ESERCIZIO
ANNO 2025**

**Allegato E.1
alla Relazione del Direttore Generale**

**Modello Ministeriale “LA”
anno corrente e anno precedente**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| | | | | | | | |
|--------------------|--------|-------------|--|---------------------------|------|--|--|
| STRUTTURA RILEVATA | | | | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | | | |
| REGIONE | MARCHE | CODICE ENTE | | CONSUNTIVO ANNO | 2025 | | |

| | | A | | B | | C | | D | | E | | F | | G | | H | | I | | J | | K | | L | | M | | | |
|--|-------|--|--|-------------------------------|----------|-----------------------|------------|--|--------------|----------------------------|------------|-----------------|-----------|--|-----------|---------------|---|----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------------|--------------|
| | | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | Personale | | Ammortamenti | | Sopravvenienze Inesistenze | | Altri costi | | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | | Totale | | | | | | | | | | | | | |
| | | Macrovoci economiche | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Beni sanitari | | Beni non sanitari | | prestazioni sanitarie | | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | | servizi non sanitari | | Ruolo sanitario | | Ruolo professionale | | Ruolo tecnico | | Ruolo amministrativo | | | | | | | | | | | |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | | 19.618,51 | 26,81 | - | 26,64 | 2.728,87 | 23,08 | 23,96 | 22.653,99 | 124,52 | 1.068,28 | 9,62 | 218,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 46.522,31 |
| | 1A110 | Vaccinazioni | | 19.596,29 | 26,78 | - | 25,72 | 2.723,88 | 5,29 | 23,93 | 22.653,97 | 124,38 | 1.066,11 | 9,41 | 217,78 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 46.473,54 |
| | 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie | | 22,22 | 0,03 | - | 0,92 | 4,99 | 17,79 | 0,03 | 0,02 | 0,14 | 2,17 | 0,21 | 0,25 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 48,77 |
| 1B100 | | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1C100 | | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | | 292.484,86 | 6.400,70 | - | 363.319,76 | 1.078.468,24 | 1.481.227,79 | 339.003,49 | 211.646,92 | 304.692,58 | 69.605,55 | 11.808,04 | 27.591,77 | 0,81 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.186.250,51 |
| 1D100 | | Salute animale e igiene urbana veterinaria | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1E100 | | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | | - | 0,27 | - | 6,69 | 10.705,90 | 0,72 | 6,23 | 4,83 | 32,37 | 0,20 | 2,62 | 56,67 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10.816,50 | |
| 1F100 | | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | | - | - | - | - | 8.614,00 | 19.205,76 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 27.819,76 | |
| | 1F110 | Screening oncologici | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | | - | - | - | - | 8.614,00 | 19.205,76 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 27.819,76 | |
| | | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | | - | - | - | - | 8.614,00 | 19.205,76 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 27.819,76 | |
| | | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1G100 | | Attività medico legali per finalità pubbliche | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1H100 | | Contributo Legge 210/92 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19999 | | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | 312.103,37 | 6.427,78 | - | 363.353,09 | 1.100.517,01 | 1.500.457,35 | 339.033,68 | 234.305,74 | 304.849,47 | 70.674,03 | 11.820,28 | 27.866,47 | 0,81 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.271.409,08 | |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | | Assistenza sanitaria di base | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A110 | Medicina generale | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A120 | Pediatría di libera scelta | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

| | Macrocodici economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|--------------|------------------------|---|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|--|--------|----------------|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2B100 | | Continuità assistenziale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2C100 | | Assistenza ai turisti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2D100 | | Emergenza sanitaria territoriale | 108.804,07 | 2.671,58 | 7.943.875,85 | 1.482.020,12 | 1.262.692,81 | 1.397.690,62 | 6.732,32 | 5.219,76 | 34.987,16 | 194.041,10 | 3.650,69 | 68.033,03 | 2,54 | 12.510.421,65 |
| 2E100 | | Assistenza farmaceutica | 11.521.270,00 | 24.803,03 | - | 81.926,86 | 993.043,85 | 1.347.514,66 | 25.344,17 | 560.607,40 | 1.633.010,89 | 149.929,35 | 21.412,44 | 233.290,33 | 9,55 | 16.592.162,53 |
| | 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 11.521.270,00 | 24.803,03 | - | 81.926,86 | 993.043,85 | 1.347.514,66 | 25.344,17 | 560.607,40 | 1.633.010,89 | 149.929,35 | 21.412,44 | 233.290,33 | 9,55 | 16.592.162,53 |
| 2F100 | | Assistenza integrativa e protesica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F110 | Assistenza integrativa-Totale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F120 | Assistenza protesica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2G100 | | Assistenza specialistica ambulatoriale | 39.976.214,17 | 724.098,04 | 58.209,46 | 14.511.990,31 | 9.685.790,55 | 47.023.848,82 | 58.404,35 | 8.378.693,55 | 2.754.752,25 | 4.451.756,65 | 278.156,31 | 595.522,02 | 22,00 | 128.497.458,48 |
| | 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 39.976.214,17 | 724.098,04 | 58.209,46 | 14.511.990,31 | 9.685.790,55 | 47.023.848,82 | 58.404,35 | 8.378.693,55 | 2.754.752,25 | 4.451.756,65 | 278.156,31 | 595.522,02 | 22,00 | 128.497.458,48 |
| | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | 5.968.353,32 | 28.955,23 | 1.569,88 | 1.175.904,16 | 1.355.810,91 | 5.573.224,02 | 8.372,83 | 168.033,01 | 379.670,76 | 584.961,43 | 67.150,12 | 89.207,77 | 3,15 | 15.401.216,59 |
| | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | 4.801.061,59 | 58.888,54 | - | 2.301.158,22 | 1.726.439,96 | 8.447.703,62 | 10.610,79 | 523.118,11 | 835.113,68 | 1.173.959,89 | 54.976,11 | 102.217,35 | 4,00 | 20.035.251,86 |
| | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica | 9.959.920,10 | 636.254,27 | 56.639,58 | 11.034.927,93 | 6.603.539,68 | 33.002.921,18 | 39.420,73 | 7.687.542,43 | 1.539.967,81 | 2.692.835,33 | 156.030,08 | 404.096,90 | 14,85 | 73.814.110,87 |
| | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 19.246.879,16 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19.246.879,16 |
| | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| | Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|-------------------------------|----------------------|--|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|--|--------|----------------|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2H100 | | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H110 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H111 | Cure domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H112 | Cure palliative domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H120 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H130 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H140 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H150 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H160 | Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2I100 | | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I110 | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I120 | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I130 | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I140 | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I150 | Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J100 | | Assistenza socioassistenziale residenziale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J110 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J120 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J130 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J140 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J150 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J160 | Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2K100 | | Assistenza termale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2L100 | | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 29999 | | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 51.606.288,24 | 751.572,65 | 8.002.085,31 | 16.075.937,29 | 11.941.527,21 | 49.769.054,10 | 90.480,84 | 8.944.520,71 | 4.422.750,30 | 4.795.727,10 | 303.219,44 | 896.845,38 | 34,09 | 157.600.042,66 |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 | | Attività di Pronto soccorso | 978.532,97 | 155.608,44 | 12.419,60 | 363.873,91 | 1.123.896,34 | 8.228.927,11 | 7.019,34 | 1.492.443,29 | 54.483,00 | 668.869,95 | 10.597,72 | 63.872,02 | 2,63 | 13.160.546,32 |
| | 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 978.532,97 | 155.608,44 | 12.419,60 | 363.873,91 | 1.123.896,34 | 8.228.927,11 | 7.019,34 | 1.492.443,29 | 54.483,00 | 668.869,95 | 10.597,72 | 63.872,02 | 2,63 | 13.160.546,32 |

| | Macro voci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | | |
|--------------|-----------------------|--|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|----------------|----------------------|---------------|------------------------------|---------------|--|--------------|--------|----------------|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | | |
| | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | | 843.560,24 | 134.652,32 | 10.647,37 | 315.732,98 | 976.280,13 | 7.198.387,47 | 6.121,68 | 1.296.079,87 | 47.248,81 | 577.131,64 | 9.168,16 | 55.703,80 | 2,30 | 11.470.716,77 |
| | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | | 134.972,73 | 20.956,12 | 1.772,23 | 48.140,93 | 147.616,21 | 1.030.539,64 | 897,66 | 196.363,42 | 7.234,19 | 91.738,31 | 1.429,56 | 8.168,22 | 0,33 | 1.689.829,55 |
| | 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3B100 | | Assistenza ospedaliera per acuti | | 91.926.201,32 | 3.282.479,16 | 2.144.720,05 | 12.229.405,30 | 26.344.908,22 | 130.909.536,57 | 155.303,70 | 11.798.217,70 | 5.726.565,77 | 11.572.635,33 | 1.003.552,00 | 1.520.914,95 | 58,51 | 298.614.498,58 |
| | 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | | 1.951.778,40 | 142.602,71 | 15.547,54 | 269.243,84 | 1.115.850,86 | 4.862.270,25 | 5.058,28 | 463.820,68 | 191.760,03 | 399.865,01 | 54.344,94 | 54.284,98 | 1,90 | 9.526.429,42 |
| | 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | | 898.146,28 | 65.621,23 | 7.154,48 | 123.897,44 | 513.479,04 | 2.237.461,97 | 2.327,66 | 213.435,51 | 88.241,86 | 184.005,15 | 25.007,81 | 24.980,22 | 0,88 | 4.383.759,53 |
| | 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | | 79.157.747,44 | 3.074.255,22 | 2.122.018,03 | 11.836.264,02 | 24.715.578,32 | 123.809.804,35 | 147.917,76 | 11.120.961,51 | 5.446.563,88 | 10.988.765,17 | 924.199,25 | 1.441.649,75 | 55,73 | 274.785.780,43 |
| | 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | | 9.918.529,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.918.529,20 |
| | 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3C100 | | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3D100 | | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | | 31.280,37 | 8.228,29 | - | 14.565,68 | 185.018,21 | 210.250,89 | 908,11 | 21.068,13 | 186.569,45 | 72.205,61 | 658,96 | 8.263,30 | 0,34 | 739.017,34 |
| 3E100 | | Trasporto sanitario assistito | | - | 25,29 | 982.172,27 | 622,46 | 13.579,95 | 66,79 | 579,28 | 449,14 | 3.010,48 | 19,01 | 243,36 | 5.271,15 | 0,22 | 1.006.039,40 |
| 3F100 | | Attività trasfusione | | 12.339.567,51 | 40.422,02 | - | 838.805,78 | 1.687.544,12 | 3.301.776,22 | 10.605,20 | 88.535,03 | 181.080,25 | 837.320,37 | 6.334,56 | 96.501,27 | 4,00 | 19.428.496,33 |
| 3G100 | | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | | 2.731.642,46 | 65.625,01 | 14.003,11 | 88.622,91 | 494.127,93 | 2.936.411,24 | 3.794,14 | 209.035,87 | 55.022,82 | 141.576,54 | 52.003,28 | 36.050,93 | 1,43 | 6.827.917,67 |
| 3H100 | | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 39999 | | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | | 108.007.224,63 | 3.552.388,21 | 3.153.315,03 | 13.535.896,04 | 29.849.074,77 | 145.586.968,82 | 178.209,77 | 13.609.749,16 | 6.206.731,77 | 13.292.626,81 | 1.073.389,88 | 1.730.873,62 | 67,13 | 339.776.515,64 |
| 48888 | | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | | 67.990,90 | - | - | 6.088,61 | 6.412,44 | 40.000,00 | - | 39.323,46 | - | - | - | 256,00 | - | 160.071,41 |
| 49999 | | TOTALE GENERALE | | 159.993.607,14 | 4.310.388,64 | 11.155.400,34 | 29.981.275,03 | 42.897.531,43 | 196.896.480,27 | 607.724,29 | 22.827.899,07 | 10.934.331,54 | 18.159.027,94 | 1.388.429,60 | 2.655.841,47 | 102,03 | 501.808.038,79 |

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| REGIONE | | STRUTTURA RILEVATA | | | | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE | | | | | | | | | | |
|--|-------|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|---------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|--|---------------|--|
| | | MARCHE | CODICE ENTE | | | CONSUNTIVO ANNO | | | | | | | | | | |
| | | A | | C | | | G | | | | K | | M | | Totale | |
| Macrocoi economiche | | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | | |
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IA100 | | 13.825,81 | 53,53 | - | 85,57 | 1.224,82 | 1.517,21 | 12,35 | 22.272,45 | 305,71 | 1.247,55 | 51,83 | 223,90 | 0,02 | 40.820,75 | |
| | IA110 | 11.931,47 | 45,37 | - | 20,09 | 792,43 | 10,38 | 10,98 | 22.270,60 | 98,23 | 1.076,57 | 27,41 | 199,04 | 0,02 | 36.482,59 | |
| | IA120 | 1.894,34 | 8,16 | - | 65,48 | 432,39 | 1.506,83 | 1,37 | 1,85 | 207,48 | 170,98 | 24,42 | 24,86 | - | 4.338,16 | |
| IB100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| IC100 | | 282.221,86 | 10.133,76 | - | 530.719,40 | 785.920,76 | 1.427.250,19 | 327.333,26 | 271.927,72 | 229.796,26 | 76.239,89 | 23.040,78 | 23.188,27 | 2,40 | 3.987.774,55 | |
| ID100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| IE100 | | - | 0,20 | - | 5,58 | 9.010,40 | - | 3,05 | 4,11 | 27,32 | 0,40 | 7,57 | 55,35 | 0,01 | 9.113,99 | |
| IF100 | | - | - | - | - | 11.361,00 | 18.414,94 | - | - | - | - | - | - | - | 29.775,94 | |
| | IF110 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | IF111 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | IF112 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | IF113 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | IF120 | - | - | - | - | 11.361,00 | 18.414,94 | - | - | - | - | - | - | - | 29.775,94 | |
| | IF121 | - | - | - | - | 11.361,00 | 18.414,94 | - | - | - | - | - | - | - | 29.775,94 | |
| | IF122 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| IG100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| IH100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19999 | | 296.047,67 | 10.187,49 | - | 530.810,55 | 807.516,98 | 1.447.182,34 | 327.348,66 | 294.204,28 | 230.129,29 | 77.487,84 | 23.100,18 | 23.467,52 | 2,43 | 4.067.485,23 | |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A110 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A111 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A112 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A113 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A114 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A115 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A116 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A120 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A121 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A122 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A123 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A124 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A125 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A130 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A131 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2A132 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2B100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2C100 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2D100 | | 87.842,96 | 4.002,12 | 7.940.944,45 | 1.654.807,92 | 1.185.390,10 | 719.836,97 | 3.758,35 | 5.064,05 | 33.617,61 | 180.633,53 | 9.996,18 | 73.609,73 | 7,75 | 11.899.511,72 | |
| 2E100 | | 11.997.673,22 | 27.861,32 | - | 131.027,34 | 984.774,53 | 1.407.653,23 | 14.169,69 | 519.305,25 | 1.360.863,97 | 178.376,05 | 49.448,80 | 260.135,10 | 29,20 | 16.931.317,70 | |
| | 2E110 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2E120 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

| | | Macro voci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|--------------|-------|---|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|--|----------------|---|
| | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 11.997.673,22 | 27.861,32 | - | 131.027,34 | 984.774,53 | 1.407.653,23 | 14.169,69 | 519.305,25 | 1.360.863,97 | 178.376,05 | 49.448,80 | 260.135,10 | 29,20 | 16.931.317,70 | |
| 2F100 | | Assistenza integrativa e protesica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F110 | Assistenza integrativa-Totale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2F120 | Assistenza protesica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2G100 | | Assistenza specialistica ambulatoriale | 36.483.928,70 | 734.455,69 | 60.027,69 | 15.018.948,63 | 9.784.361,94 | 45.350.115,12 | 33.928,12 | 8.002.667,42 | 3.159.738,49 | 4.448.231,99 | 369.385,81 | 676.729,99 | 69,92 | 124.122.589,51 | |
| | 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 36.483.928,70 | 734.455,69 | 60.027,69 | 15.018.948,63 | 9.784.361,94 | 45.350.115,12 | 33.928,12 | 8.002.667,42 | 3.159.738,49 | 4.448.231,99 | 369.385,81 | 676.729,99 | 69,92 | 124.122.589,51 | |
| | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | 5.337.010,87 | 35.050,21 | - | 510.050,46 | 1.281.794,69 | 5.281.863,25 | 4.418,87 | 154.395,66 | 519.565,93 | 582.464,01 | 79.992,09 | 85.320,97 | 9,11 | 13.871.936,12 | |
| | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | 4.972.129,21 | 63.383,98 | - | 1.879.647,60 | 1.575.197,42 | 8.696.019,53 | 6.340,47 | 571.804,83 | 979.616,96 | 1.196.987,01 | 67.510,10 | 116.351,34 | 13,07 | 20.125.001,52 | |
| | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica | 9.575.506,00 | 636.021,50 | 60.027,69 | 12.629.250,57 | 6.927.369,83 | 31.372.232,34 | 23.168,78 | 7.276.466,93 | 1.660.555,60 | 2.668.780,97 | 221.883,62 | 475.057,68 | 47,74 | 73.526.369,25 | |
| | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 16.599.282,62 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 16.599.282,62 | |
| | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2H100 | | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H110 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H111 | Cure domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H112 | Cure palliative domiciliari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H120 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulori) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H130 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H140 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H150 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2H160 | Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2I100 | | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I110 | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I120 | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I130 | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I140 | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2I150 | Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J100 | | Assistenza socio sanitaria residenziale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2J110 | Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| | Macro voci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|-------------------------------|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|------------------------------|--------------|--|----------------|---|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| 2J120 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J130 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J140 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J150 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2J160 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2K100 | Assistenza termale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 48.569.444,88 | 766.319,13 | 8.000.972,14 | 16.804.783,89 | 11.954.526,57 | 47.477.605,32 | 51.856,16 | 8.527.036,72 | 4.554.220,07 | 4.807.241,57 | 428.830,79 | 1.010.474,82 | 106,87 | 152.953.418,93 | |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 976.641,06 | 152.611,58 | 748,32 | 518.452,08 | 1.196.013,06 | 7.927.555,37 | 4.123,03 | 1.500.792,33 | 79.042,68 | 620.939,84 | 18.032,88 | 75.161,88 | 8,50 | 13.070.122,61 | |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 976.641 | 152.612 | 748,32 | 518.452,08 | 1.196.013,06 | 7.927.555,37 | 4.123,03 | 1.500.792,33 | 79.042,68 | 620.939,84 | 18.032,88 | 75.161,88 | 8,50 | 13.070.122,61 | |
| 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | 834.271,72 | 131.057,56 | 635,16 | 440.416,49 | 1.030.464,95 | 6.871.394,75 | 3.561,31 | 1.292.723,69 | 67.642,03 | 530.921,56 | 15.505,37 | 64.915,39 | 7,34 | 11.283.517,31 | |
| 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | 142.369,34 | 21.554,02 | 113,17 | 78.035,59 | 165.548,11 | 1.056.160,62 | 561,72 | 208.068,64 | 11.400,65 | 90.018,28 | 2.527,51 | 10.246,48 | 1,16 | 1.786.605,30 | |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 85.344.481,11 | 3.250.153,39 | 2.187.932,25 | 13.423.652,39 | 26.635.719,84 | 130.720.964,18 | 90.700,10 | 11.507.087,14 | 5.662.380,55 | 12.394.253,63 | 1.232.828,64 | 1.800.442,49 | 186,91 | 294.250.782,62 | |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | 2.002.644,84 | 156.034,69 | 20.603,81 | 387.777,63 | 1.277.077,30 | 5.209.908,92 | 3.223,53 | 484.898,60 | 197.263,55 | 462.945,22 | 69.075,53 | 80.828,47 | 6,64 | 10.352.288,73 | |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | 983.420,03 | 76.622,49 | 10.117,72 | 190.422,33 | 627.122,38 | 2.558.381,14 | 1.582,95 | 238.114,61 | 96.868,36 | 227.334,17 | 33.920,27 | 39.691,68 | 3,26 | 5.083.601,39 | |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | 72.814.965,52 | 3.017.496,21 | 2.157.210,72 | 12.845.452,43 | 24.731.520,16 | 122.952.674,12 | 85.893,62 | 10.784.073,93 | 5.368.248,64 | 11.703.974,24 | 1.129.832,84 | 1.679.922,34 | 177,01 | 269.271.441,78 | |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 9.543.450,72 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.543.450,72 | |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 30.325,48 | 6.539,92 | - | 33.787,23 | 191.022,65 | 217.462,55 | 524,45 | 15.088,41 | 217.265,73 | 74.825,04 | 1.633,01 | 9.560,25 | 1,08 | 798.035,80 | |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | - | 20,64 | 907.979,22 | 581,11 | 14.603,96 | 0,24 | 317,75 | 428,14 | 2.842,20 | 42,04 | 787,61 | 5.759,09 | 0,65 | 933.362,65 | |
| 3F100 | Attività trasfusionale | 11.856.018,76 | 50.703,94 | - | 809.290,12 | 1.354.947,33 | 3.170.285,15 | 6.007,40 | 72.167,66 | 177.372,25 | 812.098,79 | 15.660,24 | 179.758,79 | 12,38 | 18.504.322,81 | |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 1.750.002,31 | 52.397,02 | 14.322,82 | 160.651,45 | 549.945,99 | 2.620.512,66 | 1.841,53 | 179.547,85 | 63.325,86 | 144.937,65 | 43.452,83 | 41.393,03 | 3,79 | 5.622.334,79 | |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 99.957.468,72 | 3.512.426,49 | 3.110.982,61 | 14.946.414,38 | 29.942.252,83 | 144.656.780,15 | 103.514,26 | 13.275.111,53 | 6.202.229,27 | 14.047.096,99 | 1.312.395,21 | 2.112.075,53 | 213,31 | 333.178.961,28 | |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 27.730,82 | - | - | 298.081,20 | 1.000,20 | - | - | 64.863,00 | - | - | - | - | - | 391.675,22 | |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 148.850.692,09 | 4.288.933,11 | 11.111.954,75 | 32.580.090,02 | 42.705.296,58 | 193.581.567,81 | 482.719,08 | 22.161.215,53 | 10.986.578,63 | 18.931.826,40 | 1.764.326,18 | 3.146.017,87 | 322,61 | 490.591.540,66 | |



**BILANCIO DI ESERCIZIO
ANNO 2025**

**Allegato E.2
alla Relazione del Direttore Generale**

Piano degli investimenti

CAMPI

Descrizione intervento/investimento
Destinazione - Ospedale/Territorio
Destinazione - UO destinazione
Importo Preventivo anno N
Importo Preventivo anno N+1
Importo Preventivo anno N+2
Importo Consuntivo anno N

Conto di riferimento investimento:

| |
|------------------------------|
| Investimenti immobiliari |
| Immobilizzazioni Immateriali |
| Impianti e Macchinari |
| Attrezzi Sanitarie |
| Mobili e Arredi |
| Automezzi e Ambulanze |
| Altri Beni |

Fonte di finanziamento

Descrizione copertura finanziaria
 Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione

Conto di riferimento PN per sterilizzazione:

| |
|--|
| <u>Contributi in c/capitale finalizzati</u> |
| <u>Contributi in c/capitale indistinti</u> |
| <u>Altri contributi in c/capitale</u> |
| <u>Contributi per rimborso mutui</u> |
| <u>Finanziamenti da Stato per investimento - altro</u> |
| <u>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale</u> |
| <u>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi</u> |
| <u>Riserva donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</u> |
| <u>Altre riserve</u> |
| <u>Riserve da plusvalenze da reinvestire</u> |
| <u>Contributi da reinvestire</u> |
| <u>Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</u> |
| <u>Altro (indicare)</u> |

DESCRIZIONE/DETTAGLIO

Indicare in maniera specifica l'intervento/investimento da realizzare
 Indicare in maniera specifica il nome del presidio o del dipartimento/distretto/polambulatorio/DSN/residenza, ecc
 Indicare in maniera specifica il nome della UO di destinazione
 Indicare l'importo definito a preventivo per l'esercizio in corso
 Indicare l'importo definito a preventivo per l'esercizio di riferimento
 Indicare l'importo definito a preventivo per l'esercizio di riferimento
 Indicare l'importo definito a consuntivo per l'esercizio in corso

| | |
|-----------------|---|
| 01020202 | Fabbricati |
| 0102020201 | Fabbricati disponibili |
| 0102020204 | Fabbricati indisponibili |
| 01020208 | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti |
| 0102020801 | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti |
| 01020101 | Costi di impianto e di ampliamento |
| 0102010101 | Costi di impianto e di ampliamento |
| 01020104 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili |
| 0102010401 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili |
| 01020105 | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti |
| 0102010501 | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti |
| 01020106 | Altre immobilizzazioni immateriali |
| 0102010601 | Altre immobilizzazioni immateriali |
| 01020107 | Costi di ricerca e sviluppo |
| 0102010701 | Costi di ricerca e sviluppo |
| 01020108 | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - derivanti dall'attività di ricerca |
| 0102010801 | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - derivanti dall'attività di ricerca |
| 01020109 | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altro |
| 0102010901 | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altro |
| 01020110 | Migliorie su beni di terzi |
| 0102011001 | Migliorie su beni di terzi |
| 01020111 | Pubblicità |
| 0102011101 | Pubblicità |
| 01020203 | Impianti e macchinari |
| 0102020301 | Impianti e macchinari |
| 01020204 | Attrezzature sanitarie |
| 0102020401 | Attrezzature sanitarie |
| 01020205 | Mobili e arredi |
| 0102020501 | Mobili e arredi |
| 01020206 | Automezzi e ambulanze |
| 0102020601 | Automezzi e ambulanze |
| 01020207 | Altri beni |
| 0102020701 | Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici |
| 0102020704 | Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili |
| 0102020707 | Altri beni sanitari |
| 0102020710 | Altri beni |
| 01020209 | Oggetti d'arte |
| 0102020901 | Oggetti d'arte |

Indicare la copertura finanziaria in dettaglio
 Indicare il conto di Patrimonio netto di riferimento della copertura/sterilizzazione ammortamenti

| | |
|-----------------|---|
| 02010201 | Finanziamenti per investimenti |
| 0201020101 | Contributi in c/capitale finalizzati |
| 0201020102 | Contributi in c/capitale indistinti |
| 0201020103 | Altri contributi in c/capitale |
| 0201020104 | Contributi per rimborso mutui |
| 0201020107 | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro |
| 02010202 | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio |
| 0201020201 | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale |
| 0201020202 | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi |
| 02010301 | Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti |
| 0201030101 | Riserva donazioni e lasciti vincolati ad investimenti |
| 02010501 | Altre riserve |
| 0201050102 | Altre riserve |
| 0201050103 | Riserve da plusvalenze da reinvestire |
| 0201050104 | Contributi da reinvestire |
| 0201050105 | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti |
| | Conti differenti da quelli sopra elencati |

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| INVESTIMENTI IMMOBILIARI | | | | | | | | | |
|--------------------------|--|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--|---|---|
| N. PRAT | Descrizione intervento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Appalto ristorazione: progettazione, lavori, Direzione lavori, CSE, Collaudatore | Torrette | Cucina | 1.568.376 | 41.549,34 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Porta scorrevole automatica ad 1 anta per messa in sicurezza traie e ingresso Pronto Soccorso | Torrette | Pronto Soccorso | | 9.516,00 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per installazione TAC -RX DL 34 | Salesi | Radiologia pediatrica | 184.115 | 98.169,70 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per installazione nuove attrezzature diagnostiche Corpo F | Torrette | Torrette | | 527.956,03 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Risorse aggiuntive per investimenti nelle Grandi Apparecchiature sanitarie agli Enti del SSR - DGRM n. 1765/2024 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per installazione nuove attrezzature diagnostiche Corpo F | Torrette | Torrette | | 812.649,20 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Risorse aggiuntive per investimenti nelle Grandi Apparecchiature sanitarie agli Enti del SSR - DGRM n. 1765/2024 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per installazione polifunzionale | Torrette | Torrette | | 24.586,72 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Risorse aggiuntive per investimenti nelle Grandi Apparecchiature sanitarie agli Enti del SSR - DGRM n. 1765/2024 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori e adeguamento impiantistica Sale Ibride | Torrette | Torrette | | 526.203 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | Sistemi diagnostici per la realizzazione di un CORELAB in Total Lab Automation | Torrette | Torrette | | 375.753 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | Intervento di consolidamento solaio edificio Viale della Vittoria 28 - Ancona | Viale della Vittoria | Viale delle Vittoria | | 18.915 | 21.051,06 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati |
| | PNRR - ANTISISMICA: Progettazione Definitiva, Esecutiva e Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione" e lavori relativi all'adeguamento alla normativa Sismica | Torrette | Corpo G | | 378.228 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale |
| | | | | | 7.163,80 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro |
| | PNRR -ANTISISMICA Lavori di adeguamento alla Normativa sismica del Padiglione Radioterapia - PO di Torrette | Torrette | Radioterapia | | 182.432 | 105.396,16 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati |
| | Lavori di ripristino e messa in sicurezza strutturale del solaio di intercapedine corpi N e F | Torrette | Torrette | | 194.927 | 219.290,14 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati |
| | PNRR Lavori per installazione TAC - PO Torrette (scheda 1) | Torrette | Dipartimento Scienze Radiologiche | | 73.579 | 25.769,50 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati |
| | PNRR - Lavori per installazione N. 1 GAMMA CAMERA PO Torrette (scheda 4) | Torrette | Medicina Nucleare | | 459.565 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro |
| | | | | | 100.060 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale |
| | PNRR - Lavori per installazione RM 1,5 (scheda 7) | Salesi | | | 1.001.241 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro |

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

| N. PRAT | Descrizione intervento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---------|---|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--|---|------|
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | PNRR - Lavori per installazione Mammografi (scheda 8) | Torrette | | 241.003 | | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| | PNRR - Lavori per intallazione sistemi radiologici fissi (scheda 17) | Salesi | | 61.573 | | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| | PNRR --Lavori per intallazione RM 1,5 T(scheda 2) | Salesi | Dipartimento Scienze Radiologiche | 433.599 | 87.649,60 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | PNRR - Lavori per installazione N. 1 Acceleratore Lineare per radioterapia Stima Lavori scheda 3 | Torrette | Radioterapia | 6.320 | | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | Lavori di manutenzione per rinnovamento Blocco Travaglio Parto | Salesi | Clinica di Ostetricia e Ginecologia | 111.018 | | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | Porte REI | Torrette | Torrette | | 38.628,41 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Sostituzione cilindri porte Cucina | Torrette | Cucina | | 1.671,86 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori rifacimento bagno e doccia Psichiatria | Torrette | Clinica Psichiatrica | | 8.891,43 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (sostituzione botole esterne, tinteggiature stanze, rifacimento pvc degenze, sostituzione tapparelle, canna fumaria e basamento GE) | Salesi | Salesi | | 49.181,58 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (sostituzione maniglie, spostamento FPO cassaforte, ripristino ingretto e tinteggiatura) | Torrette | Torrette | | 19.594,65 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di realizzazione spogliatoio specializzandi Corpo N p.2 | Torrette | Torrette | | 8.802,58 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di modifica locale piano 6 per accettazione | Torrette | Allergologia | | 2.260,36 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per apertura varco e porta | Torrette | Blocco Operatorio | | 2.097,57 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera porta con elettoserratura | Salesi | Villa Maria | | 6.100,00 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rifacimento pareti e rivestimento corpo A-1/T-1 | Torrette | Torrette | | 30.997,54 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori platea con pavimento drenante cortile criobanca | Torrette | Torrette | | 3.257,19 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di tinteggiatura corpo B-F (uffici igiene) | Torrette | Uffici Igiene | | 5.855,95 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di rifacimento pvc | Torrette | Torrette | | 5.400,53 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavorid DL 34 (T-mar 782) - variante n. 1 modifica contratto servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 90.268,11 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Realizzazione Centro Regionale Medicina dello sport | Torrette | Torrette | | 18.600,00 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Realizzazione PMA | Salesi | PMA | | 739.599,21 | 0102020204 - Fabbriati indisponibili | Residui cassa capitale vendita Umberto I | non si sterilizza | |

INVESTIMENTI IMMOBILIARI

| N. PRAT | Descrizione intervento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---------------|---|---------------------|------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--|---|------|
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Lavori per installazione n. 2 Sale Ibride e n. 1 Sala Operatoria | Torrette | Torrette | 1.409.180 | | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di realizzazione By-pass impiantistico propedeutico all'avvio dei lavori di rimozione amianto | Torrette | Torrette | 710.785 | 195.351,34 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | | | | | 375.991,14 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | FSC 2014-2020 - Delibera CIPE n.11/2018 - DM(MATTM)n.467/2019 "Piano di bonifica amianto" - DGR 76/2021 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Nuova terapia intensiva e subintensiva, reparto di rianimazione - Pad. A piano 4 (int. 4/9- TI-MAR_Ancona_778 e 783) - quota edile | Salesi | Rianimazione Pediatria | | 265.032,64 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Nuova terapia intensiva e subintensiva, reparto di rianimazione - Pad. Malattie Infettive piano 2 (int. 8- TI-MAR_Ancona_782) - quota edile | Torrette | Malattie infettive | | 899,51 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Nuovo percorso esterno Pronto Soccorso Corpo S piano 1 (int. 10 - PS-MAR_Ancona_794) - quota edile | Torrette | Pronto Soccorso | | 22.705,56 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Nuovo reparto di terapia intensiva corpi E e C piano 1 (int. 1- TI-MAR_775) - quota edile | Torrette | Torrette | | 122.222,65 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Nuovo reparto di terapia intensiva corpo L piano 6 (int. 7- TI-MAR_781) - quota edile | Torrette | Torrette | | 14.564,68 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Ristrutturazione terapia sub intensiva corpo U piano 5 (int. 6- TI-MAR_780) - quota edile | Torrette | Torrette | | 202.535,45 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Interventi di efficienza energetica adeguamento e miglioramento sismico negli edifici pubblici: Palazzina direzionale | Torrette | | 4.500.000 | 1.519.395,53 | 0102020204 - Fabbricati indisponibili | POR FESR 2014-2020-ASSE B Azione n. 25.1.4 e Azione 18.1.4 di cui alla DGR n. 159 del 18.2.2019 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| TOTALE | | | | 12.536.872,00 | 5.730.652,72 | | | | |

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| IMPIANTI E MACCHINARI | | | | | | | | | |
|-----------------------|---|---------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--|---|------|
| N. PRAT | Descrizione investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Realizzazione PMA | Salesi | PMA | 1.099.200 | 1.109.398,82 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Residui cassa capitale vendita Umberto I | non si sterilizza | |
| | Adeguamento punti rete | Torrette | Rianimazione e Tipo | | 74.481,43 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (FPO kit porta B.O. - collegamento rilevatori TAC e impianto allarme, ascensori FPO quadro manovra e argano, FPO telecamera ingresso, nuovo microfono RCF per PS) | Salesi | Salesi | | 72.341,25 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | videocitofono neuropsichiatria | Salesi | Neuropsichiatria | | 4.697,39 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera nuove linee gruppo elettrogeno e Q.E. commutazione | Salesi | Salesi | | 35.667,40 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manut.straordinaria (FPO pompa sanificatrice, FPO nuova pompa ricircolo acqua calda, FPO estrattore cabina elettrica, FPO elettropompa, sostituzione linee ammalorate) | Salesi | Salesi | | 15.969,13 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (sostituzione ventilatore UTA centro prelievi, FPO linee AS fredda e calda e ricircolo corpo D lav. analisi, FPO nuova pompa acqua refrigerata lab analisi) | Salesi | Salesi | | 7.124,10 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera addolcitore sterilizzazione | Salesi | Salesi | | 41.825,47 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera nuovo impianto elettrico gruppo frigo | Salesi | Salesi | | 11.510,41 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (apertura e chiusura cavedi per rimozione e posa in opera nuove linee idriche, rimozione e p.o. box doccia, rimozione rubinetto) | Salesi | Salesi | | 14.107,70 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e posa in opera nuove linea fancoil, nuove linee per radiatori, sostituzione e p.o. ventilatore | Salesi | Salesi | | 8.878,14 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura e posa in opera fancoil sala d attesa radiologia + linee | Salesi | Salesi | | 1.899,24 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Sostituzione fancoil e linee di scarico | Salesi | Neuropsichiatria | | 3.395,08 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Sostituzione fornitura e posa in opera spilt | Salesi | Direzione medica ospedaliera | | 3.620,72 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione fornitura e posa in opera 2 split clinica pediatrica | Salesi | Villa Maria | | 5.629,70 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |

IMPIANTI E MACCHINARI

| N. PRAT | Descrizione investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---------|--|---------------------|------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--|---|------|
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Realizzazione tubature per fancoil - malattie metaboliche | Salesi | Villa Maria | | 1.979,86 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (nuove tubazioni fancoil, fornitura e posa in opera nuove linee radiatori, rimozione boiler e fpo nuovo scambiatore) | Salesi | Villa Maria | | 30.889,68 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura e posa in opera n. 3 produttore vapore | Salesi | Blocco Operatorio | | 13.867,97 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera impianto videocitofono | Salesi | Villa Maria | | 1.518,44 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori manutenzione straordinaria (lavori ad impianti elettrici) | Torrette | Torrette | | 64.775,47 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di collegamento rilevatori, serrande tagliafuoco al loop sala Tac - corpi vari | Torrette | Torrette | | 35.069,28 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione fancoil e FPO idrosplit e linee alimentazione - modifica linea adduzione radiatori | Torrette | Torrette | | 9.816,07 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera trasformatore di isolamento - modifica impianto aeraulico e installazione diffusore - rimozione e fpo ventilatore | Torrette | Aritmologia | | 18.941,38 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione tratti tubazione ammalorata e posa in opera nuove linee | Torrette | Radioterapia | | 4.411,97 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di rimozione e fornitura e posa in opera nuovi split (vari reparti) | Torrette | Torrette | | 29.644,68 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di sostituzione circuito fancoils e bypass centralizzato - centro stella | Torrette | Torrette | | 14.827,99 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di rimozione e fornitura e posa in opera nuovi split - lavori impianto bagno | Torrette | Medicina nucleare | | 13.999,50 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura posa in opera nuovo impianto di climatizzazione | Torrette | Ortopedia - Sala gessi | | 19.702,98 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | fornitura e posa in opera passerella copertura cucine corpo G | Torrette | Cucine | | 10.303,82 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori di manutenzione straordinaria (lavori impiantistici nuove linee idriche e nuovi impianti scambiatore di calore- vari corpi | Torrette | Torrette | | 74.773,78 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura posa in opera tubazioni, nuovi motori e ventilatori UTA - vari corpi | Torrette | Torrette | | 4.683,75 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori fornitura e posa in opera inverter per ascensori - sostituzione cabine - argano | Torrette | Torrette | | 29.809,44 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per impianto allarme e fpo sistema valvole per fancoil | Torrette | Immunologia Clinica | | 1.596,77 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera impianto di videocitofono corpo E - piano 5 | Torrette | Reparto detenuti | | 7.462,54 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |

IMPIANTI E MACCHINARI

| N. PRAT | Descrizione investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---------|--|---------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------------|---|---|------|
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Lavori di rimozione fancoil, fornitura e posa in opera idrosplit e wch | Torrette | Medicina dello Sport | | 7.791,97 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Sostituzione scheda madre centrale e rilevatore | Torrette | Morgue | | 4.182,89 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera compressore per gruppo frigo | Torrette | Cardiochirurgia | | 26.793,37 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera nuova linea addizionale fancoil | Torrette | URP | | 15.168,17 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera impianto con colonna e lavaocchi di emergenza | Torrette | Cinica Ematologica | | 1.161,14 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura e posa in opera Chiller per Tomotherapy | Torrette | Torrette | | 7.263,09 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Rimozione e fornitura e posa in opera fancoil a cassetta per ambulatorio ortottisti | Torrette | Clinica Oculistica - ambulatorio | | 2.979,84 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Fornitura e posa in opera condizionatori studi medici | Torrette | Cardiologia | | 7.433,34 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Varianti lavori DL 34 (t-mar 780) - variante n. 1 dei lavori - Approvazione modifica contratto dei servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 137.836,98 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Varianti lavori DL 34 (t-mar 775) - variante n. 1 dei lavori - Approvazione modifica contratto dei servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 66.202,59 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Varianti lavori DL 34 (t-mar 794) - variante n. 1 dei lavori - Approvazione modifica contratto dei servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 17.944,89 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Varianti lavori DL 34 (t-mar 782) - variante n. 1 dei lavori - Approvazione modifica contratto dei servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 136.751,43 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Varianti lavori DL 34 (t-mar 778-783) - variante n. 1 dei lavori - Approvazione modifica contratto dei servizi ingegneria | Torrette | Torrette | | 192.917,34 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Appalto ristorazione: progettazione, lavori, Direzione lavori, CSE, Collaudatore | Torrette | Cucina | | 27.699,56 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | PNRR -Lavori per installazione RM 1,5 T(scheda 2) | Salesi | Dipartimento Scienze Radiologiche | | 131.474,41 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Lavori per adeguamento locali | Torrette | Medicina dello Sport | | 12.400,00 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Gruppo elettrogeno Cabina elettrica n. 2 bis lavori | Torrette | Torrette | | 135.465,60 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Nuova terapia intensiva e subintensiva, reparto di rianimazione - Pad. A piano 4 (int. 4/9- TI-MAR_Ancona_778 e 783) - quota edile | Salesi | Rianimazione Pediatria | | 204.631,63 | 0102020301 - Impianti e macchinari | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Nuovo reparto di terapia intensiva corpi E e C piano 1 (int. 1- TI-MAR_775) - quota edile | Torrette | Torrette | | 117.131,39 | 0102020301 - Impianti e macchinari | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |

IMPIANTI E MACCHINARI

| N. PRAT | Descrizione investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---------------|--|---------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--|---|------|
| | | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | Nuovo reparto di terapia intensiva corpo L piano 6 (int. 7- TI-MAR_781) - quota edile | Torrette | Torrette | | 21.847,02 | 0102020301 - Impianti e macchinari | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Ristrutturazione terapia sub intensiva corpo U piano 5 (int. 6- TI-MAR_780) - quota edile | Torrette | Torrette | | 165.966,20 | 0102020301 - Impianti e macchinari | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| | Lavori per installazione n. 2 Sale Ibride e n. 1 Sala Operatoria | Torrette | Torrette | | 125.043,82 | 0102020301 - Impianti e macchinari | DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | | | | | 973.266,41 | 0102020301 - Impianti e macchinari | DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | cablaggio monitor Sale operatorie | Torrette | Blocco Operatorio | 12.566 | 12.566,00 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Vendite patrimoniali ex Salesi | 0201050102 - Altre riserve | |
| | Lavori per installazione polifunzionale | Torrette | Torrette | | 36.880,07 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Risorse aggiuntive per investimenti nelle Grandi Apparecchiature sanitarie agli Enti del SSR - DGRM n. 1765/2024 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | Intervento adeguamento antincendio delle reti gas medicale del PO di Torrette - escluse centrali | Torrette | | 190.114 | 15.327,80 | 0102020301 - Impianti e macchinari | Residui cassa capitale vendita Umberto I | non si sterilizza | |
| TOTALE | | | | 1.301.880,00 | 4.402.748,30 | | | | |

vedasi legenda

vedasi legenda

vedasi legenda

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| ATTREZZATURE SANITARIE (inclusa la manutenzione straordinaria) | | | | | | | | | |
|---|---|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--|---|------|
| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
| | Sostituz./Potenziamento/Innovazione/rispondenza a standard di legge | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Arredi Pneumologia semintensiva: n. 2 frigorifero per farmaci | | Torrette | Pneumologia | 4.758 | 3.681,96 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Installazione n. 2 Sale Ibride e n. 1 Sala Operatoria: attrezzature sanitarie | | Torrette | Torrette | | 379.473,42 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | DGRM n. 1250/2017 - Programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomedicali degli Enti del SSR | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Allestimento PMA - attrezzature sanitarie | | Torrette | PMA | | 433.581,90 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Colonne endoscopiche per endoscopia digestiva | | Torrette | Endoscopia digestiva | | 347.189,10 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Sistemi flessibili per colonne endoscopiche | | Torrette | Endoscopia digestiva | | 500.460,87 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| | | | | | 39.795,72 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020103 - Altri contributi c/capitali finalizzati | |
| | | | | | 66.200,02 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201050102 - Altre riserve | |
| | | | | | 4.438,93 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Vendite patrimoniali ex Salesi | 0201050102 - Altre riserve | |
| Ecografo c/o Pronto Soccorso | | Torrette | Clinica di Radiologia | | 46.200,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020103 - Altri contributi c/capitali finalizzati | |
| Nuova Rianimazione Pediatrica (DL 34): Isole Neonatali | | Salesi | Anestesia e Rianimazione Pediatrica | | 30.631,15 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Riunito mobile facciale | | Torrette | Chirurgia maxillo facciale | | 27.792,84 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Ricatto sistemi scaldafiumi per infusioni ad alto flusso | | Torrette | Cinica di Anestesia e Rianimazione | | 315,20 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| | | | | | 10.664,80 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020103 - Altri contributi c/capitali finalizzati | |
| Pensili | | Torrette - Salesi | Rianimazione | | 103.145,39 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Arco a C | | Torrette | Chirurgia Vascolare | 244.000 | | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |

ATTREZZATURE SANITARIE (inclusa la manutenzione straordinaria)

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|--|---|---------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---|---|------|
| | Sostituz./Potenziamento/Innovazione/rispondenza a standard di legge | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | | | | | 244.000,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020103 - Altri contributi c/capitali finalizzati | |
| Defibrillatori | | Vari | Vari | 150.000 | 186.533,13 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Letti elettrici | | Vari | Vari | 400.000 | 225.580,23 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Sonda ecografica | | Torrette | Radiologia Pediatrica | | 8.296,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Aspiratore | | Salesi | Direzione Medica ospedaliera | | 350,87 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Acquisitore di immagini SDC4K | | Torrette | Chirurgia maxillo facciale | | 12.624,26 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Ammodernamento colonna artroscopica | | Torrette | Clinica Ortopedica | | 8.350,90 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| n. 9 pulsossimetri | | Torrette Salesi | Vari | | 2.854,80 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Stampante sostituzione asset | | Torrette | Igiene ospedaliera | | 481,90 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Apparecchio sollevamalati | | Torrette | Radiologia Pediatrica | | 6.801,02 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Amplificatore sequenze nucleotidiche | | Torrette | Medicina legale | | 4.873,90 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Elettrobisturi e generatore per apparecchio motorizzato Cmmmed | | Torrette | Blocco Operatori | | 10.409,28 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Sistema di urodinamica | | Torrette | Clinica Urologica | 65.868 | | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| | | | | | 65.867,80 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Residui cassa capitale vendita Umberto I | non si sterilizza | |
| Armadi aspirati ventilati | | Torrette | Anatomia patologica | 35.556 | | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Frigorifero biologico | | Torrette | Radiologia Interventistica | 1.220 | 1.220,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Adeguamento Sale Operatorie Cardiochirurgia: pc monitor a parete per visualizzazione immagini PACS | | Torrette | B.O. Cardiochirurgia | | 143.369,73 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Lampada scialitica | | Salesi | Salesi | | 36.356,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020103 - Altri contributi c/capitali finalizzati | |
| Laser TBI per nuovo acceleratore lineare | | Torrette | Radioterapia | | 17.080,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| Realizzazione PMA: lampada scialitica | | Salesi | PMA | 26.840 | | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | dgr 849/2014 e dgr 291/2015 | non si sterilizza | |

ATTREZZATURE SANITARIE (inclusa la manutenzione straordinaria)

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|--|---|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---|--|------|
| | Sostituz./Potenziamento/Innovazione/rispondenza a standard di legge | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| n. 9 Tomografi assiali computerizzati (TAC) COD. INTERVENTO TI-MAR_ANCONA_775 - 776 - 777 - 778 - 783 - 779 - 780 - 781 - 782 | | Torrette Salesi | Vari | | 325.499,96 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | art. 2 D.L. 34/2020 - DGRM 751/2020 e 1267/2020 - Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 | 0201020103 - Altri contributi in c/capitale | |
| TC torrette (scheda n.1) | | Torrete | Dipartimento di scienze radiologiche | 566.942 | 565.693,57 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| PNRR - RM 1,5 T (scheda n. 2) - attrezzature sanitarie | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 60.088,05 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - contributi in c/capitali finalizzati | |
| RM 1,5 T (scheda n.2) | | Torrete | Dipartimento di scienze radiologiche | 1.863.506 | 1.054.948,15 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Gammacamera/CT (scheda n.4) | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | 870.840 | 865.346,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Mammografo torrette (scheda n.5) | | Torrete | Dipartimento di scienze radiologiche | 305.516 | 300.625,10 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| n. 5 Ecografo 3D (schede n. 6-9-10-11-12) | | Vari | Vari | 2.641 | 1.986,62 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| RM 1,5 torrette (scheda n.7) | | Torrete | Dipartimento di scienze radiologiche | 1.060.963 | | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Mammografo torrette (scheda n.8) | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | 246.956 | 245.220,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| N. 2 Ecografo multidisciplinare (scsheda n. 13-14) | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | 1.056 | 427,97 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Acceleratori lineari (scheda n. 2) | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 24.507,33 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Sistema radiologico telecomandato | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 1.393,25 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Sistemi radiologici fissi - Torrette (Scheda n. 15) | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | 2.009 | 107.208,58 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |

ATTREZZATURE SANITARIE (inclusa la manutenzione straordinaria)

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|---|---|---------------------|--|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---|--|------|
| | Sostituz./Potenziamento/Innovazione/rispondenza a standard di legge | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| datalogger | | Torrette | Medicina riabilitativa | | 610,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Umidificatore | | Salesi | Clinica pediatrica | | 4.643,32 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Sonda ecografica | | Torrette | Rianimazione cardiocirurgica | | 25.620,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Trasduttore transesofageo | | Torrette | Cardiologia - UTIC | | 6.100,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Termosaldatrice rotativa | | Salesi | Blocco Operatorio Sterilizzazione | | 8.020,28 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Holter | | Torrette | Medicina interna - subintensiva | | 366,07 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Sistema di lavaggio a ultrasuoni | | Salesi | Blocco Operatorio Sterilizzazione | | 4.662,84 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Sistema radio per TLC per TLC minigita single misurazione isotopi con 4 collimatori | | Torrette | Medicina interna - subintensiva | | 33.245,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Videolaringoscopio | | Torrette | Otorinolaringoiatria | | 31.720,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Frigoriferi per farmaci | | Torrette | Clinica psichiatrica, Medicina riabilitativa, clinica cardiologica, Ortopedia, clinica chirurgia epatobiliare, emodinamica | | 24.985,60 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Elettrobisturi e generatore per apparecchio motorizzato Cmmmed | | Torrette | Clinica Ostetrica e ginecologica | | 14.640,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Sistema per radiografia portatile | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 73.200,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |

ATTREZZATURE SANITARIE (inclusa la manutenzione straordinaria)

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | Note |
|--|---|---------------------|---|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---|--|------|
| | Sostituz./Potenziamento/Innovazione/rispondenza a standard di legge | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Ventilatori polmonari | | Salesi | Neonatologia | | 30.500,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Sonda ecografica | | Torrette | Clinica di cardiologia Clinica di Anestesia e rianimazione | | 26.108,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Holter | | Torrette | Laboratorio di elettrostimolazione | | 17.080,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| ALTRE SOSTITUZIONI | | Vari | Vari | | 55.349,20 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Attrezzature sanitarie varie | | Vari | Vari | | 292.526,92 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| Clorurimetro per misurazione concentrazione ioni cloruro | | Salesi | Fibrosi Cistica | | 15.860,00 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Datalogger | | Torrette | Clinica Oncologica | | 2.444,27 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Attrezzature sanitarie varie | | Vari | Vari | | 613.009,99 | 0102020401 - Attrezzature sanitarie | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| TOTALE | | | | 5.848.671,00 | 7.802.257,19 | | | | |

vedasi legenda

vedasi legenda

vedasi legenda

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------|--|---|---|--------------------------|
| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Servizi di supporto sanità digitale cartella clinica elettronica ed enterprise imaging - servizio gestione flussi informativi clinico-assistenziali | | Vari | Vari | 383.677 | 46.758,94 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Fornitura software app del dipendente | | Vari | Vari | 18.983 | | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Acquisto cespiti con fondi di parte corrente Anno 2025 | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Acquisto licenze Sophos antivirus con MDR | | SIA | SIA | 71.858 | 118.571,80 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Licenze abbonamento Farmadati | | Torrette | Farmacia | 9.516 | 9.516,80 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Licenze U-Care Renal Platform | | SIA | SIA | | 16.104,00 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Licenze Autocad | | Torrette | Attività Tecniche | | 11.589,99 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Allestimento PMA: Software | | Torrette | PMA | | 50.630,00 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Firme digitali | | SIA | SIA | | 4.270,00 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | Quota 4% studi no profit |
| PNRR - M6 C2 - Acquisizione di integrazione Galileo e Repository con FSE 2.0 | | SIA | SIA | | 20.740,00 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | PNRR - M6C2 1.3.1 Adozione e utilizzo FSE | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
|--|-------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--|---|--|------|
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| PNRR - Digitalizzazione DEA I e II livello | | SIA | SIA | 2.452.945 | 2.308.047,07 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Concessioni licenze e marchi vari | | Vari | Vari | | 1.101,66 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| software vvi per ecotomografo ad ultrasuoni acuson juniper | | Torrette | Clinica di cardiologia - ambulatori | | 24.360,00 | 0102010401 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| TOTALE | | | | 2.936.979,00 | 2.611.690,26 | | | | |

vedasi legenda

vedasi legenda

vedasi legenda

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| MOBILI E ARREDI | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|-----------------------|---|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---|---|--------------------------|
| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Scrivania, cassettiera e sedia per ufficio | | Via Caduti del Lavoro | SOD Area a pagamento | 384 | | 0102020501 - Mobili e arredi | DGRM 1778/2018 CONTRIBUTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| n. 3 specchi per Risonanze Magnetiche | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 363,13 | 0102020501 - Mobili e arredi | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Carrello per terapia | | Torrette | Clinica Neurologica | | 1.461,83 | 0102020501 - Mobili e arredi | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Allestimento PMA: Mobili ed arredi | | Torrette | PMA | | 3.938,90 | 0102020501 - Mobili e arredi | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| aste prota flebo fisse e su ruote | | Torrette | Clinica di Neurochirurgia e Neurochirurgia Generale | | 1.479,71 | 0102020501 - Mobili e arredi | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | Quota 4% studi no profit |
| n. 3 orologio contasecondi Sala Parto | | Salesi | Clinica di ostetricia e ginecologia | | 8.198,40 | 0102020501 - Mobili e arredi | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | Quota 4% studi no profit |
| n. 57 aste flebo | | Vari | vari | | 6.523,95 | 0102020501 - Mobili e arredi | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | Quota 4% studi no profit |
| Armagli farmaci | | Torrette | Gastroenterologia Clinica Endocrinologica | | 1.802,82 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Sedie da ufficio | | Vari | vari | | 6.119,32 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Arredi vari | | Villa Maria | Psicologia ospedaliera | | 11.069,83 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Poltrona e sgabelli | | Torrette | Servizio religioso | | 1.669,98 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| PNRR - Gammacamera/CT (scheda n. 4) - mobili e arredi | | Torrette | Torrette | | 2.478,97 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Mensole con supporti | | Torrette | Ordopedia e traumatologia | | 8.756,33 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |

MOBILI E ARREDI

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
|---|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---|--|------|
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Poltronee H 24 | | Torrette | Servizio portineria | | 2.183,80 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Arredi nuova Rianimazione Pediatrica (DL 34): | | Salesi | Anestesia e Rianimazione Pediatrica | | 1.070,60 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Arredi per sala mammografica - mammografo PNRR | | Torrette | Radiologia | | 8.733,37 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| PNRR - RM 1,5 T (scheda n. 2) - mobili e arredi | | Torrette | Dipartimento di scienze radiologiche | | 29.133,60 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| mobili ed arredi vari | | Torrette | Clinica di cardiologia ambulatori | | 25.270,47 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Poltrona relax | | Salesi | Neonatologia | | 816,56 | 0102020501 - Mobili e arredi | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| mobili ed arredi vari | | vari | vari | | 29.994,00 | 0102020501 - Mobili e arredi | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| mobili e arredi vari | | vari | vari | | 17.898,71 | 0102020501 - Mobili e arredi | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| TOTALE | | | | 384 | 168.964,28 | | | | |

vedasi legenda

vedasi legenda

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| AUTOMEZZI E AMBULANZE | | | | | | | | | |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--|------|
| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | | | | |

vedasi legenda

vedasi legenda

vedasi legenda

PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

(Valori in €)

| ALTRI BENI | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|---------------------|--|----------------------------------|-----------------|---|---|---|--|
| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| deumificatori | | Salesi | Neonatologia | | 901,99 | 0102020710 - Altri beni | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Occhiali anti-x | | Torrette | Radiologia interventistica | | 275,72 | 0102020707 - Altri beni sanitari | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| carrello con ruote alloggiamento Argon | | Torrette | Blocco Operatorio | 300 | | 0102020710 - Altri beni | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| n. 3 orologio contasecondi Sala Parto | | Salesi | Clinica Ostetrica | 1.500 | | 0102020710 - Altri beni | DGR n. 638/2018 All. A lett. F - quota riparto FSR indistinto non utilizzata anno 2017 da utilizzare per investimenti | 0201020201 - Fin.ti per inv.ti da rettifica contr c/esercizio da Regione per quota FS regionale | |
| Allestimento PMA: altri beni | | Torrette | PMA | | 328,18 | 0102020701 - Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | | | | | 619,52 | 0102020710 - Altri beni | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Allestimento PMA: sistemi telefonici | | Torrette | PMA | | 846,07 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | autorizzazione Regione Marche all'utilizzo finanziamenti di cui alle DGR n. 291/2015 e DGR. n. 849/2014 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| n. 2 personal computer, monitor e stampanti + 2 notebook | | Torrette | DIRMT | | 2.584,08 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Nuova disciplina delle attività trasfusionali | 0201020202 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | |
| PNRR - Digitalizzazione DEA I e II livello: pc e notebook | | SIA | SIA | | 280.307,42 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR | 0201020107 - Finanziamenti per investimenti da Stato - altro | |
| Accessori per computer - reti locali 6 | | Vari | SIA | | 293,39 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Residui cassa capitale vendita Umberto I | non si sterilizza | |
| n. 2 asta flebo | | Salesi | Clinica Ostetrica | 220 | | 0102020707 - Altri beni sanitari | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | Quota 4% studi no profit - a consuntivo gestite su mobili e arredi |
| cassetta postale da muro | | Torrette | Qualità Rischio Clinico e Innovazione Gestionale e Tecnologica | 30 | | 0102020710 - Altri beni | Vendite patrimoniali ex Salesi | 0201050102 - Altre riserve | |
| Strumentario chirurgico vario: occhiali chirurgici | | Torrette | Chirurgia vascolare | 1.818 | 1.818,44 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Strumentario chirurgico vario: Occhiale chirurgico + Ledi ultra mini HDI | | Torrette | Chirurgia maxillo facciale | 2.600 | 2.600,00 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Strumentario chirurgico vario: Occhiali chirurgici con fonte led e custodia | | Torrette | Vari | | 14.767,30 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |

ALTRI BENI

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
|---|-------------------------------|---------------------|--|----------------------------------|-----------------|---|--|---|---|
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| Strumentario chirurgico vario | | Torrette | Cardiochirurgia e cardiologia pediatrica e congenita | | 117.731,15 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Forni a microonde | | Vari | Vari | | 389,91 | 0102020701 - Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Personal computer | | Vari | Vari | 200.000 | 55.608,70 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Stampanti | | Vari | Vari | 10.000 | 10.016,64 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Sistema di emergenza per Pronto Soccorso (dispositivo di sicurezza portatile per operatori a rischio aggressione) | | Torrette | Pronto Soccorso | 94.413 | 45.445,00 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | | | | | 65.743,21 | 0102020710 - Altri beni | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Telefoni DECT con alimentatore | | Vari | Vari | 10.000 | 6.084,75 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Dispositivi Protezione Individuale - DPI | | Vari | Vari | | 21.646,34 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| PNRR - RM 1,5 T (scheda n. 2) - altri beni | | Torrette | Dipartimento Scienze Radiologiche | | 24.278,00 | 0102020710 - Altri beni | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| | | | | | 48.556,00 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| pulsossimetri | | Torrette Salesi | Pneumologia Oncoematologia pediatrica | | 353,80 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Laparoscopia Storz - accessori | | Salesi | Blocco Operatorio | | 1.939,80 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| PNRR - Mammografi (scheda n. 5-8): fantoccio tomophan | | Torrette | Radiologia | | 4.317,58 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Bagni termostatici | | Torrette Salesi | Blocco Operatorio | | 141.422,21 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| Mammografo PNRR - Sala mammografica: Barelle | | Torrette | Radiologia | | 7.612,80 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| PNRR - Gammacamera/CT (scheda n. 2) - bidoni schermati | | Torrette | Medicina Nucleare | | 5.612,00 | 0102020710 - Altri beni | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| lavandino per container TAC | | Torrette | Radiologia | | 1.012,60 | 0102020710 - Altri beni | Contributo in conto capitale investimenti 2025 | 0201020101 - Contributi in c/capitale finalizzati | |
| n. 4 tonometri | | Torrette | Clinica Oculistica | | 1.459,12 | 0102020710 - Altri beni | Contributi finalizzati da Regione | 0201020202 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | FONDO FINALIZZATO ALLE MALATTIE DELLA RETINA, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE DISTROFIE RETINICHE EREDITARIE" |

ALTRI BENI

| Descrizione investimento | Motivi dell'investimento | Destinazione | | BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 | CONSUNTIVO 2025 | Conto di riferimento investimento | Fonte di finanziamento | | NOTE |
|--|-------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|---|---|---|------------------------------------|
| | Sostituzione / Nuovo acquisto | Ospedale/Territorio | U.O. di destinazione | | | | Descrizione copertura finanziaria | Conto Patrimonio Netto per sterilizzazione | |
| n. 9 Personal computer portatili | | Torrette | Clinica di Neurologia | | 24.247,50 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributi finalizzati da Regione | 0201020202 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | FONDO PER L'ALZHEIMER E LE DEMENZE |
| Monitor, Personal computer, stampanti | | Vari | Vari | | 20.638,64 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Sostituzioni (da assistenza tecnica in appalto) | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| attrezzature varie per pulizia ed elettrodomestici | | Vari | Vari | | 1.239,52 | 0102020701 - Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Televisore | | Torrette | Clinica di Cardiologia - ambulatori | | 566,08 | 0102020710 - Altri beni | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| computer, monitor e stampanti | | Vari | Vari | | 4.196,75 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Contributi liberali (donazioni denaro) da ditte o privati in conto esercizio per investimenti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| Aspirapolvere | | Torrette | Anatomia Patologica | | 181,78 | 0102020701 - Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | | vari | Vari | | 752,98 | 0102020701 - Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| altri beni (macchine ufficio ecc.) | | vari | Vari | | 11.696,30 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| altri beni sanitari | | vari | Vari | | 400,04 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| altri beni | | vari | Vari | | 2.203,10 | 0102020710 - Altri beni | Donazioni e lasciti | 0201030101 - Riserva per donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | |
| altri beni (macchine ufficio ecc) | | Vari | Vari | | 19.292,63 | 0102020704 - Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| altri beni sanitari | | Vari | Vari | | 3.361,43 | 0102020707 - Altri beni sanitari | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| altri beni | | Vari | Vari | | 2.324,10 | 0102020710 - Altri beni | Acquisti con Riserve da ricavi da sperimentazioni, consulenze, convenzioni (RIUNITI) e Comitato etico - | 0201050102 - Altre riserve | |
| TOTALE | | | | 320.881 | 955.672,57 | | | | totale |

vedasi legenda

vedasi legenda

vedasi legenda

PROSPETTO RIASSUNTIVO DEGLI INVESTIMENTI PER FONTE DI FINANZIAMENTO

(Valori in €)

| INVESTIMENTI PER FONTE DI FINANZIAMENTO - BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---|--|---|-------------------|---------------------------------------|---------------------------|---|---|---------------------|----------------------|------|
| Conto di riferimento investimento | Contributi in c/capitale finalizzati | Contributi in c/capitale indistinti | Altri contributi in c/capitale | Contributi per rimborso mutui | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio - altri contributi | Riserva donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | Altre riserve | Riserve da plusvalenze da reinvestire | Contributi da reinvestire | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | Altro (indicare) * | Totale | Note |
| Investimenti Immobiliari (I) | 2.641.182,35 | - | 2.147.356,02 | - | 195.351,34 | - | - | - | - | - | - | 7.163,80 | 739.599,21 | 5.730.652,72 | |
| Impianti e Macchinari (II) | 2.630.835,62 | - | 509.576,24 | - | 125.043,82 | - | - | 12.566,00 | - | - | - | - | 1.124.726,62 | 4.402.748,30 | |
| Attrezzature Sanitarie | 2.511.503,94 | - | 325.499,96 | - | 3.681,96 | - | 988.164,57 | 363.165,87 | 377.016,52 | - | - | 3.167.356,57 | 65.867,80 | 7.802.257,19 | |
| Immobilitazioni Immateriali (III) | 253.171,53 | - | - | - | - | - | 24.360,00 | 5.371,66 | - | - | - | 2.328.787,07 | - | 2.611.690,26 | |
| Mobili e Arredi | 76.957,52 | - | - | - | 1.824,96 | - | 43.985,74 | 46.196,06 | - | - | - | - | - | 168.964,28 | |
| Automezzi e Ambulanze | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Altri Beni | 578.750,00 | - | - | - | 1.177,71 | 28.290,70 | 41.693,41 | 25.159,94 | - | - | - | 280.307,42 | 293,39 | 955.672,57 | |
| TOTALE | 8.692.400,96 | - | 2.982.432,22 | - | 327.079,79 | 28.290,70 | 1.098.203,72 | 452.459,53 | 377.016,52 | - | - | 5.783.614,86 | 1.930.487,02 | 21.671.985,32 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|----------|---------------------|----------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|----------------------|--|
| (I) Di cui per "Immobilitazioni materiali in corso e accenti" | 2.427.875,64 | - | 2.147.356,02 | - | 195.351,34 | - | - | - | - | - | - | 7.163,80 | 739.599,21 | 5.517.346,01 | |
| (II) Di cui per "Immobilitazioni materiali in corso e accenti" | 1.868.274,82 | - | 509.576,24 | - | 125.043,82 | - | - | - | - | - | - | - | 1.124.726,62 | 3.627.621,50 | |
| (III) Di cui per "Immobilitazioni immateriali in corso e accenti" | 46.758,94 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.308.047,07 | - | 2.354.806,01 | |
| TOTALE | 4.342.909,40 | - | 2.656.932,26 | - | 320.395,16 | - | - | - | - | - | - | 2.315.210,87 | 1.864.325,83 | 11.499.773,52 | |

*alla voce "Altro" è riepilogato l'importo investito con la residua disponibilità di cassa derivante dalla vendita ex complesso ospedaliero Umberto I - non sterilizza



**BILANCIO DI ESERCIZIO
ANNO 2025**

**Allegato E.3
alla Relazione del Direttore Generale**

Piano dei fattori produttivi

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|--------------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|----------------|----------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| COSTI | | | | | | | | | 489.835.503 | 13.218.390 | 503.053.892 |
| 05 | 01 | | | | | | | ACQUISTI BENI SANITARI | 147.909.770 | 12.083.837 | 159.993.607 |
| 05 | 01 | 01 | 01 | 03 | | | | Acquisti di medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 58.657.948 | 1.210 | 58.659.158 |
| 05 | 01 | 01 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 01 | 01 | 05 | | | | Acquisti di medicinali senza AIC | 408.183 | 0 | 408.183 |
| 05 | 01 | 01 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | | Aziende SSN | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 03 | tutto il resto | | | Acquisti di emoderivati di produzione regionale | 0 | 4.507.069 | 4.507.069 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | | Aziende SSN | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 05 | tutto il resto | | | Acquisti di sangue ed emocomponenti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 02 | 01 | 07 | | | | Acquisti in DPC di medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 03 | 01 | 01 | | | | Acquisti di ossigeno | 715.721 | 0 | 715.721 |
| 05 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Acquisti di prodotti dietetici | 707.159 | 0 | 707.159 |
| 05 | 01 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 05 | 01 | 01 | | | | Acquisti di materiali per la profilassi igienico-sanitaria | 19.596 | 0 | 19.596 |
| 05 | 01 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 11 | 01 | 01 | | | | Acquisti di prodotti farmaceutici ad uso veterinario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 11 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 12 | 01 | 01 | | | | Acquisti di materiali chirurgici, sanitari e diagnostici ad uso veterinario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 13 | 01 | 01 | | | | Acquisti di dispositivi medici | 68.971.702 | 3.154.865 | 72.126.567 |
| 05 | 01 | 13 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 14 | 01 | 01 | | | | Acquisti di dispositivi medici impiantabili attivi | 3.547.773 | 0 | 3.547.773 |
| 05 | 01 | 14 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 15 | 01 | 01 | | | | Acquisti di dispositivi medici diagnostici in vitro | 12.834.215 | 4.305.407 | 17.139.621 |
| 05 | 01 | 15 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 15 | 01 | 03 | | | | Acquisti di prodotti chimici | 100.304 | 0 | 100.304 |
| 05 | 01 | 15 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 01 | 16 | 01 | 01 | tutto il resto | | | Acquisti di altri beni e prodotti sanitari | 1.947.168 | 115.287 | 2.062.455 |
| 05 | 01 | 16 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 03 | | | | | | | ACQUISTI DI BENI NON SANITARI | 4.288.861 | 21.527 | 4.310.389 |
| 05 | 03 | 01 | 01 | 01 | | | | Acquisti di prodotti alimentari | 3.429.086 | 0 | 3.429.086 |
| 05 | 03 | 02 | 01 | 01 | | | | Acquisti di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza | 437.013 | 0 | 437.013 |
| 05 | 03 | 03 | 01 | 01 | | | | Acquisti di combustibili, carburanti e lubrificanti | 11.825 | 0 | 11.825 |
| 05 | 03 | 04 | 01 | 01 | | | | Acquisti di supporti informatici, cancelleria e stampati | 372.626 | 21.527 | 394.153 |
| 05 | 03 | 05 | 01 | 01 | | | | Acquisti di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni | 3.087 | 0 | 3.087 |
| 05 | 03 | 06 | 01 | 01 | | | | Acquisti di altri materiali non sanitari | 35.224 | 0 | 35.224 |
| 05 | 03 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | | | | | | | ACQUISTI DI PRESTAZIONI E SERVIZI SANITARI | 13.143.064 | 16.196 | 13.159.261 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | eccetto 0101 | Aziende SSR regolazione diretta | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | | Aziende SSN mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | | Aziende SSN regolazione diretta | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|------------------|---|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02;03 eccetto 203 | ires privati | - | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02;03 eccetto 203 | 01;02 | - | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02;03 eccetto 203 | ires privati | - | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02;03 eccetto 203 | ospedali privati | - | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02;03 eccetto 203 | 03;04;05 | - | Acquisti di prestazioni di ricovero | 1.800.227 | 0 | 1.800.227 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 01 | 02- 203 | | | Acquisti di prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 01 | 01 | 03 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Acquisti di prestazioni di ricovero da privati vs residenti extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 01 | 01 | | | | Compensi per assistenza medico generica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 01 | 02 | | | | Compensi accessori per assistenza medico generica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 01 | 03 | | | | Oneri sociali/premi assicurativi malattia per assistenza medico generica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 02 | 01 | | | | Compensi per servizio continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 02 | 02 | | | | Compensi accessori per servizio continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali/premi assicurativi malattia per servizio continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 02 | 04 | | | | IRAP per servizio continuità assistenziale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 03 | 01 | | | | Compensi per assistenza guardia medica turistica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 03 | 02 | | | | Compensi accessori per assistenza guardia medica turistica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 03 | 03 | | | | Oneri sociali/premi assicurativi malattia per assistenza guardia medica turistica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 04 | 01 | | | | Compensi per assistenza pediatrica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 04 | 02 | | | | Compensi accessori per assistenza pediatrica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 04 | 03 | | | | Oneri sociali/premi assicurativi malattia per assistenza pediatrica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 05 | 01 | | | | Compensi per convenzioni per emergenza territoriale - 118 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 05 | 02 | | | | Compensi accessori per convenzioni per emergenza territoriale - 118 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 05 | 03 | | | | Oneri sociali/premi assicurativi malattia per convenzioni per emergenza territoriale - 118 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 05 | 04 | | | | IRAP per convenzioni per emergenza territoriale - 118 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 06 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 06 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 02 | 06 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - autoambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - autoambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - autoambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - autoambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - autoambulanza | 982.172 | 0 | 982.172 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 03 | 01 | 03 | 02;03 | | | Acquisti di servizi di trasporto sanitario - eliambulanza | 7.943.876 | 0 | 7.943.876 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|-----------------|---|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza farmaceutica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza farmaceutica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza farmaceutica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 03 | | | | Acquisti di prestazioni di assistenza farmaceutica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | 02;03 | 01 | | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 05 | 02;03 | 02 | | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 07 | | | | Indennità di disagiata residenza alle farmacie rurali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 04 | 01 | 09 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Acquisti di prestazioni di somministrazione diretta di farmaci da privati vs residenti extraregionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 01 | 02;03 | - | - | Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di somministrazione di beni sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di somministrazione di beni sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di somministrazione di beni sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di somministrazione di beni sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 03 | 02;03 | - | - | Acquisti di prestazioni di somministrazione di beni sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | 02;03 | | regione | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 05 | 01 | 05 | 02;03 | | extrareg | Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 101.111 | 0 | 101.111 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 140.864 | 0 | 140.864 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02;03 | ires privati | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 23.709 | 0 | 23.709 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|----------------------|---|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02;03 | ospedali privati | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02;03 | case di cura privati | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 55.293 | 0 | 55.293 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02;03 | 01;02 | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 108.150 | 0 | 108.150 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02;03 | 03;04;05 | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 01 | 02- 203 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | | ircs privati | | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | | ospedali privati | | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | | case di cura privati | | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 06 | 02- 203 | | | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 03 | 02;03 privati non residenti | - | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Acquisti di prestazioni di assistenza specialistica da privati vs residenti extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 01 | 05 | 02;03 privati non residenti | - | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 02 | 01 | | | | Compensi per assistenza medico specialistica interna | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali per assistenza medico specialistica interna | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 02 | 03 | | | | IRAP per assistenza medico specialistica interna | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 03 | 01 | | | | Compensi per medicina dei servizi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 03 | 02 | | | | Oneri sociali per medicina dei servizi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 06 | 03 | 03 | | | | IRAP per medicina dei servizi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 01 | | | | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica da odontotecnici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica da odontotecnici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica da odontotecnici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 07 | 01 | 03 | | | | Acquisti di prestazioni di assistenza protesica da odontotecnici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 01 | | | | Acquisti di prestazioni di assistenza consultoriale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 03 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 03 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 05 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 05 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|-----------------|----------------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 08 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 07 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 07 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 09 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 09 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 11 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 11 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 13 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 13 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 13 | 02;03 | | regione | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 08 | 01 | 13 | 02;03 | | extrareg | Acquisti di prestazioni di assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 03 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|-----------------|----------------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 09 | 01 | 05 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 07 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 09 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 09 | 01 | 11 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 03 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|-----------------|---|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 05 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disturbi mentali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 07 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone anziane | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 09 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale riabilitativa alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 10 | 01 | 11 | 02;03 | | | Acquisti di prestazioni di assistenza residenziale alle persone con disabilità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di prestazioni di assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di prestazioni di assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di prestazioni di assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 01 | 02;03 | - | - | Acquisti di prestazioni di assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 11 | 01 | 03 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Acquisti di prestazioni di assistenza termale da privati vs residenti extraregione | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|-----------------|------------------------------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR regolazione diretta | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 86.699 | 0 | 86.699 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 86.065 | 16.196 | 102.261 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 12 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di altre prestazioni sanitarie | 182.417 | 0 | 182.417 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 01 | 02;03 | | | Acquisti di consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di convenzioni sanitarie | 275.955 | 0 | 275.955 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Acquisti di convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Acquisti di convenzioni sanitarie | 1.356.529 | 0 | 1.356.529 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Acquisti di convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 13 | 01 | 03 | 02;03 | | | Acquisti di convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 14 | 01 | 01 | | | | Costi per differenziale tariffe TUC | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 15 | 01 | 01 | | | | Acquisti di servizi sanitari- mobilità internazionale passiva | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 15 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Acquisti di servizi sanitari- mobilità internazionale passiva | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 05 | 15 | 01 | 02 | | | | Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | | | | | | | RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI | 794.515 | 58.392 | 852.907 |
| 05 | 08 | 01 | 01 | 01 | | | | Rimborsi per ricoveri in Italia | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 02 | 01 | | | | Rimborsi per ricoveri all'estero | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 03 | 01 | | | | Contributi ai nefropatici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 03 | 02 | | | | Contributi ai donatori di sangue lavoratori autonomi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 03 | 03 | | | | Altri rimborsi e contributi agli assistiti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Contributi ad associazioni, enti e altri | 21.036 | 0 | 21.036 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Contributi ad associazioni, enti e altri | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Contributi ad associazioni, enti e altri | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Contributi ad associazioni, enti e altri | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 01 | 02;03 | | | Contributi ad associazioni, enti e altri | 375.000 | 0 | 375.000 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 05 | | | | Contributi ad associazioni di volontariato | 398.479 | 58.392 | 456.871 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 04 | | | | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 02 | | | | Contributi per ARPA | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 04 | 03 | | | | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 05 | 01 | | | | Quota 4% a IZS per D.LGS 432 19/11/98 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 06 | 01 | | | | Quota 3,5% a servizi Veterinari della Regione D.LGS 432 19/11/1998 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 07 | 01 | | | | Quota 0,5% a Laboratori Nazionali di riferimento D.LGS 432 19/11/1998 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 08 | 01 | 08 | 01 | | | | Quota 2% al Ministero Sanità per D.LGS 432 19/11/1998 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | | | | | | | ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI | 24.292.232 | 382.946 | 24.675.178 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 01 | | | | Lavanderia e lavanolo | 3.525.993 | 0 | 3.525.993 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|-----------------|---|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 09 | 01 | 01 | 03 | | | | Pulizia e lavaggio stoviglie | 5.530.213 | 0 | 5.530.213 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 07 | | | | Riscaldamento e gestione calore | 3.927.524 | 0 | 3.927.524 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 09 | | | | Servizi di elaborazione dati | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 11 | | | | Servizi di trasporto | 1.197.216 | 304.854 | 1.502.070 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 13 | | | | Smaltimento rifiuti | 1.620.771 | 0 | 1.620.771 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 15 | | | | Servizi di vigilanza | 794.095 | 0 | 794.095 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 17 | 02;03 | 01;02 | | Servizio di distribuzione farmaci e altri prodotti sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 17 | 02;03 | 03;04;05 | | Servizio di distribuzione farmaci e altri prodotti sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 19 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR regolazione diretta | Altri servizi esternalizzati | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 19 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Altri servizi esternalizzati | 23.241 | 0 | 23.241 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 19 | 02;03 | | | Altri servizi esternalizzati | 2.943.102 | 68.197 | 3.011.299 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 21 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Servizio di distribuzione farmaci e altri prodotti sanitari da privati vs residenti extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 23 | | | | Servizio di ristorazione e mensa per degenti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 01 | 01 | 24 | | | | Servizio di ristorazione e mensa per dipendenti | 73.842 | 0 | 73.842 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 01 | | | | Energia elettrica | 3.282.573 | 0 | 3.282.573 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 03 | | | | Acqua | 577.208 | 0 | 577.208 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 05 | | | | Telefonia | 307.859 | 1.846 | 309.705 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 07 | | | | Gas | 28.286 | 0 | 28.286 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 09 | | | | Internet | 6.154 | 0 | 6.154 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 11 | | | | Canoni radiotelevisivi | 815 | 0 | 815 |
| 05 | 09 | 02 | 01 | 13 | | | | Banche dati | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 01 | | | | Costi per consulenze legali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 03 | | | | Costi per consulenze fiscali, amministrative e tecniche | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Costi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Costi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Costi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Costi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 01 | 05 | 02;03 | | privati | Costi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 02 | 01 | | | | Compensi ai docenti esterni | 6.926 | 0 | 6.926 |
| 05 | 09 | 03 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali su compensi ai docenti esterni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 02 | 03 | | | | IRAP su compensi ai docenti esterni | 128 | 0 | 128 |
| 05 | 09 | 03 | 02 | 05 | 01 | | | Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale | 51.620 | 4.000 | 55.620 |
| 05 | 09 | 03 | 02 | 05 | 02 | | | Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale | 123.655 | 4.049 | 127.705 |
| 05 | 09 | 03 | 03 | 01 | | | | Compensi per membri esterni di commissioni | 47.994 | 0 | 47.994 |
| 05 | 09 | 03 | 03 | 03 | | | | Rimborso spese per membri esterni di commissioni | 7.082 | 0 | 7.082 |
| 05 | 09 | 03 | 03 | 04 | | | | Oneri sociali per membri esterni di commissioni | 6.629 | 0 | 6.629 |
| 05 | 09 | 03 | 03 | 05 | | | | IRAP per membri esterni di commissioni | 3.276 | 0 | 3.276 |
| 05 | 09 | 03 | 03 | 06 | | | | Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 04 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Costi per altri servizi non sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 09 | 03 | 04 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Costi per altri servizi non sanitari | 17.445 | 0 | 17.445 |
| 05 | 09 | 03 | 04 | 01 | 02;03 | | | Costi per altri servizi non sanitari | 188.586 | 0 | 188.586 |
| 05 | 10 | | | | | | | MANUTENZIONI E RIPARAZIONI | 15.839.962 | 224.663 | 16.064.625 |
| 05 | 10 | 01 | 01 | 05 | | | | Manutenzioni e riparazioni fabbricati e loro pertinenze | 1.147.170 | 0 | 1.147.170 |
| 05 | 10 | 01 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni fabbricati e loro pertinenze | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|----------------|---------|-------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 10 | 01 | 01 | 07 | | | | Manutenzioni e riparazioni agli impianti e macchinari | 5.418.260 | 0 | 5.418.260 |
| 05 | 10 | 01 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni agli impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 02 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni e riparazioni attrezzature sanitarie | 6.447.242 | 10.711 | 6.457.954 |
| 05 | 10 | 02 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni attrezzature sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 03 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico - economali | 123.382 | 0 | 123.382 |
| 05 | 10 | 03 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico - economali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 04 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni e riparazioni attrezzature informatiche | 952.770 | 11.639 | 964.408 |
| 05 | 10 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni attrezzature informatiche | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 05 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni software | 1.750.117 | 202.313 | 1.952.429 |
| 05 | 10 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni software | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 06 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni e riparazioni automezzi | 1.023 | 0 | 1.023 |
| 05 | 10 | 06 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni automezzi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 07 | 01 | 01 | | | | Manutenzioni e riparazioni mobili e arredi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 10 | 07 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Manutenzioni e riparazioni mobili e arredi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | | | | | | | GODIMENTO BENI DI TERZI | 3.790.011 | 65.084 | 3.855.095 |
| 05 | 11 | 01 | 01 | 03 | | | | Fitti passivi - area non sanitaria | 765.867 | 0 | 765.867 |
| 05 | 11 | 01 | 01 | 04 | | | | Fitti passivi - area sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 09 | | | | Canoni hardware e software - area sanitaria | 66.545 | 0 | 66.545 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 11 | | | | Canoni hardware e software - area non sanitaria | 427.252 | 0 | 427.252 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 03 | | | | Canoni fotocopiatrici | 135.698 | 0 | 135.698 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 05 | | | | Canoni di noleggio per attrezzature sanitarie | 2.145.889 | 52.211 | 2.198.100 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 13 | | | | Canoni noleggio automezzi - area sanitaria | 0 | 12.873 | 12.873 |
| 05 | 11 | 02 | 01 | 15 | | | | Canoni noleggio automezzi - area non sanitaria | 35.847 | 0 | 35.847 |
| 05 | 11 | 03 | 01 | 01 | | | | Canoni di leasing operativo per attrezzature sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 03 | 01 | 03 | | | | Altri canoni di leasing operativo | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 04 | 01 | 01 | | | | Canoni di leasing finanziario per attrezzature sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 04 | 01 | 03 | | | | Altri canoni di leasing finanziario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 04 | 01 | 05 | | | | Canoni di Project Financing | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 05 | 01 | 03 | | | | Altri oneri per godimento beni di terzi - area sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 05 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Altri oneri per godimento beni di terzi - area sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 11 | 05 | 01 | 05 | | | | Altri oneri per godimento beni di terzi - area non sanitaria | 212.913 | 0 | 212.913 |
| 05 | 11 | 05 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Altri oneri per godimento beni di terzi - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | | | | | | | COSTO DEL PERSONALE RUOLO SANITARIO | 184.941.014 | 32.983 | 184.973.997 |
| 05 | 12 | 01 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo indeterminato | 53.193.441 | 24.931 | 53.218.372 |
| 05 | 12 | 01 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo determinato | 4.673.961 | 0 | 4.673.961 |
| 05 | 12 | 01 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 01 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo indeterminato | 14.442.255 | 5.933 | 14.448.188 |
| 05 | 12 | 01 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo determinato | 1.324.203 | 0 | 1.324.203 |
| 05 | 12 | 01 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 01 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo indeterminato | 4.472.245 | 2.119 | 4.474.364 |
| 05 | 12 | 01 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - tempo determinato | 389.588 | 0 | 389.588 |
| 05 | 12 | 01 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza medico-veterinaria - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 02 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 4.406.855 | 0 | 4.406.855 |
| 05 | 12 | 02 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo determinato | 497.765 | 0 | 497.765 |
| 05 | 12 | 02 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 02 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 1.200.780 | 0 | 1.200.780 |
| 05 | 12 | 02 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo determinato | 139.077 | 0 | 139.077 |
| 05 | 12 | 02 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 02 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 369.911 | 0 | 369.911 |
| 05 | 12 | 02 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - tempo determinato | 42.065 | 0 | 42.065 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 12 | 02 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo sanitario - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 03 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - comparto - tempo indeterminato | 68.876.773 | 0 | 68.876.773 |
| 05 | 12 | 03 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - comparto - tempo determinato | 4.408.846 | 0 | 4.408.846 |
| 05 | 12 | 03 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo sanitario - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 03 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - comparto - tempo indeterminato | 19.041.970 | 0 | 19.041.970 |
| 05 | 12 | 03 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - comparto - tempo determinato | 1.270.563 | 0 | 1.270.563 |
| 05 | 12 | 03 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo sanitario - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 03 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo sanitario - comparto - tempo indeterminato | 5.825.137 | 0 | 5.825.137 |
| 05 | 12 | 03 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo sanitario - comparto - tempo determinato | 365.582 | 0 | 365.582 |
| 05 | 12 | 03 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo sanitario - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 01 | 02 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 01 | 03 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 01 | 04 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo sanitario - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo sanitario - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 03 | 02 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 03 | 03 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo sanitario - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 12 | 04 | 03 | 04 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo sanitario -altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | | | | | | | COSTO DEL PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE | 589.443 | 0 | 589.443 |
| 05 | 13 | 01 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 235.445 | 0 | 235.445 |
| 05 | 13 | 01 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo determinato | 199.725 | 0 | 199.725 |
| 05 | 13 | 01 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 01 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 63.161 | 0 | 63.161 |
| 05 | 13 | 01 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo determinato | 54.273 | 0 | 54.273 |
| 05 | 13 | 01 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 01 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 19.967 | 0 | 19.967 |
| 05 | 13 | 01 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - tempo determinato | 16.872 | 0 | 16.872 |
| 05 | 13 | 01 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo professionale - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo professionale - comparto - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo professionale - comparto - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo professionale - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - comparto - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - comparto - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo professionale - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo professionale - comparto - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo professionale - comparto - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 02 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo professionale - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 01 | 02 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 01 | 03 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 01 | 04 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo professionale - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo professionale - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 03 | 02 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 03 | 03 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo professionale - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 13 | 03 | 03 | 04 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo professionale - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | | | | | | | COSTO DEL PERSONALE RUOLO TECNICO | 22.512.964 | 0 | 22.512.964 |
| 05 | 14 | 01 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 94.266 | 0 | 94.266 |
| 05 | 14 | 01 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo determinato | 59.665 | 0 | 59.665 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 14 | 01 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 01 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 24.424 | 0 | 24.424 |
| 05 | 14 | 01 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo determinato | 17.149 | 0 | 17.149 |
| 05 | 14 | 01 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 01 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 01 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - tempo determinato | 5.037 | 0 | 5.037 |
| 05 | 14 | 01 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo tecnico - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 02 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - comparto - tempo indeterminato | 13.206.389 | 0 | 13.206.389 |
| 05 | 14 | 02 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - comparto - tempo determinato | 3.195.769 | 0 | 3.195.769 |
| 05 | 14 | 02 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo tecnico - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 02 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - comparto - tempo indeterminato | 3.650.929 | 0 | 3.650.929 |
| 05 | 14 | 02 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - comparto - tempo determinato | 926.631 | 0 | 926.631 |
| 05 | 14 | 02 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo tecnico - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 02 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo tecnico - comparto - tempo indeterminato | 1.063.960 | 0 | 1.063.960 |
| 05 | 14 | 02 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo tecnico - comparto - tempo determinato | 268.745 | 0 | 268.745 |
| 05 | 14 | 02 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo tecnico - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 01 | 02 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 01 | 03 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 01 | 04 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo tecnico - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo tecnico - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 03 | 02 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 03 | 03 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo tecnico - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 14 | 03 | 03 | 04 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo tecnico - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | | | | | | | COSTO DEL PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO | 10.398.163 | 0 | 10.398.163 |
| 05 | 15 | 01 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 701.619 | 0 | 701.619 |
| 05 | 15 | 01 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo determinato | 43.041 | 0 | 43.041 |
| 05 | 15 | 01 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 01 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 185.621 | 0 | 185.621 |
| 05 | 15 | 01 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo determinato | 11.556 | 0 | 11.556 |
| 05 | 15 | 01 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 01 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo indeterminato | 59.625 | 0 | 59.625 |
| 05 | 15 | 01 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - tempo determinato | 3.629 | 0 | 3.629 |
| 05 | 15 | 01 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - dirigenza SPTA - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 02 | 01 | 02 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - comparto - tempo indeterminato | 5.961.087 | 0 | 5.961.087 |
| 05 | 15 | 02 | 01 | 03 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - comparto - tempo determinato | 985.656 | 0 | 985.656 |
| 05 | 15 | 02 | 01 | 04 | | | | Competenze personale ruolo amministrativo - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 02 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - comparto - tempo indeterminato | 1.634.542 | 0 | 1.634.542 |
| 05 | 15 | 02 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - comparto - tempo determinato | 276.402 | 0 | 276.402 |
| 05 | 15 | 02 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale ruolo amministrativo - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 02 | 03 | 02 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - comparto - tempo indeterminato | 452.045 | 0 | 452.045 |
| 05 | 15 | 02 | 03 | 03 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - comparto - tempo determinato | 83.340 | 0 | 83.340 |
| 05 | 15 | 02 | 03 | 04 | | | | Irap personale ruolo amministrativo - comparto - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 01 | 02 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 01 | 03 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 01 | 04 | | | | Competenze personale del profilo atipico ruolo amministrativo - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 02 | 03 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 02 | 04 | | | | Oneri sociali personale del profilo atipico ruolo amministrativo - altro | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|-----------------|-------------------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 15 | 03 | 03 | 02 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 03 | 03 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo amministrativo - tempo determinato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 15 | 03 | 03 | 04 | | | | Irap personale del profilo atipico ruolo amministrativo - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | | | | | | | ALTRI COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE | 13.957.333 | 123.913 | 14.081.246 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 01 | | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Costi del personale sanitario comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Costi del personale sanitario comandato | 52.925 | 0 | 52.925 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Costi del personale sanitario comandato | 37.497 | 0 | 37.497 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Costi del personale professionale comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 03 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Costi del personale professionale comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Costi del personale professionale comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Costi del personale tecnico comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Costi del personale tecnico comandato | 32.557 | 0 | 32.557 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | | Aziende SSN | Costi del personale tecnico comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Costi del personale amministrativo comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 07 | 0101 e da 0107 a 0199 | | altri soggetti pubblici | Costi del personale amministrativo comandato | 133.880 | 0 | 133.880 |
| 05 | 16 | 01 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | | Aziende SSN | Costi del personale amministrativo comandato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 01 | | | | Compensi per attività di ricovero in libera professione | 1.310.251 | 0 | 1.310.251 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 02 | | | | Compensi per attività specialistica in libera professione | 5.144.526 | 0 | 5.144.526 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 04 | | | | IRAP su compensi per attività libero professionale | 667.273 | 0 | 667.273 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 06 | | | | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 07 | altro | | | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 1.395.847 | 0 | 1.395.847 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 08 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 08 | altro | | | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 09 | | | | Oneri sociali su compensi per attività di ricovero libero professionale | 77.475 | 0 | 77.475 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 10 | | | | Oneri sociali su compensi per attività specialistica libero professionale | 91.694 | 0 | 91.694 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 11 | | | | Oneri sociali su compensi per attività area sanità pubblica libero professionale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 12 | | | | Oneri sociali su compensi per attività consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 39.448 | 0 | 39.448 |
| 05 | 16 | 01 | 02 | 13 | | | | Oneri sociali su compensi per attività libero professionale altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 03 | 01 | | | | Compensi alla dirigenza medico-veterinaria per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali | 3.517.698 | 76.105 | 3.593.803 |
| 05 | 16 | 01 | 03 | 02 | | | | Compensi alla dirigenza SPTA per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali | 132.756 | 23.331 | 156.087 |
| 05 | 16 | 01 | 03 | 03 | | | | Compensi al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali | 577.296 | 11.750 | 589.046 |
| 05 | 16 | 01 | 03 | 04 | | | | Oneri sociali su prestazioni aggiuntive aziendali | 140.234 | 2.800 | 143.034 |
| 05 | 16 | 01 | 03 | 05 | | | | IRAP su prestazioni aggiuntive aziendali | 359.289 | 9.451 | 368.740 |
| 05 | 16 | 01 | 04 | 01 | | | | Consulenze a favore di terzi rimborsate | 130.963 | 0 | 130.963 |
| 05 | 16 | 01 | 04 | 02 | | | | Oneri sociali su consulenze a favore di terzi rimborsate | 11.941 | 0 | 11.941 |
| 05 | 16 | 01 | 04 | 03 | | | | IRAP su consulenze a favore di terzi rimborsate | 10.972 | 0 | 10.972 |
| 05 | 16 | 01 | 05 | 01 | | | | Compensi ai docenti interni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 05 | 02 | | | | Oneri sociali su compensi ai docenti interni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 05 | 03 | | | | IRAP su compensi ai docenti interni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 16 | 01 | 06 | 01 | | | | Compensi per commissioni interne | 2.552 | 0 | 2.552 |
| 05 | 16 | 01 | 06 | 02 | | | | Oneri sociali su compensi per commissioni interne | 622 | 0 | 622 |
| 05 | 16 | 01 | 06 | 03 | | | | IRAP su compensi per commissioni interne | 217 | 0 | 217 |
| 05 | 16 | 01 | 07 | 01 | | | | Rimborsi spese personale dipendente per formazione | 21.935 | 0 | 21.935 |
| 05 | 16 | 01 | 07 | 02 | | | | Altri rimborsi spese personale dipendente | 67.488 | 476 | 67.964 |
| 05 | 16 | 01 | 08 | 01 | | | | Oneri sociali personale in quiescenza | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|----------------|-----------------|-------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 17 | | | | | | | ALTRE CONVENZIONI DI LAVORO | 269.369 | 0 | 269.369 |
| 05 | 17 | 01 | 01 | 01 | | | | Compensi del personale tirocinante e borsista | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 01 | 02 | | | | Oneri sociali su costi del personale tirocinante e borsista | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 01 | 03 | | | | IRAP su costi del personale tirocinante e borsista | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 02 | 01 | | | | Convenzioni per servizi religiosi | 79.937 | 0 | 79.937 |
| 05 | 17 | 01 | 02 | 02 | | | | Oneri sociali su convenzioni per servizi religiosi | 19.619 | 0 | 19.619 |
| 05 | 17 | 01 | 02 | 03 | | | | IRAP su convenzioni per servizi religiosi | 6.795 | 0 | 6.795 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 01 | | | | Costi del personale sanitario non dipendente | 163.018 | 0 | 163.018 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 02 | | | | Costi del personale professionale non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 03 | | | | Costi del personale tecnico non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 04 | | | | Costi del personale amministrativo non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 06 | | | | IRAP su personale non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 08 | | | | Oneri sociali su personale non sanitario non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 03 | 09 | | | | Oneri sociali su personale sanitario non dipendente | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 04 | 01 | | | | Costi per contratti di lavoro interinale - area sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 04 | 02 | | | | Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 17 | 01 | 05 | 01 | | | | Convenzioni per assistenza infermieristica e altri | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | | | | | | | COSTI DEL PERSONALE UNIVERSITARIO | 9.876.436 | 0 | 9.876.436 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 02 | | | | Compensi diretti per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali personale universitario | 349.045 | 0 | 349.045 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 03 | | | | Consulenze/sperimentazioni a favore di terzi rimborsate al personale universitario | 135.245 | 0 | 135.245 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 04 | | | | Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale del personale universitario | 986 | 0 | 986 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 05 | | | | Oneri sociali su altri costi del personale universitario | 1.193 | 0 | 1.193 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 06 | | | | IRAP su altri costi del personale universitario | 37.851 | 0 | 37.851 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 08 | | | | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - area ospedaliera | 545.242 | 0 | 545.242 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 09 | | | | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - area specialistica | 2.206.479 | 0 | 2.206.479 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 10 | | | | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - Area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 11 | altro | | | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 321.328 | 0 | 321.328 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 12 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 12 | altro | | | Compensi diretti per l'attività libero-professionale personale universitario - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 13 | | | | Oneri sociali su attività libero professionale personale universitario - area ospedaliera | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 14 | | | | Oneri sociali su attività libero professionale personale universitario - area specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 15 | | | | Oneri sociali su attività libero professionale personale universitario - area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 16 | | | | Oneri sociali su attività libero professionale personale universitario - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 17 | | | | Oneri sociali su attività libero professionale personale universitario - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 01 | 18 | | | | IRAP su compensi per attività libero professionale personale universitario | 261.239 | 0 | 261.239 |
| 05 | 18 | 01 | 02 | 04 | | | | Trattamenti aggiuntivi personale universitario - area sanitaria | 5.643.416 | 0 | 5.643.416 |
| 05 | 18 | 01 | 02 | 05 | | | | Trattamenti aggiuntivi personale universitario - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 18 | 01 | 02 | 06 | | | | Competenze accessorie personale universitario - area sanitaria | 374.412 | 0 | 374.412 |
| 05 | 18 | 01 | 02 | 07 | | | | Competenze accessorie personale universitario - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 21 | | | | | | | ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 3.982.585 | 0 | 3.982.585 |
| 05 | 21 | 01 | 01 | 01 | | | | Indennità organi direttivi | 483.600 | 0 | 483.600 |
| 05 | 21 | 01 | 02 | 01 | | | | Rimborso spese organi direttivi | 5.031 | 0 | 5.031 |
| 05 | 21 | 01 | 03 | 01 | | | | Oneri sociali organi direttivi | 127.201 | 0 | 127.201 |
| 05 | 21 | 01 | 04 | 01 | | | | IRAP su compensi agli organi direttivi | 41.133 | 0 | 41.133 |
| 05 | 21 | 02 | 01 | 01 | | | | Indennità collegio sindacale | 71.957 | 0 | 71.957 |
| 05 | 21 | 02 | 02 | 01 | | | | Rimborso spese collegio sindacale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 21 | 02 | 03 | 01 | | | | Oneri sociali collegio sindacale | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|----------------|---------|-------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 21 | 02 | 04 | 01 | | | | IRAP su compensi al collegio sindacale | 1.581 | 0 | 1.581 |
| 05 | 21 | 03 | 01 | 01 | | | | Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 21 | 03 | 02 | 01 | | | | Spese per pubblicità e inserzioni | 1.465 | 0 | 1.465 |
| 05 | 21 | 03 | 03 | 01 | | | | Spese legali | 216.454 | 0 | 216.454 |
| 05 | 21 | 03 | 04 | 01 | | | | Spese bancarie | 100 | 0 | 100 |
| 05 | 21 | 03 | 04 | 03 | | | | Spese postali | 38.125 | 0 | 38.125 |
| 05 | 21 | 03 | 05 | 01 | | | | Quote per spese condominiali | 237.500 | 0 | 237.500 |
| 05 | 21 | 03 | 06 | 01 | | | | Abbonamenti, riviste e libri | 25.649 | 0 | 25.649 |
| 05 | 21 | 03 | 07 | 01 | | | | Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 2.450.432 | 0 | 2.450.432 |
| 05 | 21 | 03 | 07 | 03 | | | | Altri premi di assicurazione | 242.039 | 0 | 242.039 |
| 05 | 21 | 03 | 08 | 01 | | | | Contravvenzioni | 334 | 0 | 334 |
| 05 | 21 | 03 | 09 | 01 | | | | Ribassi e arrotondamenti passivi | 264 | 0 | 264 |
| 05 | 21 | 03 | 10 | 01 | | | | Altre spese generali e amministrative | 39.720 | 0 | 39.720 |
| 05 | 21 | 03 | 10 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 | Aziende SSR | Altre spese generali e amministrative | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 21 | 03 | 10 | 03 | | | | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 21 | 03 | 11 | 01 | | | | Perdite su crediti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | | | | | | | AMMORTAMENTI | 18.159.028 | 0 | 18.159.028 |
| 05 | 22 | 01 | 01 | 01 | | | | Ammortamento costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 02 | 04 | | | | Ammortamento costi di ricerca e sviluppo | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 02 | 06 | | | | Ammortamento pubblicità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 03 | 05 | | | | Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 03 | 07 | | | | Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 04 | 01 | | | | Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 309.679 | 0 | 309.679 |
| 05 | 22 | 01 | 05 | 01 | | | | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 01 | 06 | 01 | | | | Ammortamento migliorie su beni di terzi | 16.687 | 0 | 16.687 |
| 05 | 22 | 02 | 01 | 01 | | | | Ammortamento fabbricati disponibili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 22 | 02 | 01 | 03 | | | | Ammortamento fabbricati indisponibili | 7.312.541 | 0 | 7.312.541 |
| 05 | 22 | 02 | 02 | 01 | | | | Ammortamento impianti e macchinari | 1.298.809 | 0 | 1.298.809 |
| 05 | 22 | 02 | 03 | 01 | | | | Ammortamento attrezzature sanitarie | 7.506.849 | 0 | 7.506.849 |
| 05 | 22 | 02 | 04 | 01 | | | | Ammortamento mobili e arredi | 267.717 | 0 | 267.717 |
| 05 | 22 | 02 | 05 | 01 | | | | Ammortamento automezzi e ambulanze | 8.888 | 0 | 8.888 |
| 05 | 22 | 02 | 06 | 01 | | | | Ammortamento attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | 14.051 | 0 | 14.051 |
| 05 | 22 | 02 | 06 | 03 | | | | Ammortamento macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | 355.954 | 0 | 355.954 |
| 05 | 22 | 02 | 06 | 05 | | | | Ammortamento altri beni sanitari | 856.189 | 0 | 856.189 |
| 05 | 22 | 02 | 06 | 07 | | | | Ammortamento altri beni | 211.663 | 0 | 211.663 |
| 05 | 23 | | | | | | | SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 01 | 01 | | | | Svalutazione costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 02 | 02 | | | | Svalutazione costi di ricerca, sviluppo | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 02 | 03 | | | | Svalutazione costi pubblicità | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 03 | 01 | | | | Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 04 | 01 | | | | Svalutazione concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 05 | 01 | | | | Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 01 | 06 | 01 | | | | Svalutazione migliorie beni di terzi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 01 | 01 | | | | Svalutazione fabbricati disponibili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 01 | 02 | | | | Svalutazione fabbricati indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 01 | 03 | | | | Svalutazione terreni disponibili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 01 | 04 | | | | Svalutazione terreni indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 02 | 01 | | | | Svalutazione impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 03 | 01 | | | | Svalutazione attrezzature sanitarie | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 23 | 02 | 04 | 01 | | | | Svalutazione mobili e arredi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 05 | 01 | | | | Svalutazione automezzi e ambulanze | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 06 | 01 | | | | Svalutazione attrezzature per pulizia ed elettrodomestici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 06 | 02 | | | | Svalutazione macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettrocontabili | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 06 | 03 | | | | Svalutazione altri beni sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 06 | 04 | | | | Svalutazione altri beni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 23 | 02 | 07 | 01 | | | | Svalutazione oggetti d'arte | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | | | | | | | SVALUTAZIONE CREDITI | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 03 | | | | Accantonamento al fondo svalutazione crediti finanziari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 04 | | | | Accantonamento al fondo svalutazione crediti v/enti regionali | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 05 | | | | Accantonamento al fondo svalutazione crediti v/altre partecipate | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 06 | | | | Accantonamento al fondo svalutazione Crediti v/ARPA Marche | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 07 | | | | Accantonamento al fondo Svalutazione crediti v/Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 08 | | | | Accantonamento al fondo Svalutazione crediti v/Stato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 09 | | | | Accantonamento al fondo Svalutazione crediti v/prefettura | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 10 | | | | Accantonamento al fondo Svalutazione crediti v/comuni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 02 | 11 | | | | Accantonamento al fondo Svalutazione crediti v/altri soggetti pubblici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 03 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso soggetti privati | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 04 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso soggetti a proprietà mista (pubblico - privato) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 05 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso assistiti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 06 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso gestione stralcio 1 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 06 | 02 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso gestione stralcio 2 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 06 | 03 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso gestione stralcio 3 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 07 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso Erario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 24 | 01 | 08 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo svalutazione crediti diversi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | | | | | | | RIMANENZE | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 01 | 02 | | | | Variazione rimanenze medicinali con AIC | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 01 | 03 | | | | Variazione rimanenze medicinali senza AIC | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 02 | 02 | | | | Variazione rimanenze emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 02 | 03 | | | | Variazione rimanenze sangue ed emocomponenti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 03 | 01 | | | | Variazioni rimanenze ossigeno | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 04 | 01 | | | | Variazioni rimanenze prodotti dietetici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 05 | 01 | | | | Variazioni rimanenze sieri e vaccini | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 11 | 01 | | | | Variazioni rimanenze prodotti farmaceutici ad uso veterinario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 12 | 01 | | | | Variazioni rimanenze materiali chirurgici, sanitari e diagnostici ad uso veterinario | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 13 | 01 | | | | Variazione rimanenze dispositivi medici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 14 | 01 | | | | Variazione rimanenze dispositivi medici impiantabili attivi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 15 | 01 | | | | Variazione rimanenze dispositivi medici diagnostici in vitro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 15 | 03 | | | | Variazione rimanenze prodotti chimici | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 01 | 16 | 01 | | | | Variazione rimanenze altri beni sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 01 | 01 | | | | Variazioni rimanenze prodotti alimentari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 02 | 01 | | | | Variazioni rimanenze materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 03 | 01 | | | | Variazioni rimanenze combustibili, carburanti e lubrificanti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 04 | 01 | | | | Variazioni rimanenze supporti informatici, cancelleria e stampati | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 05 | 01 | | | | Variazioni rimanenze materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 25 | 02 | 06 | 01 | | | | Variazioni rimanenze altri materiali non sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | | | | | | | ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO | 12.554.220 | 208.847 | 12.763.067 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo per oneri da liquidare | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 03 | | | | Accantonamenti al fondo equo indennizzo | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 07 | | | | Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale - area ospedaliera | 216.338 | 0 | 216.338 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 05 | 26 | 01 | 01 | 08 | | | | Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale - area specialistica | 977.903 | 0 | 977.903 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 09 | | | | Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale - area sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 10 | | | | Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 42.510 | 0 | 42.510 |
| 05 | 26 | 01 | 01 | 11 | | | | Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale - altro | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 02 | 01 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo per imposte | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali | 222.506 | 0 | 222.506 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 03 | | | | Accantonamenti al fondo rischi per contenzioso personale dipendente | 28.000 | 0 | 28.000 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 05 | | | | Accantonamenti altri fondi per rischi | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 07 | | | | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 09 | | | | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 03 | 01 | 11 | | | | Accantonamenti per franchigia assicurativa | 4.335.000 | 0 | 4.335.000 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 01 | | | | Accantonamento per quote inutilizzate contributi da Regione per quota FS vincolato | 250.000 | 0 | 250.000 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 02 | | | | Accantonamento per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 714.483 | 38.817 | 753.300 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 03 | | | | Accantonamento per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 26.596 | 0 | 26.596 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 04 | | | | Accantonamento per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 45.928 | 170.030 | 215.958 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 05 | | | | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 03 | 02 | 06 | | | | Accantonamento per quote inutilizzate contributi da Regione per quota FS indistinto finalizzato | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 01 | | | | Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescenza | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 05 | | | | Accantonamenti al fondo rinnovo convenzioni per assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 07 | | | | Accantonamenti al fondo rinnovo convenzioni per assistenza specialistica interna | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 09 | | | | Accantonamenti al fondo premio operosità (SUMAI) | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 11 | | | | Accantonamenti altri fondi | 59.620 | 0 | 59.620 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 13 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo sanitario - dirigenza non medica | 263.517 | 0 | 263.517 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 14 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo sanitario - comparto | 1.309.772 | 0 | 1.309.772 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 15 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo professionale - dirigenza | 18.281 | 0 | 18.281 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 16 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo professionale - comparto | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 17 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo tecnico - dirigenza | 8.870 | 0 | 8.870 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 18 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo tecnico - comparto | 292.790 | 0 | 292.790 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 19 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo amministrativo - dirigenza | 43.591 | 0 | 43.591 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 20 | | | | Accantonamenti per rinnovi contrattuali - ruolo amministrativo - comparto | 128.238 | 0 | 128.238 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 21 | | | | Accantonamenti per interessi di mora | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 22 | | | | Accantonamenti al fondo oneri per rinnovi contrattuali - ruolo sanitario - dirigenza medica | 3.211.277 | 0 | 3.211.277 |
| 05 | 26 | 04 | 01 | 23 | | | | Accantonamenti per trattamenti di fine rapporto dipendenti | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 05 | 01 | 01 | | | | Accantonamento fondi integrativi pensione | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 26 | 05 | 01 | 02 | | | | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 359.000 | 0 | 359.000 |
| 06 | 02 | | | | | | | ONERI FINANZIARI | 102 | 0 | 102 |
| 06 | 02 | 01 | 01 | 01 | | | | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria | 61 | 0 | 61 |
| 06 | 02 | 01 | 01 | 03 | | | | Inter. passivi per anticipazioni straordinarie di tesor. per ripiano disavanzi prev per legge | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 02 | 01 | 01 | | | | Interessi passivi su mutui | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 03 | 01 | 01 | | | | Inter. pass. per altre forme di credito di cui all'art. 3, c. 5, lettera f) punto 2, D.Lgs 502/92 | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 03 | 01 | 03 | | | | Interessi moratori e rivalutazione monetaria | 29 | 0 | 29 |
| 06 | 02 | 03 | 01 | 08 | | | | Altri interessi passivi | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 04 | 01 | 01 | | | | Differenze passive di cambio | 11 | 0 | 11 |
| 06 | 02 | 04 | 01 | 02 | | | | Sconti finanziari passivi | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 04 | 01 | 03 | | | | Altri oneri finanziari | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 02 | 04 | 01 | 04 | | | | Perdite da partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 02 | | | | | | | SVALUTAZIONI (IMMOBILIZZAZIONE FINANZIARIE E ATTIVITA' FINANZIARIE) | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 02 | 01 | 01 | 01 | | | | Svalutazioni partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 02 | 02 | 01 | 02 | | | | Svalutazioni crediti derivanti da immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|----------------|-----------------|----------------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 07 | 02 | 03 | 01 | 01 | | | | Svalutazioni altri titoli | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 02 | 03 | 01 | 02 | | | | Svalutazioni altri titoli derivanti da immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 02 | 04 | 01 | 01 | | | | Altre svalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | | | | | | | ONERI STRAORDINARI | 1.633.721 | 0 | 1.633.721 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 02 | | | | Minusvalenze alienazione partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 03 | | | | Minusvalenze su titoli | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 04 | | | | Minusvalenze alienazione terreni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 05 | | | | Minusvalenze alienazione fabbricati disponibili | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 06 | | | | Minusvalenze alienazione fabbricati indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 07 | | | | Minusvalenze alienazione impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 08 | | | | Minusvalenze alienazione attrezzature sanitarie e scientifiche | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 09 | | | | Minusvalenze alienazione mobili e arredi | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 10 | | | | Minusvalenze alienazione automezzi | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 11 | | | | Minusvalenze alienazione altri beni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 12 | | | | Altre minusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 01 | 01 | 13 | | | | Minusvalenze alienazione immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 01 | | | | Sopravvenienze passive per acquisti di beni e servizi | 1.149.871 | 0 | 1.149.871 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 02 | | | | Sopravvenienze passive per acquisti di prestazioni sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Sopravvenienze passive per mobilità anni precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Sopravvenienze passive per mobilità anni precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 06 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale universitario | 124.765 | 0 | 124.765 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 07 | | | | Altre sopravvenienze passive | 44.998 | 0 | 44.998 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Altre sopravvenienze passive | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 09 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo sanitario - dirigenza non medica | 17.798 | 0 | 17.798 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 10 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo sanitario - comparto | 68.111 | 0 | 68.111 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 11 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo professionale - dirigenza | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 12 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo professionale - comparto | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 13 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo tecnico - dirigenza | 602 | 0 | 602 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 14 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo tecnico - comparto | 12.673 | 0 | 12.673 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 15 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo amministrativo - dirigenza | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 16 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo amministrativo - comparto | 5.340 | 0 | 5.340 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 17 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale convenzionato per specialistica interna | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 18 | | | | Insussistenze dell'attivo relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 19 | | | | Insussistenze dell'attivo relative al personale | 31.012 | 0 | 31.012 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 20 | | | | Insussistenze dell'attivo relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 21 | | | | Insussistenze dell'attivo relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 22 | | | | Insussistenze dell'attivo relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 23 | | | | Insussistenze dell'attivo relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 24 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale - ruolo sanitario - dirigenza medica | 109.756 | 0 | 109.756 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 25 | | | | Sopravvenienze passive per costi del personale convenzionato per assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 26 | | | | Altre insussistenze dell'attivo | 67.966 | 0 | 67.966 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 26 | | | Aziende SSR | Altre insussistenze dell'attivo | 830 | 0 | 830 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 27 | | | | Insussistenze passive per quote FS vincolate | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 02 | 01 | 28 | | | | Altre insussistenze dell'attivo - GSA | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 03 | 01 | 02 | | | | Altri oneri straordinari | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 03 | 01 | 03 | | | | Oneri straordinari tributari da esercizi precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 02 | 03 | 01 | 04 | | | | Oneri straordinari da cause civili o oneri processuali | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | | | | | | | IMPOSTE E TASSE | 902.709 | 0 | 902.709 |
| 09 | 01 | 01 | 01 | 03 | | | | IRES su attività istituzionale | 128.640 | 0 | 128.640 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|---------------|--------|--------|-------|---------|--------|------------|----------------------------------|--|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 09 | 01 | 01 | 01 | 04 | | | | IRES su attività commerciale | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | 02 | 01 | 01 | | | | Imposte di registro | 64.098 | 0 | 64.098 |
| 09 | 01 | 03 | 01 | 01 | | | | Imposte di bollo | 152.760 | 0 | 152.760 |
| 09 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Tasse di concessione governative | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | 05 | 01 | 01 | | | | Imposte comunali | 524.290 | 0 | 524.290 |
| 09 | 01 | 06 | 01 | 01 | | | | Dazi | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | 07 | 01 | 01 | | | | Tasse di circolazione automezzi | 550 | 0 | 550 |
| 09 | 01 | 08 | 01 | 01 | | | | Permessi di transito e sosta | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | 09 | 01 | 01 | | | | Iva indetraibile | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 01 | 10 | 01 | 01 | | | | Imposte e tasse diverse | 32.371 | 0 | 32.371 |
| RICAVI | | | | | | | | | 490.225.590 | 12.828.302 | 503.053.892 |
| 04 | 01 | | | | | | | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | 149.999.161 | 12.509.323 | 162.508.485 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 01 | | | | Quota capitaria | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 02 | | | | Complessità strutturale | 7.566.850 | 0 | 7.566.850 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 03 | | | | Emergenza ed accettazione | 6.357.256 | 0 | 6.357.256 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 04 | | | | Ricerca | 4.788.681 | 0 | 4.788.681 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 05 | | | | Didattica | 2.916.462 | 0 | 2.916.462 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 06 | 0101 | 0101 | fondo di riequilibrio | Fondo di riequilibrio | 107.667.957 | 12.300.000 | 119.967.957 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 07 | | | | Altri contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 7.606.142 | 0 | 7.606.142 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 09 | | | | Altri contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto - per investimenti | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 01 | 01 | 08 | | | | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L 208/2015 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 01 | 0101 | 0101 | Contributi extra fondo sanitario | Contributi in c/esercizio a destinazione vincolata per ricerca | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 01 | 0101 | 0101 | Ministero Salute | Contributi in c/esercizio a destinazione vincolata per ricerca | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 01 | 02;03 | | altri soggetti pubblici | Contributi in c/esercizio a destinazione vincolata per ricerca | | | |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 01 | 02;03 | | privati | Contributi in c/esercizio a destinazione vincolata per ricerca | 28.060 | 0 | 28.060 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 03 | | | | Contributi in c/ esercizio per ricerca corrente a IRCSS | 17.075 | 0 | 17.075 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 04 | | | | Contributi in c/ esercizio per ricerca finalizzata a IRCSS | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 01 | 09 | | | | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 01 | | | Regione | Contributi extra fondo vincolati | 9.932.380 | 0 | 9.932.380 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 01 | | | Aziende SSR | Contributi extra fondo vincolati | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 01 | | | Altri soggetti pubblici | Contributi extra fondo vincolati | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 01 | 0109 | Min Salute | | Contributi extra fondo vincolati | 1.816.152 | 0 | 1.816.152 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 04 | | | | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolato- Risorse aggiuntive da bilancio regionale | 293.150 | 38.817 | 331.967 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 02 | | | | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 02 | 02 | 03 | | | | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 01 | | | Regione | Contributi extra fondo - altro | 10.000 | 0 | 10.000 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 01 | | | Aziende SSR | Contributi extra fondo - altro | 30.000 | 0 | 30.000 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 01 | | | Altri soggetti pubblici | Contributi extra fondo - altro | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 01 | 0109 | Min Salute | | Contributi extra fondo - altro | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 03 | | | | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 02 | - | - | finanziamento statale | Contributi extra fondo - L. 210/92 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 02 | 02 | 109 | - | finanziamento regionale | Contributi extra fondo - L. 210/92 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 03 | 03 | 01 | 02;03 | | privati | Contributi da privati | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione per quota F.S. regionale | 45.928 | 170.030 | 215.958 |
| | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|-----------------|---|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 04 | 01 | 04 | 01 | 02 | 01 | 01 | da soggetti pubblici | Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | -25.707 | -2.584 | -28.291 |
| 04 | 01 | 04 | 01 | 02 | 02;03 | | privati | Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 01 | 05 | 01 | 01 | | | | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 820 | 0 | 820 |
| 04 | 01 | 05 | 01 | 02 | | | | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 746.875 | 3.060 | 749.935 |
| 04 | 01 | 05 | 01 | 03 | | | | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | 141.534 | 0 | 141.534 |
| 04 | 01 | 05 | 01 | 04 | | | | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | 22.851 | 0 | 22.851 |
| 04 | 01 | 05 | 01 | 05 | | | | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 36.697 | 0 | 36.697 |
| 04 | 02 | | | | | | | RICAVI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SANITARI | 302.168.770 | 0 | 302.168.770 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per prestazioni di ricovero | 162.845.230 | 0 | 162.845.230 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR - stranieri regolazione diretta | Ricavi per prestazioni di ricovero | 216.130 | 0 | 216.130 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per prestazioni di ricovero | 22.684.613 | 0 | 22.684.613 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Ricavi per prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Ricavi per prestazioni di ricovero | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 01 | 02;03 | | | Ricavi per prestazioni di ricovero | 78.816 | 0 | 78.816 |
| 04 | 02 | 01 | 01 | 02 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per prestazioni di ricovero erogate da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 02 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 02 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Autoambulanza | 21.780 | 0 | 21.780 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Autoambulanza | 459.000 | 0 | 459.000 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Regolazione diretta | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Regolazione diretta | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Eliambulanza | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 03 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Autoambulanza erogati da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 03 | 01 | 04 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per servizi di trasporto sanitario - Eliambulanza erogati da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 01 | 02;03 | | | Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per somministrazione diretta di farmaci | 38.007.065 | 0 | 38.007.065 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per somministrazione diretta di farmaci | 2.002.430 | 0 | 2.002.430 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|------------------------------------|-----------------|--|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 04 | 02 | 04 | 01 | 03 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione erogata da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 04 | 01 | 04 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per somministrazione diretta di farmaci da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per assistenza specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per assistenza specialistica | 54.538.392 | 0 | 54.538.392 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per assistenza specialistica | 1.837.501 | 0 | 1.837.501 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza specialistica | 163.189 | 0 | 163.189 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Publ.Reg. | Ricavi per assistenza specialistica | 3.515 | 0 | 3.515 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Publ.exReg. | Ricavi per assistenza specialistica | 413 | 0 | 413 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 01 | 02;03 | | | Ricavi per assistenza specialistica | 383.171 | 0 | 383.171 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 02 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per prestazioni di assistenza specialistica erogate da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 3.601.117 | 0 | 3.601.117 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 180.714 | 0 | 180.714 |
| 04 | 02 | 05 | 01 | 04 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero erogate da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 01 | | | | Ricavi per assistenza consultoriale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 02 | | | | Ricavi per assistenza territoriale ambulatoriale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 03 | | | | Ricavi per assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 04 | | | | Ricavi per assistenza territoriale ambulatoriale alle persone con disabilità psichiche | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 05 | | | | Ricavi per assistenza territoriale ambulatoriale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 06 | 01 | 06 | | | | Ricavi per assistenza territoriale ambulatoriale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 01 | | | | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 02 | | | | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 03 | | | | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità psichiche | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone con disabilità psichiche | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 04 | | | | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 04 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 04 | 02;03 da privato per non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) - da valutare se cancellare conto e usare canale mercato | Ricavi per assistenza semi-residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 05 | | 01 eccetto 0101 | | Ricavi per assistenza semi-residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 4.358 | 0 | 4.358 |
| 04 | 02 | 07 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza semi-residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|------------------------------------|-----------------|--|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 04 | 02 | 07 | 01 | 05 | 02;03 da privato per non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) - da valutare se cancellare conto e usare canale mercato | Ricavi per assistenza semi-residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 01 | | | | Ricavi per assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza residenziale alle persone dipendenti da sostanze stupefacenti, psicotrope o da alcool | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 02 | | | | Ricavi per assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza residenziale alle persone con infezione da HIV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 03 | | | | Ricavi per assistenza residenziale alle persone con disabilità psichiche | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 03 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza residenziale alle persone con disabilità psichiche | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 04 | | | | Ricavi per assistenza residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 04 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per assistenza residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 04 | 02;03 | | | Ricavi per assistenza residenziale alle persone anziane e disabili | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per assistenza residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per assistenza residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | | | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 05 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Ricavi per assistenza residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 05 | 02;03 | | | Ricavi per assistenza residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 08 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN regolazione diretta | Ricavi per assistenza residenziale riabilitativa ex art. 26 Legge 833/78 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 09 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 09 | 01 | 01 | | 03;04;05 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per assistenza termale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 09 | 01 | 02 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per assistenza termale erogata da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 01 | | | | Ricavi per prestazioni libero-professionali di ricovero | 2.449.382 | 0 | 2.449.382 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 02 | | | | Ricavi per prestazioni libero-professionali specialistiche | 10.435.987 | 0 | 10.435.987 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 03 | | | | Ricavi per prestazioni libero-professionali di igiene e sanità pubblica | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 04 | | | | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 539.026 | 0 | 539.026 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 04 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 1.547.648 | 0 | 1.547.648 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 05 | | | | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 15.000 | 0 | 15.000 |
| 04 | 02 | 10 | 01 | 05 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 01 | | | | Ricavi per prestazioni del servizio di medicina del lavoro | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 02 | | | | Ricavi per prestazioni del Dipartimento di Prevenzione | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 03 | | | | Ricavi per diritti veterinari di cui all'art. 3 D.Lgs 51/92 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 04 | | | | Ricavi per prestazioni del servizio di medicina legale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 05 | | | | Ricavi per prestazioni del servizio di pronto soccorso | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR mobilità | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN mobilità | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 48.497 | 0 | 48.497 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 06 | 02;03 | | | Ricavi per altre prestazioni sanitarie | 36.967 | 0 | 36.967 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|-----------------|---|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 04 | 02 | 11 | 01 | 07 | 02;03 privati non residenti | | da privato per non residenti (mob.attiva compensazione) | Ricavi per altre prestazioni sanitarie erogata da privati vs residenti extraregione in mobilità | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 08 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 10 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 10 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per prestazioni di assistenza integrativa | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 11 | 01 | 11 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per prestazioni di assistenza protesica | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Ricavi per consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 01 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Ricavi per consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 01 | 02;03 | | | Ricavi per consulenze sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per convenzioni sanitarie | 8.890 | 0 | 8.890 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 02 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Ricavi per convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 02 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Ricavi per convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 12 | 01 | 02 | 02;03 | | | Ricavi per convenzioni sanitarie | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 13 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per cessione di emocomponenti e delle cellule staminali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 13 | 01 | 01 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per cessione di emocomponenti e delle cellule staminali | 59.940 | 0 | 59.940 |
| 04 | 02 | 14 | 01 | 01 | | | | Ricavi per differenziale tariffe TUC | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 15 | 01 | 01 | | | | Ricavi per altre prestazioni sanitarie mobilità attiva internazionale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 02 | 15 | 01 | 03 | | | | Rimborso dalle ASL del SSR per prestazioni erogate in mobilità attiva internazionale | | | 0 |
| 04 | 02 | 15 | 01 | 02 | | | | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 04 | | | | | | | PROVENTI PER COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA | 4.139.748 | 0 | 4.139.748 |
| 04 | 04 | 01 | 01 | 02 | | | | Ticket sul pronto soccorso | 27.077 | 0 | 27.077 |
| 04 | 04 | 01 | 01 | 03 | | | | Ticket su altro | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 04 | 01 | 01 | 04 | | | | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 4.112.671 | 0 | 4.112.671 |
| 04 | 06 | | | | | | | PROVENTI RICAVI DIVERSI | 1.625.839 | 0 | 1.625.839 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 01 | | | | Differenze alberghiere camere speciali | 4.545 | 0 | 4.545 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 02 | | | | Uso telefono e TV | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 03 | | | | Rette accompagnatori | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 04 | | | | Diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie | 91.439 | 0 | 91.439 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 05 | | | | Sperimentazioni | 1.527.483 | 0 | 1.527.483 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 06 | | | | Cessione plasma | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 07 | | | | Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi | 272 | 0 | 272 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 08 | | | | Sanzioni amministrative | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 06 | 01 | 01 | 09 | | | | Altri proventi e ricavi diversi | 2.100 | 0 | 2.100 |
| 04 | 07 | | | | | | | CONCORSI, RIVALSE, RIMBORSI SPESE | 12.874.701 | 0 | 12.874.701 |
| 04 | 07 | 01 | 01 | 01 | | | | Concorsi da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio | 178.044 | 0 | 178.044 |
| 04 | 07 | 01 | 01 | 02 | | | | Concorsi per attività in favore di minori, disabili e altri | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 01 | 03 | | | | Concorsi per integrazione rette in R.S.A. | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 01 | | | | Recuperi per azioni di rivalsa | 576.221 | 0 | 576.221 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 01 | | | | Recuperi per azioni di rivalsa | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 02 | | | | Recuperi spese legali, telefoniche e postali | 37.643 | 0 | 37.643 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 02 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Recuperi spese legali, telefoniche e postali | 0 | 0 | 0 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Contabile | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|-----------------------|-----------------|-------------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 04 | 07 | 01 | 02 | 02 | | | | Recuperi spese legali, telefoniche e postali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 03 | | | | Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti | 79.728 | 0 | 79.728 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 04 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Rimborso personale comandato e in aspettativa | 8.091 | 0 | 8.091 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 04 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Rimborso personale comandato e in aspettativa | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 04 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Rimborso personale comandato e in aspettativa | 364.843 | 0 | 364.843 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 05 | | | | Rimborso INPS donatori di sangue | 22.201 | 0 | 22.201 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 06 | | | | Rimborso INAIL infortuni personale dipendente | 322.699 | 0 | 322.699 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 07 | | | | Rimborsi assicurativi | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 08 | | | | Rimborsi per acquisto beni sanitari | 122.892 | 0 | 122.892 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 08 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Rimborsi per acquisto beni sanitari | 464.091 | 0 | 464.091 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 08 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Rimborsi per acquisto beni sanitari | 2.722 | 0 | 2.722 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 09 | | | | Rimborsi per acquisto beni non sanitari | 3.949 | 0 | 3.949 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 09 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Rimborsi per acquisto beni non sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 09 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Rimborsi per acquisto beni non sanitari | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 10 | | | | Altre rivalse, rimborsi e recuperi | 539.975 | 0 | 539.975 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 10 | 0101 | | da Regione | Altre rivalse, rimborsi e recuperi | 12.037 | 0 | 12.037 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 10 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Altre rivalse, rimborsi e recuperi | 659.777 | 0 | 659.777 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 10 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Altre rivalse, rimborsi e recuperi | 98.137 | 0 | 98.137 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 11 | | | | Concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 02 | 12 | | | | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | 1.171.520 | 0 | 1.171.520 |
| 04 | 07 | 01 | 03 | 01 | | | | Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 07 | 01 | 03 | 02 | | | | Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | 7.092.875 | 0 | 7.092.875 |
| 04 | 07 | 01 | 03 | 03 | | | | Ulteriore Pay-back | 1.117.255 | 0 | 1.117.255 |
| 04 | 07 | 01 | 03 | 04 | | | | Pay-back per superamento del tetto della spesa per i dispositivi medici | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | | | | | | | RICAVI PROPRI NON CARATTERISTICI | 960.226 | 0 | 960.226 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 01 | | | | Ricavi per consulenze amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Ricavi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 02 | da 0102 a 0106 | 03; 04; 05; 06 | Aziende SSN | Ricavi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 02 | 0101 e da 0107 a 0199 | 0101 e 02 | Sogg.Pubbl.Reg. | Ricavi per convenzioni amministrative e gestionali | 41.996 | 0 | 41.996 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 02 | 0101 e da 0107 a 0199 | 03; 04; 05; 06 | Sogg.Pubbl.exReg. | Ricavi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 01 | 02 | 02;03 | | | Ricavi per convenzioni amministrative e gestionali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 01 | | | | Fitti attivi | 28.108 | 0 | 28.108 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 02 | | | | Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici | 837.600 | 0 | 837.600 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 03 | | | | Compensi per gestione telefono pubblico | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 05 | | | | Ribassi e arrotondamenti attivi | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 06 | | | | Omaggi da fornitori | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 08 | 01 | 02 | 07 | | | | Altri ricavi propri non caratteristici | 52.521 | 0 | 52.521 |
| 04 | 09 | | | | | | | COSTI CAPITALIZZATI | 16.691.511 | 0 | 16.691.511 |
| 04 | 09 | 01 | 01 | 01 | | | | Incrementi delle immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 09 | 01 | 01 | 02 | | | | Incrementi delle immobilizzazioni materiali | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 09 | 02 | 01 | 02 | | | | Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato | 2.263.662 | 0 | 2.263.662 |
| 04 | 09 | 02 | 01 | 03 | | | | Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dalla Regione | 5.519.027 | 0 | 5.519.027 |
| 04 | 09 | 03 | 01 | 01 | | | | Utilizzo riserva per donazione e lasciti vincolati ad investimenti | 1.580.152 | 0 | 1.580.152 |
| 04 | 09 | 04 | 01 | 02 | | | | Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione | 2.618.238 | 0 | 2.618.238 |
| 04 | 09 | 05 | 01 | 01 | | | | Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti | 3.565.719 | 0 | 3.565.719 |
| 04 | 09 | 05 | 01 | 02 | | | | Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 440.460 | 0 | 440.460 |
| 04 | 09 | 06 | 01 | 01 | | | | Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto | 704.253 | 0 | 704.253 |
| 06 | 01 | | | | | | | PROVENTI FINANZIARI | 66 | 0 | 66 |

| SERIE | GRUPPO | MASTRO | CONTO | S.CONTO | Canale | Mercato | note | DESCRIZIONE | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|-------|--------|--------|-------|---------|----------------|-----------------|-------------|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 06 | 01 | 01 | 01 | 01 | | | | Interessi attivi su c/c tesoreria | 12 | 0 | 12 |
| 06 | 01 | 02 | 01 | 01 | | | | Interessi attivi su c/c postali | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 02 | 01 | 02 | | | | Interessi attivi su c/c bancari | 53 | 0 | 53 |
| 06 | 01 | 03 | 01 | 02 | | | | Altri interessi attivi | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 03 | 01 | 03 | | | | Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 03 | 01 | 04 | | | | Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 03 | 01 | 05 | | | | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Differenze attive di cambio | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 04 | 01 | 02 | | | | Sconti finanziari attivi | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 01 | 04 | 01 | 03 | | | | Altri proventi finanziari | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | | | | | | | RIVALUTAZIONI (IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE E ATTIVITA' FINANZIARIE) | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | 01 | 01 | 01 | | | | Rivalutazioni partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | 02 | 01 | 02 | | | | Rivalutazioni crediti derivanti da immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | 03 | 01 | 01 | | | | Rivalutazioni altri titoli | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | 03 | 01 | 02 | | | | Rivalutazioni altri titoli derivanti da immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Altre rivalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | | | | | | | PROVENTI STRAORDINARI | 1.765.568 | 318.979 | 2.084.547 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 02 | | | | Plusvalenze alienazione partecipazioni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 03 | | | | Plusvalenze su titoli | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 04 | | | | Plusvalenze alienazione terreni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 05 | | | | Plusvalenze alienazione fabbricati disponibili | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 06 | | | | Plusvalenze alienazione fabbricati indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 07 | | | | Plusvalenze alienazione impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 08 | | | | Plusvalenze alienazione attrezzature sanitarie e scientifiche | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 09 | | | | Plusvalenze alienazione mobili e arredi | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 10 | | | | Plusvalenze alienazione automezzi | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 11 | | | | Plusvalenze alienazione altri beni | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 12 | | | | Altre plusvalenze | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 01 | 01 | 13 | | | | Plusvalenze alienazione immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 01 | | | | Sopravvenienze attive per acquisti di beni e servizi | 142.883 | 0 | 142.883 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 02 | | | | Sopravvenienze attive per acquisti di prestazioni sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 03 | 01 | 01;02 | Aziende SSR | Sopravvenienze attive per mobilità anni precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 03 | 01 | 03;04;05 | Aziende SSN | Sopravvenienze attive per mobilità anni precedenti | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 06 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale universitario | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 07 | | | | Altre sopravvenienze attive | 255.667 | 318.979 | 574.646 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 07 | da 0102 a 0106 | 01 eccetto 0101 | Aziende SSR | Altre sopravvenienze attive | 3.554 | 0 | 3.554 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 09 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo sanitario - dirigenza non medica | 34.914 | 0 | 34.914 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 10 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo sanitario - comparto | 8.073 | 0 | 8.073 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 11 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo professionale - dirigenza | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 12 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo professionale - comparto | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 13 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo tecnico - dirigenza | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 14 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo tecnico - comparto | 60 | 0 | 60 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 15 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo amministrativo - dirigenza | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 16 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo amministrativo - comparto | 8.333 | 0 | 8.333 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 17 | | | | Insussistenze del passivo relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 18 | | | | Insussistenze del passivo relative al personale | 749.863 | 0 | 749.863 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 19 | | | | Insussistenze del passivo relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 20 | | | | Insussistenze del passivo relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 21 | | | | Insussistenze del passivo relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 22 | | | | Insussistenze del passivo relative all'acquisto di beni e servizi | 59.536 | 0 | 59.536 |

| <i>SERIE</i> | <i>GRUPPO</i> | <i>MASTRO</i> | <i>CONTO</i> | <i>S.CONTO</i> | <i>Canale</i> | <i>Mercato</i> | <i>note</i> | <i>DESCRIZIONE</i> | CONSUNTIVO 2025 senza DIRMT | CONSUNTIVO 2025 DIRMT | CONSUNTIVO 2025 AOU delle Marche |
|--------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|-------------|--|--|----------------------------------|---|
| 08 | 01 | 02 | 01 | 23 | | | | Sopravvenienze attive relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 24 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale - ruolo sanitario - dirigenza medica | 31.365 | 0 | 31.365 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 25 | | | | Sopravvenienze attive per costi del personale convenzionato per assistenza sanitaria di base | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 26 | | | | Altre insussistenze del passivo | 315.094 | 0 | 315.094 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 26 | | | Aziende SSR | Altre insussistenze del passivo | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 02 | 01 | 27 | | | | Sopravvenienze attive per quote di FS vincolato | 125.000 | 0 | 125.000 |
| 08 | 01 | 03 | 01 | 01 | | | | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 03 | 01 | 02 | | | | Altri proventi straordinari | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 01 | 04 | 01 | 01 | | | | Proventi da donazione e liberalità diverse | 31.226 | 0 | 31.226 |



BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

Allegato E.4 alla Relazione del Direttore Generale

Attestazione pagamenti relativi a transazioni commerciali e indicatore di tempestività dei pagamenti

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 del D.L. 24/04/2014 n. 66, convertito in L. 89 del 23/06/2014, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33

ATTESTAZIONE PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI E INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI – ANNO 2025

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, convertito in L. 89 del 23/06/2014, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi "un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione",

si attesta

che in attuazione dell'art. 33 D.Lgs. n.33 del 14/03/2013 che prevede obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti» e in applicazione dell'art. 9 del D.P.C.M. del 22.09.2014, in cui viene definito il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo, unico per tutte le aziende del Servizio Sanitario Regionale, per assolvere a quanto richiesto dal D.P.C.M. citato, con il seguente risultato:

RISULTATO INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI ANNO 2025

| | | | |
|--|-------------------|---|---------------|
| Somma, per ciascuna fattura, dei giorni tra la data di scadenza e la data di pagamento moltiplicata per l'importo dovuto | -2.674.918.919,00 | = | -12,57 |
| Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (pari a 52.919 documenti) | 212.795.478,83 | | |

Di cui importi pagati in ritardo 2.463.715,19 pari al 1,16%

Di cui documenti pagati in ritardo 577 pari al 1,09%

Il risultato negativo indica che, in media, i pagamenti sono avvenuti circa 12 giorni prima della scadenza.

IL RESPONSABILE
S.O. GESTIONE ECONOMICO - FINANZIARIA
(Maria Cristina Vitali)



IL DIRETTORE GENERALE
(Armando Marco Gozzini)

